

財團法人
台灣中小企業聯合輔導基金會

115 年度預算書

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會編

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會

目 次

<u>表 格 名 稱</u>	<u>頁 次</u>
壹、總說明	
一、財團法人概況	1-1 至 1-5
二、工作計畫	1-6 至 1-19
三、本年度預算概要	1-20 至 1-21
四、前年度及上年度已過期間 預算執行情形及成果概述	1-22 至 1-37
貳、主要表	
一、收支營運預計表	2-1
二、現金流量預計表	2-2
三、淨值變動預計表	2-3
參、明細表	
一、收入明細表	3-1
二、支出明細表	3-2
三、不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	3-3
四、轉投資明細表	3-4
肆、參考表	
一、資產負債預計表	4-1
二、員工人數彙計表	4-2
三、用人費用彙計表	4-3
四、媒體政策及業務宣導費彙計表	4-4

壹、總 說 明

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會

總說明

中華民國 115 年度

壹、財團法人概況

(一)設立依據

臺灣省政府財政廳 71 年 4 月 9 日(七一)財二字第 07390 號函。

(二)設立目的

本會原名「財團法人省屬行庫中小企業聯合輔導基金」，係於民國 71 年 7 月 1 日由前省屬 7 行庫共同捐助成立之財團法人，旨在配合政府發展中小企業之政策，提供綜合輔導，協助資金融通，改善財務管理，並培訓專業人才，俾強化中小企業經營體質提升競爭力。其後因配合政府精省作業，且由於績效卓著，于 88 年間改隸財政部主管，並依法於 91 年 10 月 1 日更名為「財團法人中小企業聯合輔導基金」；復於 92 年 4 月間奉行政院函令改隸經濟部主管，以加強輔導中小企業；嗣於 94 年 8 月更名為「財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會」迄今。

(三)組織概況

本會董事會設董事 13 或 15 人，由目的事業主管機關就原捐助銀行總經理或具有財經專業素養經驗者指派之，組成董事會，任期 3 年，期滿後連選得連任，並互選 1 人為董事長，對外代表本會。另設置監察人會，由目的事業主管機關就具有財經專業素養經驗者指派 2 至 3 人，任期 3 年，期滿後連選得連任，得互選 1 人為常務監察人。董事會下設稽核室用以強化內部稽核；並設董事會秘書室負責董事會議事運作、誠信經營規範之執行及其他董事會交辦之重要事項。

本會之下設置財務查核輔導群、融資輔導群、創新業務群、數位發展群、行政管理群、中小企業發展學院、企劃管考室、會計室、法務室及數位資訊中心，分別掌理下列工作：

1.財務查核輔導群：

- (1)企業建立內控內稽制度輔導。
- (2)企業自主記帳及建立會計制度輔導。
- (3)專案帳務查核及諮詢顧問服務。
- (4)其他相關業務。

2.融資輔導群：

- (1)社群平台經營與知識分享。
- (2)企業雲端財務健檢服務。
- (3)會員資料庫維運。
- (4)輔導企業健全財務管理制度。
- (5)協助中小企業投融資。
- (6)協助企業財務危機處理。
- (7)協助企業營運及償債計畫書編撰。
- (8)協助銀行往來客戶提升其財務競爭力。
- (9)其他相關業務。

3.創新業務群：

- (1)政府研發補助計畫之推動與執行。
- (2)補助計畫服務流程、表單設計與電子化。
- (3)政府研發貸款計畫之推動與執行。
- (4)新興市場技術趨勢產業小聚策劃與執行。
- (5)創新應用工作坊策劃與執行。
- (6)推動國內外業者合作。
- (7)其他相關業務。

4.數位發展群：

- (1)數位五大領域未來業務趨勢研析。
- (2)協助、推動及執行深化數位補助機制。
- (3)引導產業導入數位創新應用服務。
- (4)配合政策創新與變革，加速產業數位升級。
- (5)促進產學合作，相關新興行業推動。
- (6)其他相關業務。

5.行政管理群：

- (1)財務規劃、資金調度與管理。
- (2)人才招聘任用、培訓與薪酬福利管理。
- (3)董、監事會庶務事項。
- (4)公共事務處理。
- (5)文書、總務等事務管理。
- (6)其他相關業務。

6.中小企業發展學院：

- (1)企業人才培訓。
- (2)線上學習課程規劃與執行。
- (3)區域型管理學苑之推動與執行。
- (4)舉辦企業各項研討會。
- (5)辦理財務顧問專業證照培訓班。
- (6)規劃辦理企業內訓。
- (7)建置財會專業人力資料庫。
- (8)其他相關業務。

7.企劃管考室：

- (1)組織發展之研擬與年度營運計畫之規劃及彙整。
- (2)內部控制及風險控管。
- (3)各項計畫執行績效之追蹤、管制與考核。
- (4)新創事業研究及開發。
- (5)辦理本會各項服務宣導。
- (6)本會業務企劃及開發。
- (7)其他相關業務。

8.會計室：

- (1)本會預、決算編製。
- (2)本會各類財務報告編製。
- (3)會計事務處理與審查。
- (4)其他相關業務。

9.法務室：

- (1)業務規章及法律事項審查、法律案件處理及其相關工作。
- (2)法令遵循及其他相關業務。

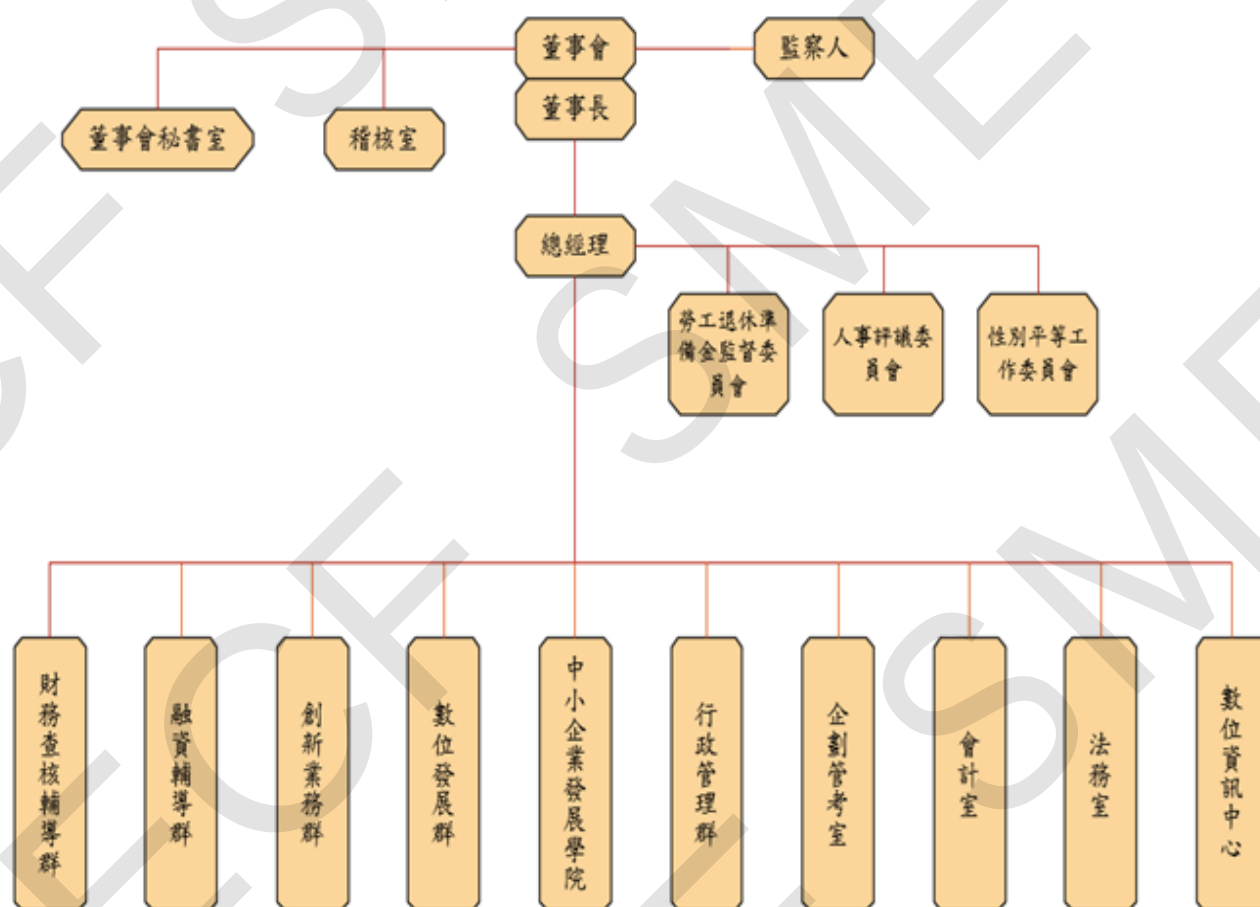
10.數位資訊中心：

- (1)資訊系統與資訊安全之整體規劃、設計、推動、維護、檢討評核及教育訓練之籌辦。
- (2)電腦軟硬體設備、資料庫、整體網路之建置、規劃及維運管理。
- (3)資訊數位化轉型之規劃、推動與管理。
- (4)資訊業務之研究發展、統計分析及技術提升應用。
- (5)資訊安全管理與持續改善。
- (6)其他相關業務。

本會得視業務需要設任務編組，所需人員，得由相關部門人員派充或兼任。

本會為配合業務發展及法令遵循之需要，得設置勞工退休準備金監督委員會、人事評議委員會及性別平等工作委員會等各類功能性委員會。

(四)本會組織系統圖如下：



二、工作計畫

本會 115 年度工作計畫概分為政府委辦計畫及服務計畫三大類，其中政府委辦計畫預算編列新臺幣 286,500 千元，間接委辦服務計畫預算編列新臺幣 32,950 千元，專案服務計畫預算編列新臺幣 26,200 千元，相關執行重點及計畫說明如下：

