

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會



中華民國 114 年度決算



財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會編



**SMECF**

Taiwan Small & Medium Enterprise  
Counseling Foundation (Taiwan SMECF)

# 目 次

## 頁次

壹、財團法人概況	1
貳、工作報告	6
參、決算概要	24
一、收支營運實況	24
二、現金流量實況	24
三、淨值變動實況	24
四、資產負債實況	24
肆、主要表	26
一、收支營運表	27
二、現金流量表	28
三、淨值變動表	29
四、資產負債表	30
伍、明細表	31
一、收入明細表	32
二、支出明細表	33
三、不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	34
四、轉投資及其盈虧明細表	35
五、基金數額增減變動表	36
陸、參考表	37
一、員工人數彙計表	38
二、用人費用彙計表	39
三、媒體政策及業務宣導費用彙計表	40



**SMECF**

Taiwan Small & Medium Enterprise  
Counseling Foundation (Taiwan SMECF)

# 財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會 總說明

中華民國 114 年度

## 壹、財團法人概況

### 一、設立依據

臺灣省政府財政廳 71 年 4 月 9 日(七一)財二字第 07390 號函。

### 二、設立目的

本會原名「財團法人省屬行庫中小企業聯合輔導基金」，係於民國 71 年 7 月 1 日由前省屬 7 行庫共同捐助成立之財團法人，旨在配合政府發展中小企業之政策，提供綜合輔導，協助資金融通，改善財務管理，並培訓專業人才，俾強化中小企業經營體質提升競爭力。其後因配合政府精省作業，且由於績效卓著，于 88 年間改隸財政部主管，並依法於 91 年 10 月 1 日更名為「財團法人中小企業聯合輔導基金」；復於 92 年 4 月間奉行政院函令改隸經濟部主管，以加強輔導中小企業；嗣於 94 年 8 月更名為「財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會」迄今。

### 三、組織概況

本會董事會設董事 13 或 15 人，由目的事業主管機關就原捐助銀行總經理或具有財經專業素養經驗者指派之，組成董事會，任期 3 年，期滿後連選得連任，並互選 1 人為董事長，對外代表本會。另設置監察人會，由目的事業主管機關就具有財經專業素養經驗者指派 2 至 3 人，任期 3 年，期滿後連選得連任，得互選 1 人為常務監察人。董事會下設稽核室用以強化內部稽核；並設董事會秘書室負責董事會議事運作、誠信經營規範之執行及其他董事會交辦之重要事項。

本會之下設置財務查核輔導群、融資輔導群、創新業務群、數位發展群、行政管理群、中小企業發展學院、企劃管考室、會計室、法務室及數位資訊中心，分別掌理下列工作：

#### (一) 財務查核輔導群：

1. 企業建立內控內稽制度輔導。
2. 企業自主記帳及建立會計制度輔導。

3. 專案帳務查核及諮詢顧問服務。
4. 其他相關業務。

(二) 融資輔導群：

1. 社群平台經營與知識分享。
2. 企業雲端財務健檢服務。
3. 會員資料庫維運。
4. 輔導企業健全財務管理制度。
5. 協助中小企業投融資。
6. 協助企業財務危機處理。
7. 協助企業營運及償債計畫書編撰。
8. 協助銀行往來客戶提升其財務競爭力。
9. 其他相關業務。

(三) 創新業務群：

1. 政府研發補助計畫之推動與執行。
2. 補助計畫服務流程、表單設計與電子化。
3. 政府研發貸款計畫之推動與執行。
4. 新興市場技術趨勢產業小聚策劃與執行。
5. 創新應用工作坊策劃與執行。
6. 推動國內外業者合作。
7. 其他相關業務。

(四) 數位發展群：

1. 數位五大領域未來業務趨勢研析。
2. 協助、推動及執行深化數位補助機制。
3. 引導產業導入數位創新應用服務。
4. 配合政策創新與變革，加速產業數位升級。
5. 促進產學合作，相關新興行業推動。
6. 其他相關業務。

(五) 行政管理群：

1. 財務規劃、資金調度與管理。

- 2.人才招募任用、培訓與薪酬福利管理。
- 3.董、監事會庶務事項。
- 4.公共事務處理。
- 5.文書、總務等事務管理。
- 6.其他相關業務。

(六) 中小企業發展學院：

- 1.企業人才培訓。
- 2.線上學習課程規劃與執行。
- 3.區域型管理學苑之推動與執行。
- 4.舉辦企業各項研討會。
- 5.辦理財務顧問專業證照培訓班。
- 6.規劃辦理企業內訓。
- 7.建置財會專業人力資料庫。
- 8.其他相關業務。