(一)計畫概述表

大分類	計畫分類	說明	工作重點	預算編列(千元)	比重(%)
政府委辦計畫	A-1 財管輔導暨補助案計畫	產創升級創新平台輔導計畫等 2 項計畫	配合政府政策，鼓勵企業投入創新及主題式研發產業	168,500	48.75%
	A-2 融資輔導計畫	中小企業融資協處服務計畫等 4 項計畫	協助企業財務問題，改善經營並提升財務體質	118,000	34.14%
小計				286,500	82.89%
間接委辦服務計畫	B-1 融資輔導計畫	境外資金匯回實質投資產業議題研析等 2 項計畫	協助在台投資之企業皆能改善其所遇困境及加速投資計畫推展	15,060	4.36%
	B-2 帳務查核計畫	A+企業創新研發淬鍊推動與管理計畫等 4 項計畫	辦理企業帳務查核作業	17,890	5.18%
小計				32,950	9.53%
專案服務計畫	C-1 專案計畫	長期輔導專案等 4 項計畫	1. 協助中小企業廠商各項財務管理輔導服務 2. 協助委託機構計畫案之財務分析及徵信追蹤、諮詢研洽服務 3. 協助銀行辦理企業診斷服務及雲端財務健檢服務、研討會及教育訓練等 4. 辦理座談會、協助單位專案課程及培養財務專業人才課程	26,200	7.58%
小計				26,200	7.58%
合計				345,650	100.00%

1.政府委辦計畫

計畫名稱		委託機關
產業升級創新平台輔導計畫(A-1-1)		經濟部產業發展署
工作項目		目標值
1. 受理廠商申請 2. 建立創新技術 3. 建立專利申請 4. 創新產業及模式建立 5. 促成與學界或產業團體合作研究 6. 支撐研發人力就業 7. 引導廠商投入研發經費 8. 帳務查核 9. 財務分析及徵信追蹤		1. 130 件 2. 55 件 3. 100 件 4. 10 件 5. 40 件 6. 1,000 人 7. 20 億元 8. 350 件 9. 450 件
(A-1-1)計畫重點及效益		
計畫重點	1. 配合「國家希望工程」、「五大信賴產業」等國家產業政策，透過研發補助機制提供資源平台，推動企業落實精實思維，自主發展高值產品與智慧科技/服務落地，翻轉既有產業，並鼓勵企業持續進行雙軸轉型，導入 AI、減碳技術等，建構產業永續價值鏈與穩固國際低碳供應鏈地位，具體支持重點產業政策推展，維持我國產業的韌性優勢與競爭力。 2. 以平台的角色，運用管考機制加強與其他重點相關政策進行橫向連結，透過統整代管關聯預算，增加補助款調配運用之彈性，擴大補助計畫觸及率，並避免資源之重複投入。 3. 培植軟硬整合技術能量，強化科技多元創新與商業應用，以促成跨域應用的商機與投資，以創新為基底調整產業發展結構，協助產業升級轉型。 4. 配合各個區域發展特色與政府政策引導，整合產官學研能量，形塑完整且具競爭力的區域創新系統，活絡區域經濟並帶動優質產業創新成長。 5. 以在地研發聚落能量為基礎，運用我國既有之科技實力，引導企業爭取國際商機，切入國際市場，為下一世代的創新動能，開拓多元進路。	

(A-1-1)計畫重點及效益	
預期效益	1. 辦理計畫宣導說明會，受理企業申請至少 130 件。 2. 協助企業獲得研發資金，加速投入相關產品開發時程，建立核心技術自主能力，提升技術層次，預計專利申請 100 件、建立創新技術 55 件、相對投入研發經費新臺幣 20 億元。 3. 培植企業研發人才，提升企業研發能量，建立研發管理制度，預計支撐研發人力就業 1,000 人。 4. 促成與學界或產業團體合作研究 40 件。 5. 建立創新產業或模式至少 10 件以上。 6. 辦理廠商帳務查核至少 350 件、廠商財務分析及徵信追蹤至少 450 件。

計畫名稱	委託機關
DIGITAL+數位創新補助平台計畫(A-1-2)	數位發展部數位產業署
工作項目	目標值
1. 受理數位創新獎補助案 2. 成立審查委員會及召開相關會議 3. 辦理各獎補助計畫之各類型說明會 4. 受理企業諮詢服務	1. 100 件 2. 5 場次 3. 10 場次 4. 100 件
(A-1-2)計畫重點及效益	
計畫重點	1. 配合行政院「5+2 產業創新」、「六大核心戰略產業」政策及數位發展部施政重點，運用補助及獎勵措施，帶動企業投入研發、降低企業研發的風險與提高投入意願、提升自主研發能量、延攬並培植優秀研發人才，厚植企業數位創新研發能量。 2. 鼓勵軟體與資訊服務業者前瞻技術或具市場應用價值之創新解決方案，厚植資訊服務業者研發能量，提升我國資訊軟體等數位相關產業之競爭力以及有助各行各業數位轉型。 3. 以平台的角色，運用管考機制加強與其他重點相關政策進行橫向連結，透過統整代管關聯預算，增加補助款調配運用之彈性，擴大補助計畫觸及率，並避免資源之重複投入。 4. 透過主題引領，鼓勵業者跨域合作共同開發，促進創新商業模式或發展領域，提升產業競爭力。

	5. 提高國內企業合作及投資意願，鼓勵增加運用本土資源導入創新研發工作，提升本土產業之國際競爭力。 6. 深化獎補助機制價值，結合產官學研多重管道，加速落實研發成果導入市場運用。 7. 以在地研發聚落能量為基礎，運用我國既有之科技實力，協助業者拓展海外商機，切入國際市場。
預期效益	1. 受理業者申請數位創新相關獎補助申請至少 100 件。 2. 依獎補助計畫領域性質及特色，訂定遴選審查委員條件、作業程序與規範，辦理產業溝通或審查委員共識等相關會議至少 5 場次。 3. 因應數位創新獎補助計畫各項方案之推動，規劃與辦理各獎補助計畫之各類說明會或宣導活動至少 10 場次；提供企業計畫申請諮詢服務與協助，受理諮詢服務至少 100 件，並據此建立 FAQ 資料庫。

計畫名稱		委託機關
中小企業融資協處服務計畫(A-2-1)		經濟部中小及新創企業署
工作項目		目標值
辦理融資診斷、企業財務輔導		300 件
(A-2-1)計畫重點及效益		
計畫重點	1. 針對國內中小企業需求，提供訪視、一般性融資診斷、銀行債權債務協處、經營及財務管理等現場輔導服務。 2. 配合經濟部中小及新創企業署線上派案系統與診斷系統強化企業服務協助時效，並依此串接企業診斷輔導資料，提升企業協助歷程與輔導成效之掌握度，串連經濟部中小及新創企業署「馬上辦服務中心」資料庫，以發揮計畫協助效益。	
(A-2-1)計畫重點及效益		
預期效益	1. 提升資源整合效益，優化企業經營管理能力，強化服務升級力道，擴大企業諮詢服務觸角並優化平台加值服務，增加多面向服務網絡效益。 2. 辦理各項陳情與債權債務協商案件工作、推動診斷報告模組化及數位化、參與融資溝通及債權債務協調會議。 3. 辦理中小企業整合性輔導服務至少 300 件。 4. 針對協處案件之產業、區域、資本額、年齡層等資訊進行統計，分析企業協處需求原因，每季研提綜合性分析及具體建議報告。 5. 派駐副研究員 1 名於主辦單位經濟部中小及新創企業署財務融通組，協助診斷個案服務及聯繫處理交辦事項。 6. 規劃辦理 1 場次中小企業融資技巧與債務協商實務課程，強化中小企業取得銀行融資/債權債務協商之知識，增進融資成功率，以及對財務管理之重視。	

計畫名稱		委託機關
消費者債務清償協助計畫(A-2-2)		經濟部商業發展署
工作項目		目標值
消費者債務清償案協助		350 件
(A-2-2)計畫重點及效益		

計畫重點	1. 受理消費者債務清償案件陳情，提供必要協助與諮詢，促成債權債務雙方協商條件達成，以謀求社會之安定。 2. 案件來源係由經濟部部長信箱、0800-219-777 免付費諮詢專線、立委服務處協調會、商業發展署轉介。 3. 處理方式有以下： (1) 設置專線電話，提供專業服務。 (2) 利用「聯徵中心線上即時查詢資訊系統」及「票據交換所線上即時查詢資訊系統」，協助債務人釐清債務明細。 (3) 釐清個案債權債務法律關係，提供債務處理法律專業諮詢，促成與債權人協商或和解，已協商案件後續追蹤關懷，以及將生活陷入困境者轉介社會急難救助機關。 (4) 參與債務清償協調會（包含外縣市），提供必要協助及建議。
(A-2-2)計畫重點及效益	
	4. 過程紀錄：建置電子檔，每月至少 1 次傳送經濟部備查。電子檔應列有債權人、債務人、債務概況、陳訴事項、協助方式及歷次處理結果等資訊，債務人之個人資料保護應設置相關管控措施。 5. 統計執行成效及研究分析：統計本計畫協商案件之執行成效，提出計畫執行進度（成果）及相關議題研究報告，並對本計畫提出整體改善建議。 6. 配合政策所需支援相關政策研擬、行政管考等事項。
預期效益	1. 設置免付費專線電話，須辦理計畫目標每年 350 件消費者債務清償案件，提供專業諮詢及財務規劃、法律服務協助及前一年度未結案件之後續關懷協助，促使服務整體滿意度平均達 80%以上。 2. 增加協商之成功機會，有效兼顧債權人與債務人雙方權益。 3. 妥適調整其與債權人及其他利害關係人之權利義務關係，謀求消費者經濟生活之更生機會，從而健全國家之經濟發展。 4. 轉介經濟困頓嚴重者至社會急難救助機構，提供消費者經濟生活急難救助，以顧及人道與謀求社會安定。 5. 除協助前置協商或更生、清算之典型案例外，亦協助與融資業者間之貸款債務爭議，及提供受代辦公司詐欺而以各種受託名義收取高額違約金之民眾諮詢。

計畫名稱		委託機關
桃園市青年創業及中小企業信用保證融資貸款諮商輔導案(A-2-3)		桃園市政府經濟發展局
工作項目		目標值
1. 辦理企業訪視診斷 2. 辦理桃園市中小企業企業營運及融資診斷輔導說明會		1. 50 件 2. 80 人次
(A-2-3)計畫重點及效益		
計畫重點	1. 協助在地中小企業運用政府資源轉型與升級，提升桃園整體產業之競爭力，並針對桃園市青年創業及中小企業信用保證融資貸款做個案諮商輔導，同時增加就業機會。 2. 透過整合型諮商輔導計畫，協助桃園市中小企業順利取得營運所需資金，提高企業能見度，使資源較為缺乏之中小企業，獲得所需資金以專注於本業技術創新與突破，帶動產業培育人才及累積成長能量，達成產業轉型與升級之目的，增加就業機會並加速提升桃園在地產業之競爭力。	
(A-2-3)計畫重點及效益		
	3. 配合「桃園市創業創新服務辦公室」規劃執行，青年創業及中小企業信用保證融資貸款諮商輔導、提供中小企業諮詢及轉介協處服務以及「桃園市創業創新服務辦公室」網站資料維護等工作。 4. 籌組具備財務會計、企業管理、行銷、熟悉相關研發補助計畫等專業素養之諮商輔導團，另外針對桃園市青年創業及中小企業信用保證融資貸款之申請人進行實地訪視及診斷輔導，並出具訪視紀錄表。	
預期效益	1. 配合「桃園市創業創新服務辦公室」規劃青年創業及中小企業信用保證融資貸款諮商輔導、提供中小企業諮詢、轉介協處服務及籌組諮商輔導團協助桃園市中小企業順利取得營運所需資金，提高企業能見度，使資源較為缺乏之中小企業，獲得所需資金以專注於本業技術創新與突破，並增加桃園當地就業機會，加速提升桃園在地產業之競爭力。 2. 預計受理與執行企業訪視診斷案件 50 件。 3. 辦理桃園市中小企業企業營運及融資診斷輔導說明會至少 4 場，每場次參與人數至少 20 人次。 4. 彙整執行成效，並針對產業類別統計分析，提出期末結案報告。	

計畫名稱		委託機關
中小微企業多元發展貸款服務計畫(A-2-4)		經濟部中小及新創企業署
工作項目		目標值
1. 數位諮詢診斷及開立證明 2. 企業訪視現場診斷		1. 2,500 家次 2. 750 家次
(A-2-4)計畫重點及效益		
計畫重點	1. 強化金融機構承貸意願及能量，透過貸款方案說明會，提升金融機構對本項政策性貸款之熟悉理解，加強承貸銀行對於政策性貸款相關要點及 QA 之接受度，加速案件審理效率，提升政策流通與品質，並提供即時諮詢服務，協助解決承辦人員實務問題。 2. 對於需要深入輔導的案例，將安排專人實地拜訪企業，評估資金需求，並針對企業個案情況，量身規劃融資方案及轉型策略，並視企業需求轉介金融機構進行融資評估，加速取得資金活水時效、藉此暢通金流，維持營運動能；若短期無足夠融資條件者，則給予財務解決建議，以利企業修正與調整體質。 3. 建構多元化宣傳管道，擴大政策觸及範圍，整合線上線下推廣管道，建立全方位宣傳網絡，運用數位媒體精準觸及目標族群，提升政策能見度，串聯產業公協會資源，深化在地推廣成效。客製化設計各類文宣素材，提升訊息傳遞效果，建立跨單位合作平台，擴大政策影響力。	
(A-2-4)計畫重點及效益		
預期效益	1. 受理中小微數位診斷服務 2,500 家次。 2. 提供中小微企業現場融資診斷服務 750 家次。	

3. 間接委辦服務計畫

計畫名稱		委託機構
中小企業加速投資方案服務計畫-企業之財務協處及金融查核(B-1-1)		財團法人中國生產力中心
工作項目		目標值
1. 企業輔導 2. 帳務查核		1. 10 家次 2. 20 家
(B-1-1)計畫重點及效益		
計畫重點	1. 建構關懷輔導機制，協助企業落實投資。 2. 擴大標竿案例庫與深化企業關懷，提升企業能量。 3. 強化價值鏈連結，資源挹注效益最大化。 4. 賦能產業升級量能，持續提升創造價值。	
預期效益	1. 企業營運升級，主動關懷並依據其需求給予適切之協助或對應資源，共完成企業訪視 10 家次(含)以上。 2. 承貸銀行查核 8 家(含)以上金融機構累積查核 20 家(含)以上獲貸企業，並出具報告。。	

計畫名稱		委託機構
境外資金匯回實質投資產業議題研析(B-1-2)		財團法人中華經濟研究院
(B-1-2)計畫重點及效益		
計畫重點	1. 協助臺商調整全球營運布局，引領資金匯回投資與運用。 2. 引導資金挹注實質投資，帶動產業資本設備投資規模提升。 3. 提高國內就業機會，活絡國家整體經濟，厚植臺灣經濟動能。	
預期效益	1. 完善境外資金匯回投資產業作業流程。 2. 維護與更新境外資金匯回實質投資資料庫。 3. 境外資金匯回投資產業議題研析及效益評估。 4. 引導個人及營利事業匯回境外資金以挹注產業，觸發國內實質投資，以達促進產業發展之目的。	

計畫名稱		委託機構
辦理非中小型企業債權債務協商之財務診斷輔導(B-1-3)		財團法人中衛發展中心
(B-1-3)計畫重點及效益		
計畫重點	1. 提供非中小企業債權債務協商及相關需求專業財務服務。 2. 針對產業競爭力發展中心受理申請債權債務協商企業，提供現場財務診斷輔導。 3. 依財務診斷輔導服務情形，完成財務診斷報告與評估標準。	
預期效益	1. 瞭解企業經營困難，提供企業債權債務協商或其他相關服務，協助企業順利度過營運困境。 2. 透過現場診斷輔導，提供企業實質經營及財務建議，提升非中小企業之經營量能。 3. 本計畫為企業財務診斷輔導委託案，執行案件數視實際需求而定，預估承作 5 案。	

計畫項目	工作項目	年度目標
帳務查核計畫(B-2-1)	配合委託機構之計畫案業務，就廠商申請各類政府補助計畫之經費動支運用及財務管理進行帳務查核。	267 件
計畫名稱	委託機構	預期查核件數
1. A+企業創新研發淬鍊推動與管理計畫	台北市電腦商業同業公會	220 件
2. 經濟部能源署 112~114 年度業界能專計畫帳務查核輔導	財團法人中衛發展中心	40 件
3. 2023 及 2024 年市場導向之文化科技內容支持計畫	文化內容策進院	6 件
4. 無人載具附加價值估算調查表憑證檢核	財團法人金屬工業研究發展中心	1 件

4. 專案服務計畫

計畫項目	工作項目	年度目標
長期輔導專案	協助中小企業廠商各項財務管理輔導服務。	31 件
計畫重點	1. 協助廠商建立會計制度、營運及財務規劃、成本分析、預算制度、財務透明化及財務控管等為主，並配合金融機構補助及自費辦理專案輔導工作。 2. 協助企業保證其經營活動符合法律、法規和內部規章制度的要求，提高經營管理效率，防止舞弊，控制風險等目的，針對企業內部採取一系列相互聯繫、制衡制度與措施，並強化企業內部管理之監控機制。 3. 定期檢討企業競爭優劣勢、產業技術層次及可發展機會，另協助企業編擬可行之策略方向，以利營運計畫及預算編列。 4. 協助企業針對長短期資金之運用，制定詳細資金規劃。 5. 協助企業檢視目前各種資金收支情形，並酌予調整成本負擔以利資金配置最適狀態，並達企業財務透明化及財務控管。 6. 導入企業資訊系統工具，串聯表單作業產出具有管理功能的財務資訊，並將各項數據列入評估追蹤的基礎。 7. 提供專業財務顧問諮詢服務，評估企業融資需求，提供具體可行之診斷建議，促進企業與銀行橫向溝通，協助企業順利取得資金，並因應企業需求，協助其申請相關中央、地方政府補助資源之服務。 8. 透過跨機構協力合作，因應企業轉型需求，協助企業導入數位工具，以期達到企業升級轉型之目的。 9. 利用財會、統計、金融、企業管理、市場營銷理論，採用多種分析方法，對企業的經營活動、財務活動等進行分析預測，以發掘企業在經營管理活動中潛存風險。	
預期效益	依據企業輔導需求協助企業導入財務稽核機制，制訂短中長期營運、資金規劃及財務預算目標，協助檢視資金成本，導入財務會計流程，協助輔導申請政府補助資源、企業數位轉型及財務預警機制，至少共執行 31 件。	

計畫項目		工作項目	年度目標
財務分析及徵信追蹤		協助委託機構計畫案之廠商執行財務分析及徵信追蹤。	550 件
計畫重點	1. 財務分析：確認最近一年財務報表所示淨值是否為正，並對最近三年財務報表進行財務分析評審，提供分級結果作為專案計畫預算審查之參考。 2. 徵信追蹤：針對申請補助計畫個案不定期辦理徵信作業，即時掌握案件狀況，進而降低補助款遭挪為他用之風險。		
預期效益	辦理財務分析及徵信追蹤至少 550 件。		

備註：115 年度預訂辦理「財務分析及徵信追蹤」目標值 1,000 件，包括「產業升級創新平台輔導計畫」辦理件數 450 件及本項財務分析及徵信追蹤目標值為 550 件。

計畫項目		工作項目	年度目標
諮詢研洽		對申請或執行研發補助計畫及投融資等財務相關需求之廠商提供諮詢服務。	1,600 件
計畫重點	1. 對申請或執行研發補助計畫廠商提供帳務查核及財務審查相關諮詢。 2. 針對有投融資等財務相關需求之廠商提供電話諮詢。		
預期效益	提供諮詢研洽服務至少 1,600 件。		