(七) 企劃管考室：

- 1.組織發展之研擬與年度營運計畫之規劃及彙整。
- 2.內部控制及風險控管。
- 3.各項計畫執行績效之追蹤、管制與考核。
- 4.新創事業研究及開發。
- 5.辦理本會各項服務宣導。
- 6.本會業務企劃及開發。
- 7.其他相關業務。

(八) 會計室：

- 1.本會預、決算編製。
- 2.本會各類財務報告編製。
- 3.會計事務處理與審查。
- 4.其他相關業務。

(九) 法務室：

- 1.業務規章及法律事項審查、法律案件處理及其相關工作。

2.法令遵循及其他相關業務。

(十) 數位資訊中心：

- 1.資訊系統與資訊安全之整體規劃、設計、推動、維護、檢討評核及教育訓練之籌辦。
- 2.電腦軟硬體設備、資料庫、整體網路之建置、規劃及維運管理。
- 3.資訊數位化轉型之規劃、推動與管理。
- 4.資訊業務之研究發展、統計分析及技術提升應用。
- 5.資訊安全管理與持續改善。
- 6.其他相關業務。

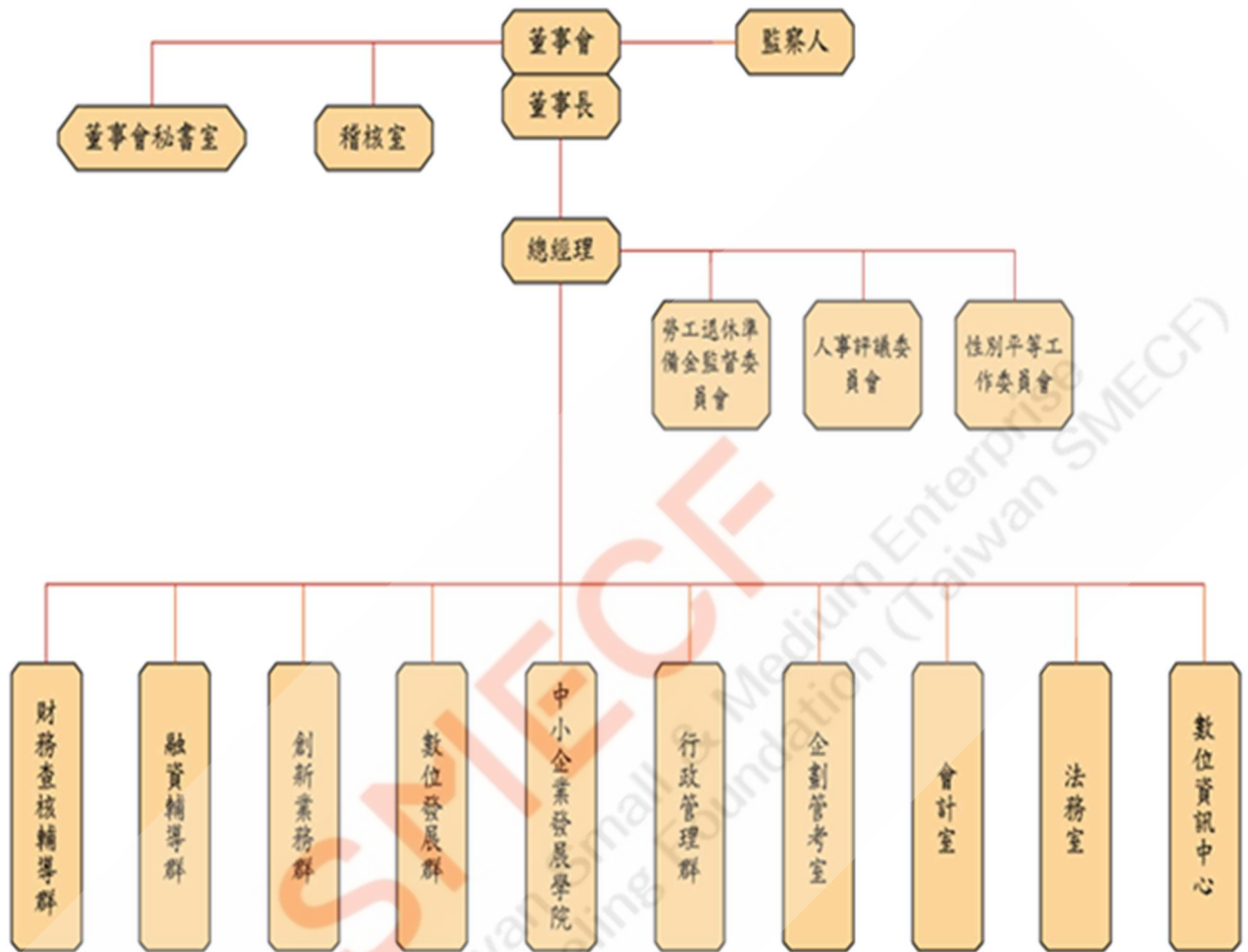
本會得視業務需要設任務編組，所需人員，得由相關部門人員派充或兼任。

本會為配合業務發展及法令遵循之需要，得設置勞工退休準備金監督委員會、人事評議委員會及性別平等工作委員會等各類功能性委員會。



SMECF  
Taiwan Small & Medium Enterprise  
Counseling Foundation

本會組織系統圖如下：



## 貳、工作報告

本會 114 年度業務工作係配合經濟部中小及新創企業署「中小企業發展基金」支援中小企業資金融通輔導業務，與政府相關部門加強業務拓展，整合運用產、官、學界及銀行與信保等資源，提供中小企業投融資及數位暨實體融資諮詢、教育訓練、雲端財務健檢、診斷輔導服務，協助獲取紓困資金及財務輔導等資源。

政府相關補助計畫諮詢與轉介等全方位輔導，廠商申請政府補助計畫時，配合經費動支及財務管理帳務查核，協助中小企業進行創新、創業與轉型升級，並得以優化財務規劃，提升其取得外部資金的機會與條件等常態性業務外，並持續深化企業融資輔導服務、優化企業經營管理輔導、強化財務專業人才及推動人才培訓。

茲就本年度各項工作成果簡述如下：

### 一、 政府委辦計畫達成進度及成果效益彙整如下列：

#### (一) 計畫名稱：「113 年度中小型事業疫後振興及轉型發展融資協處計畫」

委託機關	契約執行期間	契約金額		
經濟部中小及新創企業署	113.9.3~114.12.20	78,850,000 元		
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
(1) 提供中小型事業數位診斷服務		2,000 家	2,299 家	100%