計畫項目		工作項目	年度目標
提升中小企業財務競爭力專案輔導計畫		1. 短期診斷及服務	94 件
		2. 雲端會員服務	140 家
		3. 研討會	560 人次
計畫重點	1. 辦理訪視輔導。 2. 辦理研討會及教育訓練，以強化企業財務競爭力。 3. 協助中小企業解決財務融通問題並強化財務體質。		
預期效益	1. 完成至少 94 件訪視輔導。 2. 辦理 7 場次研討會，共計達 560 人次出席。 3. 辦理企業醫生班。(有剩餘經費時辦理) 4. 提供 140 家企業雲端財務檢診服務。 5. 提供法規、金融、經營、財務會計及輔導案例等資訊，並透過雲端財務健檢，協助中小企業經營管理。		

計畫項目		工作項目	年度目標
人才培育課程及座談會		提供企業各階層人員之多元學習管道，規劃培訓企業相關財務人才、辦理各類研討活動	870 人次
計畫名稱	委託機構	預期參加人數	
1. 產業人才投資計畫	勞動部勞動力發展署	300 人次	
2. 小型企業人力提升計畫		150 人次	
3. 中小企業財務管理顧問培訓班	本會自辦課程	40 人次	
4. EMBA 財務顧問學程班	國立臺北科技大學	80 人次	
5. 其他人才訓練、座談會	機關或金融機構	300 人次	

三、本年度預算概要

(一)115 年度收支營運概況

1. 本年度勞務收入 345,650 千元，較上年度預算數 385,203 千元，減少 39,553 千元，約 10.27%，主要係承接政府委辦專案計畫收入減少所致。
2. 本年度銷貨收入 1 千元，與上年度預算數 3 千元，減少 2 千元，約 66.67%，主要係書籍銷量減少所致。
3. 本年度財務收入 2,980 千元，較上年度預算數 3,292 千元，減少 312 千元，約 9.48%，主要係利息收入減少所致。
4. 本年度其他業務外收入 140 千元，與上年度預算數 142 千元相當。
5. 本年度勞務成本 345,650 千元，較上年度預算數 356,096 千元，減少 10,446 千元，約 2.93%，主要係承接政府委辦專案計畫減少，其相關業務支出亦隨之減少。
6. 本年度銷貨成本 1 千元，與上年度預算數 2 千元，減少 1 千元，約 50.00%，主要係書籍銷量減少，其相關費用隨之減少。
7. 本年度管理費用 2,350 千元，較上年度預算數 31,418 千元，減少 29,068 千元，約 92.52%，主要係將管理費用預算分攤至勞務成本所致。
8. 本年度所得稅費用 144 千元，較上年度預算數 600 千元，減少 456 千元，約 76%，主要係課稅所得減少所致。
9. 以上總收支相抵後，計賸餘 576 千元，與上年度預算數 524 千元，增加 52 千元，約 9.92%，主要係樽節支出所致。

(二)現金流量概況

1. 業務活動之淨現金流入 32,209 千元。
2. 投資活動之淨現金流出 285 千元，係本會增購電腦設備 250 千元與存出保證金增加 35 千元。
3. 籌資活動之淨現金流入 50 千元，係本會存入保證金增加。

4. 現金及約當現金之淨增 31,974 千元，係期末現金 268,051 千元，較期初現金 236,077 千元增加之數。

(三)淨值變動概況

本年度期初淨值 282,655 千元，增加本年度賸餘 576 千元，期末淨值為 283,231 千元。

四、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

(一)113 年度決算結果及成果概述

1. 決算結果：

- (1)勞務收入決算數 429,789 千元，較預算數 380,114 千元，增加 49,675 千元，約 13.07%，主要係承接政府委辦專案計畫收入增加所致。
- (2)銷貨收入決算數 1 千元，較預算數 10 千元，減少 9 千元，約 90%，主要係學員購買書籍數量減少所致。
- (3)財務收入決算數 3,852 千元，較預算數 3,104 千元，增加 748 千元，約 24.09%，主要係定期存款預估與實際利率之差異所致。
- (4)其他業務外收入決算數 313 千元，較預算數 142 千元，增加 171 千元，約 120.42%，主要係兼職酬勞增加及團險費退保返還等。
- (5)勞務成本決算數 408,423 千元，較預算數 339,878 千元，增加 68,545 千元，約 20.17%，主要係政府委辦專案計畫經費增加其執行費用亦隨之增加。
- (6)銷貨成本決算數 1 千元，較預算數 5 千元，減少 4 千元，約 80%，主要係學員購買書籍數量減少，致相關費用隨之減少。
- (7)管理費用決算數 20,784 千元，較預算數 38,825 千元，減少 18,041 千元，約 46.47%，主要係撙節支出所致。
- (8)業務外支出決算數 159 千元，較預算數 0 千元，增加 159 千元，主要係以前年度房屋修繕費除帳及電器等報廢及儲值金損失。
- (9)所得稅費用決算數 707 千元，較預算數 780 千元，減少 73 千元，約 9.4%，主要係估列差異所致。
- (10)以上總收支相抵後，計賸餘 3,881 千元，較預算數 3,882 千元，減少 1 千元，約 0.03%，主要係委辦計畫支出增加所致。

2.成果概述：

本會 113 年度業務工作係配合經濟部中小及新創企業署「中小企業發展基金」支援中小企業資金融通輔導業務，與政府相關部門加強業務拓展，整合運用產、官、學界及銀行與信保等資源，提供中小企業投融資及數位暨實體融資諮詢、教育訓練、雲端財務健檢、診斷輔導服務，協助獲取紓困資金及財務輔導等資源。

政府相關補助計畫諮詢與轉介等全方位輔導，廠商申請政府補助計畫時，配合經費動支及財務管理帳務查核，協助中小企業進行創新、創業與轉型升級，並得以優化財務規劃，提升其取得外部資金的機會與條件等常態性業務外，並持續深化企業融資輔導服務、優化企業經營管理輔導、強化財務專業人才及推動人才培訓。

茲就本年度各項工作成果簡述：

● 政府委辦計畫達成進度及成果效益彙整：

1. 計畫名稱：113 年度中小企業融資協處服務計畫

委託機關		契約執行期間	契約金額
經濟部中小及新創企業署		113.1.26~113.12.20	9,066,000 元
計畫重點	本計畫旨在強化中小企業財務管理能力，藉由提升企業財務報表透明度，改善財務結構，以利取得金融機構融資。並視企業問題與需求，適時協助導入信保基金與其他政府資源，以擴大協助效益。透過融資診斷輔導、個案協處等途徑，適時強化中小企業融資條件，增進銀行融資實務技巧，並協助其與金融機構建立溝通管道，俾利營運資金及信用保證之取得，另針對申請債權債務協商之企業的經營現況和需求，適時協助銀行債權債務協商輔導機制。		
成果效益	1. 與協辦單位辦理現場短期融資及協商診斷輔導 352 件，建議融資、債協共 281 件，金額計新臺幣 25,412,833 千元。後續融資協助及債權債務協處持續辦理。 2. 與協辦單位執行陪同廠商參與協商會議 251 次。		

2. 計畫名稱：消費者債務清償協助計畫

委託機關	契約執行期間	契約金額		
經濟部商業發展署	113.3.8~113.12.31	2,000,000 元		
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
(1)消費者債務清償協助		400 件	430 件	100%
(2)設置專線電話，提供專業服務		1 式	1 式	100%
計畫重點	受理消費者債務清償案件陳情，提供必要協助與諮詢，以謀求社會之安定。			
成果效益	1. 配合經濟部商業發展署 113 年度「消費者債務清償協助計畫」執行，消費者申請債務清償共受理 430 件。協商或處理完成(含法律諮詢)共 377 件，其中 130 件屬協商完成、177 件屬處理完成、70 件屬法律諮詢。 2. 申請清償債務總金額合計新臺幣 268,928 千元，其中已達成清償協議或處理完成(含法律諮詢)之金額合計新臺幣 95,321 千元，完成清理債務金額之比率約為 35%。			

3. 計畫名稱：113 年度桃園市青年創業及中小企業信用保證融資貸款諮商輔導案

委託機關		契約執行期間		契約金額	
桃園市政府經濟發展局		113.3.30～113.12.15		1,470,000 元	
計畫目標及效益					
工作項目			目標值	執行進度	達成率
(1) 設立「單一服務窗口」派駐人員負責協助本案協調聯繫、受理民眾本案貸款申請及相關諮詢			1 位	1 位	100%
(2) 受理企業訪視診斷			50 件	50 件	100%
(3) 辦理說明會(中小企業發展學院負責)			80 人	147 人	100%
計畫重點		1. 協助桃園市青創及中小企業，辦理企業訪視輔導。 2. 協助宣導桃園市青創及中小企業融資貸款方案與政策說明會。			
成果效益		1. 受理企業訪視診斷案件共 50 案，已訪視輔導 50 案。 2. 截至 113 年 12 月底止桃園市府貸款計畫申請收件 9 件，已辦理審查會議 4 次，通過件數 1 件，核貸金額新臺幣 500 千元。 3. 創業創新服務辦公室，電話諮詢共計 516 次；臨櫃診斷共計 17 次，總諮詢共計 533 次。 4. 辦理桃園市中小企業企業營運及融資診斷說明會 4 場次，實際參與人數達 147 人。			

4. 計畫名稱：DIGITAL+數位創新補助平台計畫

委託機關		契約執行期間		契約金額	
數位發展部數位產業署		113.1.1～113.12.31		73,163,000 元	
計畫目標及效益					
工作項目			目標值	執行進度	達成率
(1)配置專職人力成立計畫管理辦公室			15 人	15 人	100%
(2)成立審查委員會及召開相關會議			4 場次	11 場次	100%
(3)辦理各獎補助計畫之各類型說明會			15 場次	26 場次	100%
(4)受理廠商申請			250 案	543 案	100%
(5)受理諮詢服務			100 件	533 件	100%
計畫重點		本計畫主要執行「DIGITAL+數位創新補助平台計畫」，從補創新、獎新創、推主題等策略出發，鼓勵軟體與資訊服務業者前瞻技術或具市場應用價值之創新解決方案，厚植資訊服務業者研發能量，提升我國資訊軟體等數位相關產業之競爭力以及有助各行各業數位轉型。			
成果效益		1. 完成優化並推動 113 年度獎勵及補助機制。 2. 已於 1 月 22 日提供數位產業署委員建議名單，並於 3 月 22 日完成聘任發函作業，為使本年度聘任審查委員了解本計畫之獎補助政策及計畫審查相關規定，同步辦理 1 場次「新任委員說明會」，後續針對「數位服務創新補助計畫」、「數位新創應用獎勵計畫」、「數位雲服務研發補助計畫」及「AI領航推動計畫 II」累計辦理 10 場次委員溝通或共識會議，共計完成 11 場次相關會議。 3. 已公告 10 項獎勵及補助計畫（數位服務創新補助計畫、數位新創應用獎勵計畫、獨立遊戲開發獎勵暨產品化加值計畫、軍民通用資安技術研發補助計畫、零信任物聯網資安防護推動計畫、資料經濟價值躍升計畫—國際化資料應用服務補助、數位雲服務研發補助計畫、遙控無人機資安檢測補助、高齡數位賦能創新服務補助計畫及 AI領航推動計畫 II）。 4. 受理廠商申請 543 案（數位服務創新 102 案、數位新創獎勵 89 案、獨立遊戲 61 案、軍民通用 35 案、零信任物聯網 10 案、資料經濟 4 案、數位雲 139 案、高齡數位賦能 29 案及 AI領航 II 74 案）。 5. 完成 19 場次徵案宣導說明會，共計 450 家企業參與，人數逾 1,000 人次；完成 7 場次作業管理說明會。 6. 共計受理廠商電話諮詢服務 533 件。 7. 由本會財務查核輔導群辦理財務分析及徵信追蹤 525 件、帳務查核 237 件。			

5.計畫名稱：產業升級創新平台輔導計畫

委託機關		契約執行期間	契約金額	
經濟部產業發展署		113.1.1~113.12.31	175,010,000 元	
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
(1)受理廠商申請		130 件	447 件	100%
(2)預計建立創新技術 (備註 1)		55 件	324 件	100%
(3)預計建立專利申請 (備註 2)		100 件	273 件	100%
(4)創新產業或模式建立 (備註 3)		10 件	20 件	100%
(5)支持研發人力就業 (備註 4)		1,000 人	4,717 人	100%
(6)促成與學界或產業團體合作研究 (備註 5)		40 件	675 件	100%
(7)引導廠商投入研發經費 (備註 6)		20 億	67.3 億	100%
(8)帳務查核 (財務查核輔導群辦理)		350 件	791 件	100%
(9)財務分析及徵信追蹤 (財務查核輔導群辦理)		450 件	856 件	100%
(10)受理以大帶小廠商申請		150 件	419 件	100%
(11)人培再充電人才培育訓練 (中小企業發展學院辦理)		1,700 人	2,838 人	100%
計畫重點	本計畫主要執行內容為「產業升級創新平台輔導計畫」，包括「產業高值」、「創新優化」、「新興育成」與「主題式研發計畫」等四項研發補助計畫，引導產學研鏈結，協助業者開發具市場競爭力之產品或服務，並緊扣連結在地、連結國際、連結未來等精神，積極促成五大產業聚落之生成，提升我國產業附加價值、強化出口動能、填補產業供應鏈缺口、產業結構優化，並鏈結國際市場，最終以永續之經濟成長為目標。 本年度另配合經濟部推動強化經濟與社會韌性及產業升級轉型，除辦理「以大帶小製造業低碳及智慧化升級轉型補助」，補助製造業以中心廠帶動供應鏈業者加速導入低碳化、智慧化相關技術升級轉型外，亦辦理「以大帶小製造業低碳及智慧化升級轉型補助人培再充電專案」，協助培訓產業低碳化、智慧化轉型所需人才，透過開設課程推動產業發展之影響力，強化業者競爭優勢，協助企業留用核心人才。			

成果效益

1. 受理廠商申請 447 件（一般型計畫 141 件及主題式研發計畫 306 件）。
2. 計畫推廣與諮詢服務：累計完成辦理宣導說明會 20 場次(主辦 5 場、協辦 9 場及受邀宣導大帶小補助說明會 6 場)。
3. 完成維運專業審查會（專審大會）：完成委員遴選及聘任作業，包含總召集人及協同總召集人各 1 名，總計有 66 位委員。完成專審大會 12 場次，審查完成 198 案。
4. 由本會財務查核輔導群辦理廠商帳務查核 791 件（含以大帶小 283 件）。
5. 由本會財務查核輔導群辦理廠商財務分析及徵信追蹤 856 件（含以大帶小 289 件）。
6. 其他新增協辦事項：「智慧電動車輛整車自主生產能量補助計畫」、「化合物半導體關鍵材料推動計畫(第 2 期)」、「高齡普惠科技研發與實證補助計畫」、「高值藥品研發補助計畫(第 2 期)」、「工具機搭載國產控制器應用於終端產業跨域整合計畫」、「驅動國內 IC 設計業者先進發展補助計畫」、「創新醫療產品市場准入研發補助計畫」、「國防航太產業 AERO 輔導計畫」、「軍民通用無人機能量籌建計畫」、「國防軍艦產業推動計畫」、「化合物半導體設備發展推動計畫」、「亞灣 2.0 國際型智慧科技研訓基地補助計畫」、「自行車循環材料應用及智能化系統建構」、「智慧升級與國際鏈結主題式研發計畫」、「國防船艦系統整合推動計畫」、「異質整合晶片用關鍵材料輔導推動計畫」、「半導體異質整合封裝設備整機驗證計畫」、「EMS 產業生成式 AI 應用開發及 IPC 產業供應鏈優化計畫」、「電子資訊智慧車電與智慧 AI 醫電國際鏈結計畫」、「F16 型機暨軍機維修中心推動計畫」及「亞灣 5GAIoT 國際商用化系統整合創新研發計畫」共計 21 項主題式計畫公告。
7. 受理以大帶小製造業低碳及智慧化升級轉型補助申請 419 件。
8. 辦理人培再充電之人才培育訓練 2,838 人。

備註：1. 「預計建立創新技術」辦案件數中，一般型計畫 56 件及主題式研發計畫 268 件。
 2. 「預計建立專利申請」辦案件數中，一般型計畫 110 件及主題式研發計畫 163 件。
 3. 「創新產業或模式建立」辦案件數中，一般型計畫 10 件及主題式研發計畫 10 件。
 4. 「支持研發人力就業」辦案件數中，一般型計畫 1,043 人及主題式研發計畫 3,674 件。
 5. 「促成與學界或產業團體合作研究」辦案件數中，一般型計畫 90 件及主題式研發計畫 585 件。
 6. 「引導廠商投入研發經費」，一般型計畫 12.1 億元及主題式研發計畫 55.2 億元。

6. 計畫名稱：113 年度中小企業數位共好計畫

委託機關		契約執行期間	契約金額	
經濟部中小及新創企業署		113.1.30~113.12.20	6,400,000 元	
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
(1)規劃完成輔導服務推動機制		1 式	1 式	100%
(2)規劃完成提案輔導評選相關規範與文件		1 式	1 式	100%
(3)推動小微型企業數位輔導		250 家	294 家	100%
(4)輔導企業名單之勾稽、比對、認定、彙整		1 式	1 式	100%
(5)建立計畫管理考評機制		1 式	1 式	100%
(6)常態使用流量檢核機制及檢測稽核作業		1 式	1 式	100%
計畫重點	本計畫主要執行內容為「中小企業數位共好計畫」中之「數位財管輔導」，為促使小微型企業具體感受雲端服務為企業帶來的成效，提供適切易用之輕量化雲端解決方案，透過「數位顧問」及「管理顧問」搭配小微企業營運管理需求，深入企業陪伴輔導；並依據不同企業屬性與特色，透過顧問輔導模式，導入適切數位科技或生成式 AI 工具應用，並經由輔導前、輔導後問卷調查及電訪關懷，了解企業問題癥結、實際需求、數位發展程度以及執行成效等，協助企業提升數位應用能量並改善營運管理等問題，幫助小微企業增強其數位韌性，提升營運效能。			
成果效益	1. 完成本年度計畫推動相關規範及管理考評檢核機制。 2. 完成辦理計畫審查會議 6 場，專家指導及訪視會議 6 場。 3. 完成 294 家小微型企業數位輔導，分別導入 AI 智慧雲端記帳解決方案(50 家)、Linerp 雲端智慧採購數位化系統(101 家)、AI 營業稅雲端服務方案(143 家)。 4. 協助所輔導業者中協助 294 家小微企業完成數位能力評量，並提出數據分析報告 1 式。 5. 規劃及辦理小微企業之交流學習活動 2 場次。 6. 規劃及辦理實體或線上推升中小企業數位化經營、服務與行銷等數位應用相關知能課程 10 場次，培訓 165 家次/515 人次。 7. 選擇 3 場次適切之課程進行錄製剪輯，上架中小企業網路大學校及其他指定平台。 8. 完成推升中小企業數位應用相關知能活動滿意度及需求調查結果報告 1 式。 9. 本年度計畫輔導推動成效如下： 10.營運成長面：降低稅金支付漏失 20%/家、平均接單處理時間低於 60 秒/家、人力成本下降 5%/家。 11.管理優化面：提升憑證查找作業效率 97%/家、接單自動化比率 50%/家、作業效率提升 10%/家。 12.流程改善面：會計憑證處理時間縮短至 18~45 秒/張、平均帳務處理時間低於 60 秒/家。			