(2) 安排專人實地拜訪企業，診斷企業財務狀況，評估資金需求		750 家	750 家	100%
(3) 「中小企業 ESG 指標」供中小企業填答及自評至少 6,000 家次		6,000 家	6,010 家	100%
(4) 提供中小企業綠色 ESG 自評報告予金融相關單位		750 份	4,407 份	100%
(5) 中長期輔導		15 家	15 家	100%
(6) 出具碳輔導觀察日誌		15 家	15 家	100%
(7) 低碳智慧典範案例		5 家	16 家	100%
(8) 供應鏈金融可視化平台		1 式	1 式	100%
計畫重點	透過多元渠道及優化數位診斷服務系統，協助地方第一線受理窗口了解相關貸款條例與注意事項，並利用虛實管道提升貸款和資訊的可見度，使中小型企業和貸款機構能夠瞭解貸款要點和輔導資源。長期深化輔導中小企業，協助建構完善財務管理制度，強化智慧化或			

	<p>低碳化轉型契機，提升中小企業轉型意願。藉由歸納彙整相關 ESG 評核標準，建構中小企業 ESG 評量體系，提供企業客製化診斷及輔導服務，並提供低碳智慧納管貸款資訊，協助取得融資，持續深化輔導中小企業，強化營運機制，朝向低碳轉型及智慧化發展。邀請廠商分享成功轉型經驗，並透過多元化的宣傳管道，希冀激勵更多業者參與其中，共同追求創新與卓越。</p> <p>安排輔導顧問參加淨零排放主題式訓練課程，學習相關專業知識，以利輔導人員協助企業檢視不足之處並提出改善方案，得以確保其持續提升永續發展能力，邁向淨零排放目標。</p>
<p>成果效益</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 受理中小型事業數位診斷服務 2,299 家次。</li> <li>2. 受理中小型事業融資診斷協處，現場診斷達 750 家次。</li> <li>3. 辦理「中小企業 ESG 指標之調查」自評，已完成達 6,010 家企業問卷調查。</li> <li>4. 提供中小企業綠色 ESG 自評報告予中小企業主及相關單位，已完成 4,407 份。</li> <li>5. 低碳智慧培育中長期輔導，已完成 15 家廠商進行碳盤查。</li> <li>6. 碳輔導觀察日誌擬與專業的碳輔導機構合作，由本會的碳輔導顧問擔任觀察員進行實習，於實地訪視提供企業碳輔導的過程中撰寫觀察日誌。</li> <li>7. 低碳智慧典範案例由中長期輔導廠商中遴選並進行多元廣宣：天下 Podcast 製播完成 2 家(銘金、上泰)、實體觀摩會 1 家(沃農士)、亞太永續博覽會參展曝光 (5 家亮點：東鼎、德隆、阿聰師、銘金、上泰、碳輔導等 10 家企業輔導過程)。</li> </ol>