7.計畫名稱：113 年度中小企業加速投資行動方案升級轉型發展計畫

委託機關		契約執行期間	契約金額	
經濟部中小及新創企業署		113.2.16～113.12.20	10,049,500 元	
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
(1)輔導尚未取得專案貸款之企業，主動關懷協助		8 家次	8 家次	100%
(2)輔導已取得專案貸款之企業，主動關懷協助		12 家次	12 家次	100%
(3)辦理主題輔導講座至少 4 場次，串聯產業資源與設計特定主題辦理輔導講座，強化企業營運效能。		4 場次	4 場次	100%
(4)中小企業加速投資行動方案資金查核		20 家次	22 家次	100%
計畫重點	本計畫奠基於「中小企業加速投資行動方案」，擬以協助已通過投資方案之中小企業落實投資、提升競爭力為目標，規劃包括升級轉型輔導、財務諮詢建議、資源網絡建立與產業標竿擴散等執行內容，促使企業落實投資，提出未來推動方向建議。並協助企業確保如期如實達成投資目標，加速產業升級，期能擴散企業標竿效益，帶動發展新商業模式。			
成果效益	1. 完成針對尚未取得專案貸款之企業主動進行關懷輔導 8 家次。另協助已取得專案貸款但動撥偏低之企業關懷輔導 12 家次。 2. 4 場主題系列講座，共串聯 5 個產業公協會合作，出席 194 家次 326 人，與會滿意度達 95%以上，另開發 23 家可追蹤開發申請中小加投方案之業者。 3. 已完成中小企業加速投資行動方案資金查核，查核金融機構 14 家，累計查核企業 22 家。			

8.計畫名稱：112 年度中小型事業疫後振興及轉型發展融資協處計畫

委託機關	契約執行期間	契約金額		
經濟部中小及新創企業署	112.5.5~113.6.30	107,450,000 元		
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
(1)針對金融機構辦理政策性貸款共識營		10 場次	12 場次	100%
(2)辦理疫後振興及轉型發展貸款資源說明會		110 場次	125 場次	100%
(3)企業智慧化與低碳化轉型主題培訓課程		2 場次	2 場次	100%
(4)中小型事業數位診斷服務		5,800 家次	6,236 家次	100%
(5)中小型事業融資協處服務		1,000 家次	1,008 家次	100%
(6)中小企業 ESG 指標問卷，提供中小企業填答自評		800 家次	800 家次	100%

(7)示範性供應鏈金融		1 式	1 式	100%
(8)強化中小企業經營韌性中長期輔導		10 家次	10 家次	100%
計畫重點	針對中小型事業疫後振興及轉型發展安排數位或現場輔導協處，另因應永續及低碳化潮流，協助提升中小企業知能，並同步提升計畫團隊綠色轉型輔導能量，協助中小企業提高競爭力，發掘符合智慧化、低碳化之轉型發展且具代表性企業，串接供應鏈上下游中小企業成員，提升供應鏈成員的週轉效率，並引導與供應鏈之金融機構合作協助中小企業取得專案政策性貸款。 針對中小型事業疫後振興及轉型發展貸款等政策性，提供貸款之高風險名單優先關懷作業，並適時提供輔導措施提高經營效能，以此降低中小型事業潛在違約風險。 優化中小型事業疫後振興及轉型發展貸款虛擬戰情室之統計數據，即時掌握中小企業申請電話、開立受影響證明、銀行申請貸款額度及申貸家數、利息補貼情形等資訊，掌握協處服務進度及定期追蹤核貸情形等。			
成果效益	1. 已辦理金融機構 12 場次政策性貸款共識營，共計 1,638 人次，並號召計畫團隊辦理 1 場次培訓共識營。 2. 已辦理疫後振興及轉型發展貸款及融資診斷輔導資源說明會 125 場次，共計 7,894 人次出席參與，並印製發送達 20,000 張宣傳海報或政策 DM，並製作政策懶人包共 6 式。 3. 增援計畫諮詢量能，投入人數達 15 人以上。並辦理計畫團隊企業智慧化及低碳化轉型主題培訓課程，共計 2 堂，40 人次獲取證照。 4. 受理中小型事業數位診斷服務共 6,838 家次，融資協處服務共計 1,008 家次。關懷高風險名單共計 3,527 家次。 5. 依據中小企業指標調查，歸納評核標準，建置中小企業 ESG 問券 1 式，並完成企業自評填答共計 800 家次。 6. 透過輔導顧問推薦，並完成專家委員遴選，預計投入長期輔導 10 家次。並預計完成 3 家廠商進行典範擴散。 7. 派駐 2 位人員，負責計畫相關業務及其他臨時交辦事項。			

9.計畫名稱：113 年度中小型事業疫後振興及轉型發展融資協處計畫

委託機關	契約執行期間	契約金額		
經濟部中小及新創企業署	113.9.3～114.12.20	78,500,000 元		
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
(1)提供中小型事業數位診斷服務		2,000 家次	1,185 家次	59%
(2)安排專人實地拜訪企業，診斷企業財務狀況，評估資金需求		750 家次	206 家次	27%
(3)中小企業 ESG 指標提供中小企業填答及自評		6,000 家次	80 家次	1%
(4)提供中小企業綠色 ESG 自評報告		750 份	206 份	27%
(5)中長期輔導 (備註 1)		15 家次	4 家次	27%
(6)出具碳輔導觀察日誌 (備註 2)		15 家次	0 家次	0%

(7)低碳智慧典範案例 (備註 3)		5 家次	0 家次	0%
(8)供應鏈金融可視化平台 (備註 4)		7 家次	0 家次	0%
計畫重點	透過多元渠道，及優化數位診斷服務系統，協助地方第一線受理窗口了解相關貸款條例與注意事項，並利用虛實管道提升貸款和資訊的可見度，使中小型企業和貸款機構能夠瞭解貸款要點和輔導資源。 長期深化輔導中小企業，協助建構完善財務管理制度，強化智慧化或低碳化轉型契機，提升中小企業轉型意願。藉由歸納彙整相關 ESG 評核標準，建構中小企業 ESG 評量體系，提供企業客製化診斷及輔導服務，並提供低碳智慧納管貸款資訊，協助取得融資，持續深化輔導中小企業，強化營運機制，朝向低碳轉型及智慧化發展。邀請廠商分享成功轉型經驗，並透過多元化的宣傳管道，希冀激勵更多業者參與其中，共同追求創新與卓越。 安排輔導顧問參加淨零排放主題式訓練課程，學習相關專業知識，以利輔導人員協助企業檢視不足之處並提出改善方案，得以確保其持續提升永續發展能力，邁向淨零排放目標。			
成果效益	1. 受理中小型事業數位診斷服務 281 家次。 2. 受理中小型事業融資診斷協處，現場診斷達 3 家次。 3. 辦理「中小企業 ESG 指標之調查」自評，已完成達 80 家企業完成問卷調查。 4. 提供中小企業綠色 ESG 自評報告予金融相關單位，已完成 3 家次。 5. 低碳智慧培育中長期輔導，擬安排於 10 月 3 日舉辦遴選會議，由委員遴選出 15 家企業獲輔導資格，已完成簽約流程，預計協助廠商進行碳盤查，及客製化經營輔導。 6. 碳輔導觀察日誌擬與專業的碳輔導機構合作，擬由本會的碳輔導顧問擔任觀察員進行實習，於實地訪視提供企業碳輔導的過程中撰寫觀察日誌。 7. 低碳智慧典範案例將以中長期輔導遴選出 15 家企業中進行挑選。			

備註：1.工作項目(五)中長期輔導，已於 113 年 10 月 22 日完成遴選會議並進行推展。

2.工作項目(六)碳觀察日誌將配合工作項目(五)之中長期輔導共同推展及出具日誌。

3.工作項目(七)低碳智慧典範案例預計於本計畫第四季進行典範案例擴散相關工作。

4.工作項目(八)供應鏈金融可視化平台依據契約於 113 年 12 月底前完成，後續擬拜訪中心廠或金融機構促成上鏈。

● 間接委辦服務計畫

10.計畫名稱：境外資金匯回實質投資產業議題研析

委託機構	契約執行期間	契約金額
財團法人中華經濟研究院	113.1.1~113.12.31	10,229,000 元
計畫目標及效益		
工作項目	執行進度	
引導個人及營利事業匯回境外資金、挹注產業促進發展。	截至 113 年 12 月 31 日累計輔導 578 件實質投資申請案，核准境外資金匯回投資金額為新臺幣 1,618.92 億元。	

計畫重點	1. 完善境外資金實質投資之相關作業流程、受理實質投資諮詢、輔導及申請等，有境外資金匯回與投資需求者提出申請。 2. 維護與更新境外資金匯回實質投資資料庫。 3. 境外資金匯回投資產業議題研析及效益評估。
成果效益	1. 協助台商調整全球營運布局，引領資金匯回進行投資與運用，配合工業局辦理實質投資申請案各階段(申請、展延/變更、備查、完成證明)之作業，計畫經費計新臺幣 10,342 千元。 2. 因應本計畫服務不中斷，截至 113 年 12 月 31 日份累計輔導 578 件實質投資申請案，核准境外資金匯回投資金額為新臺幣 161,892,000 千元以進行實質投資，已協助台商完成投資申請案累計金額新臺幣 69,256,000 千元。 3. 境外資金匯回臺灣進行實質投資，以受理境外資金實質投資之投資內容來看，廠商多以購置軟硬體設備為主，投資於半導體、5G、電動車、綠能等，運用既有廠區重新規劃生產線及汰換設備來擴大產能並朝智慧化生產，同時帶動周邊供應鏈成長，對於國內產業發展多有助益。

11.計畫名稱：112 年度協助中小型事業疫後振興及轉型發展貸後管理計畫分包計畫-提升小微競爭系列課程

委託機構		契約執行期間	契約金額		
全國創新創業總會		112.7.27~113.6.15	5,000,000 元		
計畫目標及效益					
工作項目			年度目標	執行進度	達成率
辦理提升小微競爭系列課程			22 班	26 班	100%
計畫重點	結合在地管道針對潛在獲貸或已獲貸之疫後專案貸款之中小型事業/中小企業，規劃辦理提升中小型事業/中小企業競爭力系列課程，藉以協助上述事業/企業充實相關經營管理及財務會計知能。				
成果效益	已辦理提升小微競爭系列課程 26 班。				

12.計畫名稱：113 年度中小企業加速投資方案服務計畫-企業客製化之財務協處服務

委託機構	契約執行期間	契約金額		
財團法人中國生產力中心	113.3.1~113.12.20	4,100,000 元		
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
(1)提供聯審前投資計畫書之財務建議表		60 件	170 件	283%
(2)提供企業客製化之財務協處服務		5 家次	5 家次	100%

(3)協助辦理違反環境保護、勞工或食品安全衛生相關法律情節重大之案件相關行政工作		1 式	1 式	100%
計畫重點	為持續優化及提升加速投資方案推行成效與品質，本計畫致力於企業申請階段適度參與實地訪視，並針對投資計畫書之財務面提供財務建議、同時於執行投資計畫期間個別提供相關財會之優化服務，並提供本方案與 ESG 及減碳相關廣宣說明活動；另針對違反環境保護、勞工或食品安全衛生相關法律之疑慮企業，將協助經濟部中小及新創企業署召開會議審查處理程序，以持續性優化本方案執行品質及服務量能。			
成果效益	1. 已提供 170 件聯審前投資計畫書之財務建議表。 2. 服務需要協助之廠商進行客製化財務協處共 5 家次。 3. 經濟部中小及新創企業署 113 年 4 月 2 日通知，未有違反環境保護、勞工或食品安全衛生相關法律情節重大之疑慮案件，後續將持續配合經濟部中小及新創企業署指示辦理。			

13.計畫名稱：113 年度辦理非中小型企業債權債務協商之財務診斷輔導

委託機構		契約執行期間	計價方式
財團法人中衛發展中心		113.1.19~113.12.31	按件計酬
計畫重點	針對產業競爭力發展中心受理債權債務協商之申請企業，提供財務診斷輔導服務，並完成財務診斷報告與評估標準。		
成果效益	完成受理 2 家次企業之財務診斷報告與評估標準。		

14.計畫名稱：113 年度「協助中小型事業疫後振興及轉型發展貸後管理計畫分包計畫-小微事業課程與市集/ESG 說明會/其他政策性貸款主動關懷/型塑亮點

委託機構	契約執行期間	契約金額		
全國創新創業總會	113.10.2～114.12.10	7,348,000 元		
計畫目標及效益				
工作項目		年度目標	執行進度	達成率
(1)籌辦獲貸小微事業線上系列課程（中小企業發展學院執行）		3 堂線上課程	3 堂線上課程	100%
(2)連結在地單位、在地知名商家辦理小型市集（中小企業發展學院執行）		4 場市集	市集規劃中	0%
(3)辦理 ESG 研討會及小型說明會（融資輔導群、中小企業發展學院共同執行）		3 場研討會 5 場講座	1 場研討會 講座(規劃中)	12.5%
(4)主動電訪中小企業了解當下財務及營運受影響現況		2,500 家次	2,760 家次	100%

(5)針對政策性貸款獲貸企業型塑貸款亮點個案		貸款亮點 5 案次	貸款亮點選定中	0%
計畫重點	1. 強化小微事業經營管理能力與能見度，適時協助提升數位化，協助其有效擴增營收與銷售通路。 2. 增進中小企業對於ESG認知與實務，使企業客觀評估現況並展開行動計畫。 3. 瞭解受國際時事或特殊事件衝擊較大的產業與企業現況，適時提供或轉介至合適輔導資源進行協助。 4. 針對政策性貸款獲貸企業，型塑貸款亮點個案，並運用多元管道積極推廣貸款效益。			
成果效益	1. 已辦理 3 堂獲貸小微事業線上系列課程，並已上架網路大學校。 2. 已辦理 1 場次 ESG 研討會。 3. 已進行受重大事件影響中小企業電訪關懷 2,760 家次			

15.專案計畫帳務查核

工作項目	計價方式	年度目標	執行進度	達成率
配合業務相關機構，就廠商申請各類政府補助計畫之經費動支運用及財務管理進行帳務查核	依照計畫契約採： 總包價法或按件計酬	574 件	701 件	100%
計畫名稱		委託機構		成果效益
1. A ⁺ 企業創新研發淬鍊推動與管理計畫		台北市電腦商業同業公會		235 件
2. 智慧城鄉生活應用發展計畫-補助計畫財務審查				77 件
3. 亞洲·矽谷-5G ORAN 智慧城鄉深化及推廣計畫				63 件
4. 企業新創共創發展計畫				1 件
5. 通訊傳播創新科技應用推動與管理計畫-財務審查輔導				111 件
6. 經濟部能源署 111~113 年度業界能專計畫帳務查核輔導		財團法人中衛發展中心		80 件
7. iPAS 數位人才實作培育補助 —帳務輔導諮詢暨查核案 —協助輔導諮詢及資格審查委託案		財團法人工業技術研究院		48 件

8. 數位化精實管理 TPS 補助案履約督導-財務訪視作業		22 件
9. 112 年引領中小微型企業數位轉型戰略攻頂計畫-財務審查暨專業諮詢服務	中華民國資訊軟體協會	13 件
10. 經濟部中小及新創企業署推動中小企業創育機構發展計畫創育機構之經費查核輔導	中國文化大學	23 件
11. 110 年度未來內容原型開發支持計畫、2022 年未來內容原型開發，及 2022 年未來內容製作支持計畫補助款費用憑證審核勞務採購案	文化內容策進院	18 件
12. 2023 及 2024 年市場導向之文化科技內容支持計畫		9 件
13. 無人載具附加價值估算調查表憑證檢核財務輔導	財團法人金屬工業研究發展中心	1 件

● 專案服務計畫

16. 提升中小企業財務競爭力專案輔導計畫

工作項目	計價方式	年度目標	執行進度	達成率
(1)短期診斷及服務	按件計酬	234 件	369 件	100%
(2)研討會	依場次計費	560 人	805 人	100%
(3)企業醫生班	依人次計費	40 人	44 人	100%
計畫重點	1. 配合七大行庫推介具積極改善意願之中小企業往來客戶，辦理短期財務綜合診斷服務。 2. 提升中小企業財務競爭力研討會：辦理北中南「送黑兔迎青龍 2024 新挑戰、新商機」研討會，邀請企業及銀行人員參加，以強化銀行人員對中小企業的服務，以期中小企業邁向永續。 3. 辦理銀行高階經理人、徵授信人員及債管部門相關人員研習及進修，提供往來客戶專業之管理建議，從而塑造銀行卓越之品牌形象。又可使往來之企業獲得全方位服務，以深化客戶關係及強化授信品質，期能達到銀行及客戶雙贏之目的。			

成果效益	1. 受理銀行推薦客戶短期財務綜合診斷服務 369 件。 2. 已辦理「送黑兔迎青龍 2024 新挑戰、新商機」研討會共 7 場次，總出席人數達 805 人次。 3. 本年度企業醫生班辦理「高階經理班」及「企業診斷實務班」各 1 班，參加人數 2 班共計 44 人。
------	---

備註：臺銀等捐助金融機構往來企業客戶診斷(含雲端財務檢診服務)369 件。

17.財務分析及徵信追蹤

工作項目	計價方式	年度目標	執行進度	達成率
協助委託機構計畫案之財務分析及徵信追蹤	按件計酬	750 件(備註)	1,213 件	100%
計畫重點	1. 財務分析：確認最近一年財務報表所示淨值是否為正，並對最近三年財務報表進行財務分析評審，提供分級結果作為專案計畫預算審查之參考。 2. 徵信追蹤：針對申請補助計畫個案不定期辦理徵信作業，即時掌握案件狀況，進而降低補助款遭挪為他用之風險。			
成果效益	辦理財務分析及徵信追蹤共計 1,213 件。			

備註：113 年度原訂辦理「財務分析及徵信追蹤」目標值 1,200 件，包括「產業升級創新平台輔導計畫」中目標值第(8)項應辦案件數 450 件，及本項財務分析及徵信追蹤目標值為 750 件。

18.長期輔導專案

工作項目	計價方式	年度目標	執行進度	達成率
協助中小企業廠商各項財務管理輔導服務。	依廠商簽定契約	31 件	35 件	100%
計畫重點	協助企業制度完善、遵循法令制度及強化企業內部管理監控機制；協助企業財務透明及資金配置最適化以達財務控管效益；另因應企業需求協助提升數位、升級轉型及其他政府資源轉介服務。			
成果效益	執行 35 件企業深化輔導，包含企業輔導及財務監控。			

19.產業人才培育

工作項目	計價方式	年度目標	執行進度	達成率
產業人才培育	依課程標準收費	770 人	772 人	100%
計畫名稱	目標重點	成果效益		
1. 「產業人才投資計畫」	協助年滿 15 歲以上，具就業保險、勞工保險或農民健康保險之被保險人，參與財會管理等相關課程。	接受勞動部勞動力發展署委託辦理「產業人才投資計畫」財會課程培訓 10 班，計 258 人參加。		

2. 「小型企業人力提升計畫」	為國內依法辦理設立登記或營業（稅籍）登記，且受僱勞工參加就業保險且人數未滿 51 人之民間企業，規劃辦理企業之組織營運策略、產業發展趨勢及人才發展等需求相關課程。	辦理「小型企業人力提升計畫」45 家企業內外訓，計 248 人參加。
3. 「財務管理顧問培訓」	為提昇國內財務管理顧問的服務水準，培養更多優質的財務管理人才，以投入輔導顧問的行列，同時也希望提供企業財務人員一個全面學習的機會，並且透過這些種子人才將財務管理方法傳播給企業，以強化其財務體質，進而全面提昇企業的經營績效。	(1)辦理台北顧問班 2 班 260 小時，計 46 人參加。 (2)辦理台中財務顧問班 1 班 160 小時，計 26 人參加。 (3)辦理「北科大 EMBA 高階財務管理學分學程班企業管理」1 班 54 小時，計 78 人參加。經營策略 1 班 54 小時，計 96 人參加。診斷輔導 1 班 54 小時，計 20 人參加。

(二)114 年度已過期間預算執行情形(截至 114 年 6 月 30 日止執行情形)

1. 勞務收入執行數 143,629 千元，占全年預算數 385,203 千元，達成率 37.29%。
2. 銷貨收入執行數 0 千元，占全年預算數 3 千元，達成率 0%。
3. 財務收入執行數 1,467 千元，占全年預算數 3,292 千元，達成率 44.56%。
4. 其他業務外收入執行數 1,585 千元，占全年預算數 142 千元，達成率 1116.19%。
5. 勞務成本執行數 143,951 千元，占全年預算數 356,096 千元，達成率 40.42%。
6. 銷貨成本執行數 0 元，占全年預算數 2 千元，達成率 0%。
7. 管理費用執行數 17,820 千元，占全年預算數 31,418 千元，達成率 56.72%。
8. 以上總收支相抵後，計短絀 15,090 千元，占全年預算數 524 千元，達成率-2879.77%。

貳、主要表

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會 收支營運預計表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
433,955	100.00%	收入	348,771	100.00%	388,640	100.00%	(39,869)	-10.26%	
429,790	99.04%	業務收入	345,651	99.11%	385,206	99.12%	(39,555)	-10.27%	
429,789	99.04%	勞務收入	345,650	99.11%	385,203	99.12%	(39,553)	-10.27%	
348,888	80.40%	委辦計畫收入	286,500	82.15%	309,893	79.74%	(23,393)	-7.55%	
80,901	18.64%	服務收入	59,150	16.96%	75,310	19.38%	(16,160)	-21.46%	
1	0.00%	銷貨收入	1	0.00%	3	0.00%	(2)	-66.67%	
4,165	0.96%	業務外收入	3,120	0.89%	3,434	0.88%	(314)	-9.14%	
3,852	0.89%	財務收入	2,980	0.85%	3,292	0.85%	(312)	-9.48%	
313	0.07%	其他業務外收入	140	0.04%	142	0.04%	(2)	-1.41%	
430,074	99.11%	支出	348,195	99.83%	388,116	99.87%	(39,921)	-10.29%	
429,208	98.91%	業務支出	348,001	99.78%	387,516	99.71%	(39,515)	-10.20%	
408,423	94.12%	勞務成本	345,650	99.11%	356,096	91.63%	(10,446)	-2.93%	
344,641	79.42%	委辦計畫支出	286,500	82.15%	302,018	77.71%	(15,518)	-5.14%	
63,782	14.70%	服務支出	59,150	16.96%	54,078	13.91%	5,072	9.38%	
1	0.00%	銷貨成本	1	0.00%	2	0.00%	(1)	-50.00%	
20,784	4.79%	管理費用	2,350	0.67%	31,418	8.08%	(29,068)	-92.52%	
159	0.04%	業務外支出	50	0.01%	0	0.00%	50	0.00%	
707	0.16%	所得稅費用	144	0.04%	600	0.15%	(456)	-76.00%	
3,881	0.89%	本期賸餘	576	0.17%	524	0.13%	52	9.92%	

說明：收入為本會規劃之目標，實際執行將視政府預算及產業需求變動調整

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
現金流量預計表
中華民國 115 年度

單位: 新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量:		本表依據企業會計準則第3號公報間接法編製
稅前賸餘	720	
調整項目:		
收入支出項目		
利息收入	(2,115)	
折舊費用及各項攤提	4,410	
與業務活動相關之流動資產(負債)變動數		
增加應收款項	(2,278)	
減少存貨	46	
增加預付款項	(37)	
增加其他流動資產	(12)	
增加應付款項	20,912	
減少預收款項	(528)	
增加其他流動負債	9,576	
業務產生之現金	30,694	
收取利息	2,115	
支付之所得稅	(600)	
業務活動之淨現金流入	32,209	
投資活動之現金流量		
購置不動產、廠房及設備	(250)	
增加存出保證金	(35)	
投資活動之淨現金流出	(285)	
籌資活動之現金流量:		
減少存入保證金	50	
融資活動之淨現金流入	50	
匯率變動對現金及約當現金之影響		
現金及約當現金之淨增	31,974	
期初現金及約當現金	236,077	
期末現金及約當現金	268,051	

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
 淨值變動預計表
 中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

項 目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說 明
基金				
創立基金	100,000	0	100,000	
累積餘絀				
未指撥累計餘絀	182,655	576	183,231	本期餘絀
合 計	282,655	576	283,231	

參、明 細 表

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
收入明細表
中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
429,790	業務收入	345,651	385,206	依據本會營運目標估列
429,789	勞務收入	345,650	385,203	
348,888	直接委辦計畫收入	286,500	309,893	
102,641	融資診斷委辦收入	118,000	75,893	
246,247	財管輔導委辦收入	168,500	234,000	
80,901	服務收入	59,150	75,310	
17,789	融資診斷收入	15,060	13,260	
56,616	財管輔導收入	39,390	57,320	
6,496	講習收入	4,700	4,730	
1	銷貨收入	1	3	
1	出版品收入	1	3	
4,165	業務外收入	3,120	3,434	
3,852	財務收入	2,980	3,292	
2,827	利息收入	2,115	2,438	定存利息係參酌金融機構利率估列
1,025	投資收益	865	854	參酌上年度轉投資事業發放股利估列
313	其他業務外收入	140	142	
313	其他業務外收入	140	142	
433,955	總計	348,771	388,640	

備註：收入為本會規劃之目標，實際執行將視政府預算及產業需求變動調整

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
支出明細表
中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	項目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
429,208	業務支出	348,001	387,516	依據本會營運目標估列
408,423	勞務成本	345,650	356,096	
344,641	直接委辦計畫支出	286,500	302,018	
98,395	融資診斷委辦支出	118,000	72,782	
246,246	財管輔導委辦支出	168,500	229,236	
63,782	服務支出	59,150	54,078	
14,428	融資診斷支出	15,060	8,887	
43,429	財管輔導支出	39,390	44,191	
5,925	講習支出	4,700	1,000	
1	銷貨成本	1	2	
1	出版品成本	1	2	
20,784	管理費用	2,350	31,418	
10,108	用人費	1,700	11,628	
186	旅運費	50	37	
10,490	業務費	600	19,753	
159	業務外支出	50	-	
707	所得稅費用	144	600	
430,074	總 計	348,195	388,116	

備註：支出為本會執行計畫之必要成本，將視實際收入情況調整

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表
中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說 明
不動產、廠房及設備		本會設備汰舊換新
什項設備	250	
總 計	250	

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
轉投資明細表
中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本年度 增(減)數	累計 投資淨額	持股比例	說 明
台灣育成中小企業開發股份有限公司	0	14,500	2.42%	核准依據:本會 83 年第 29 次董監事聯席會議通過投資新台幣 1,000 萬元，另 87 年配合台灣育成中小企業開發公司辦理現金增資，經第 38 次董監事聯席會議通過增加投資新臺幣 450 萬元。
合 計	0	14,500	2.42%	

肆、參考表

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
資產負債預計表
中華民國 115 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

113 年 (前 年) 12 月 31 日 實際數	項 目	115 年 12 月 31 日 預 計 數	114 年 (上 年) 12 月 31 日 預計數	比較增 (減-) 數
333,977	流動資產	321,952	287,697	34,255
257,823	現金及約當現金	268,051	236,077	31,974
73,629	應收款項	51,300	49,022	2,278
89	應收票據	750	821	(71)
73,428	應收帳款	50,400	47,953	2,447
0	應收利息及股利	100	194	(94)
112	其他應收款	50	54	(4)
109	存貨	105	151	(46)
2,416	預付款項	2,416	2,379	37
0	其他流動資產	80	68	12
0	暫付款	80	68	12
153,157	非流動資產	139,039	143,164	(4,125)
114,500	投資、長期應收款及準備金	114,500	114,500	0
114,500	非流動金融資產	114,500	114,500	0
14,500	以成本衡量之金融資產-非流動	14,500	14,500	0
100,000	按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	100,000	100,000	0
36,213	不動產、廠房及設備	23,039	27,199	(4,160)
4,953	土地	4,953	4,953	0
39,877	房屋及建築	39,877	39,877	0
(22,262)	減：累計折舊--房屋及建築	(30,521)	(26,415)	(4,106)
972	交通及運輸設備	972	972	0
(949)	減：累計折舊--交通及運輸設備	(972)	(972)	0
32,816	什項設備	33,462	37,363	(3,901)
(19,194)	減：累計折舊--什項設備	(24,732)	(28,579)	3,847
2,444	其他非流動資產	1,500	1,465	35
2,444	什項資產	1,500	1,465	35
1,484	存出保證金	1,500	1,465	35
960	預付設備款	0	0	0
487,134	資產合計	460,991	430,861	30,130
204,523	流動負債	177,710	148,206	29,504
59,226	應付款項	56,300	35,844	20,456
600	應付票據	1,000	1,490	(490)
0	應付帳款	550	820	(270)
33	應付稅款	50	99	(49)
707	本期所得稅負債	144	600	(456)
57,886	應付費用	54,556	32,835	21,721
1,279	預收款項	1,300	1,828	(528)
144,018	其他流動負債	120,110	110,534	9,576
101	代收稅款	80	50	30
143,908	代收款項	120,000	110,390	9,610
9	暫收款	30	94	(64)
480	非流動負債	50	0	50
480	其他非流動負債	50	0	50
480	什項負債	50	0	50
480	存入保證金	50	0	50
205,003	負債合計	177,760	148,206	29,554
100,000	基金	100,000	100,000	0
100,000	創立基金	100,000	100,000	0
182,131	累積餘絀	183,231	182,655	576
182,131	未指撥累積餘絀	183,231	182,655	576
282,131	淨值合計	283,231	282,655	576
487,134	負債及淨值合計	460,991	430,861	30,130

註：114 年預計數係按實際業務狀況調整之數額。

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
 員工人數彙計表
 中華民國 115 年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度員額預計數	說 明
董事長	1	
總經理	1	
協理、總監、執行秘書	14	
資深經理、經理	30	
資深副理、副理	54	
專員	68	
總 計	168	

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
用人費用彙計表
中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

項目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、恤償金 及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	總計
董監事	2,324			477		160			2,961
主管	15,722	1,085		3,186	852	1,396			22,241
職員	109,929	7,089		21,744	7,345	13,088			159,195
總計	127,975	8,174	0	25,407	8,197	14,644	0	0	184,397

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會 媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國 115 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	預計執行內容
業務支出		辦理產業升級創新平台輔導計畫，相關媒體宣
勞務成本		導製作、託播、刊登等。
委辦計畫支出	200	
財管輔導委辦支出		
總 計	200	