備註：本案「供應鏈金融可視化平台」工作項目驗收結果說明：

1. 因本會於 114 年 12 月 19 日驗收文件中，未檢附金融機構合作協議書，嗣於中企署通知補正期限 115 年 2 月 6 日前始正式函送補齊，計算逾期違約金 529,872 元。
2. 項下「平台財務數據統計分析說明」因平台實際上鏈數據尚屬有限，所提分析說明尚難稱已符合契約要求之平台效益，依契約扣除該未完成工項，計算減價金額 1,261 仟元、違約金 252 仟元。

(二) 計畫名稱：「113 年中小微企業多元發展貸款服務計畫」

委託機關	契約執行期間	契約金額		
經濟部中小及新創企業署	114.1.2~114.12.31	92,265,000 元		
計畫目標及效益				
工作項目	目標值	執行進度	達成率	
(1) 提供中小微數位診斷服務備註說明	4,500 家	5,963 家	100%	
(2) 提供中小微企業融資診斷服務	400 家	400 家	100%	
(3) 辦理金融機構共識營備註說明	20 場	20 場	100%	
(4) 辦理實體說明會進行資源媒合備註說明	115 場	131 場	100%	
(5) 參與連鎖加盟展推廣專案貸款	5 場	5 場	100%	
(6) 市集攤商融資實地推廣備註說明	15 場	15 場	100%	
(7) 進出口商整合推廣	20 場次	20 場	100%	
(8) 電商平台合作推廣	3 場	3 場	100%	
(9) 數位資格認定及自主查詢系統	1 式	1 式	100%	
(10) 政策資料庫建立與管理	1 式	1 式	100%	
(11) 金融機構查核	10 家	10 家	100%	
(12) 獲貸企業查核	500 家	500 家	100%	
計畫重點	<p>強化金融機構承貸意願及能量，透過貸款方案說明會，提升金融機構對本項政策性貸款之熟悉理解，加強承貸銀行對於政策性貸款相關要點及 QA 之接受度，加速案件審理效率，提升政策流通與品質，並提供即時諮詢服務，協助解決承辦人員實務問題。</p> <p>建構多元化宣傳管道，擴大政策觸及範圍，整合線上線下推廣管道，建立全方位宣傳網絡，運用數位媒體精準觸及目標族群，提升政策能見度，串聯產業公協會資源，深化在地推廣成效。客製化設計各類文宣素材，提升訊息傳遞效果，建立跨單位合作平台，擴大政策影響力。</p> <p>建置中小微企業申請資格認定證明專區，優化使用者介面設計，提升操作友善度，建立即時諮詢服務，協助解決申請問題，強化系統功能整合性，實現線上查詢、即時諮詢之友善管道。</p> <p>建立完善貸後管理機制，確保資源運用效益，透過辦理承貸銀行資格認定查核，確保放貸執行合規性，把關政策性資源挹注方向，並彙整查核問題，提供未來政策決策參考依據。</p> <p>提供客製化融資診斷服務，協助企業改善財務體質，建立專業診斷團隊，提供精準財務建議，設計客製化改善方案，符合企業實際需求，連結多元協助管道，並不斷強化產業知識累積，提升診斷服務品質。</p> <p>建置資安完備的利息補貼管理系統，確保資料安全性，導入資安防護機制，強化系統安全性，建立資料備份機制，確保營運持續性，並實施權限分級管理，控管資料存取範圍，辦理定期執行資安稽核，維持防護效能，建立</p>			

	資安事件應變機制，降低風險影響，確保整體政策貸款資料庫機敏性，並維持各單位推動政策之資料庫效能。
成果效益	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 受理中小微數位診斷服務 5,963 家次。</li> <li>2. 提供中小微企業現場融資診斷服務 400 家次。</li> <li>3. 已完成辦理金融機構共識營共 20 場次。</li> <li>4. 已辦理實體說明會進行資源媒合 131 場次。</li> <li>5. 已參與連鎖加盟展推廣專案貸款 5 場次。</li> <li>6. 市集攤商實地推廣場次 15 場次。</li> <li>7. 電商平台合作推廣，完成 3 家電商平台合作推展及舉辦 3 場次合作推廣。</li> <li>8. 已完成數位資格認定及自主查詢系統 1 式。</li> <li>9. 已完成政策資料庫建立與管理 1 式。</li> <li>10. 完成 10 家金融機構及 500 家獲貸企業查核。</li> </ol>

備註：

1. 本案原預算為 7,500 萬元，總計加帳 1,726 萬 5,000 元，及因應加帳，工項(1)、(3)、(4)新增目標值，另，工項(6)市集攤商融資實地推廣原訂目標值 30 場次，考量效益較難分散，調整執行策略，以加強政策傳達與媒合效果，故降低目標值。
2. 本案因 114 年 12 月 19 日提交期末報告資料，經中企署內部審查後通知修正報告，並於 115 年 1 月 2 日完成補正並發文，已逾計畫履約期限 114 年 12 月 31 日，故按遲延日數計算逾期違約金為 386 仟元。



SMECF

Taiwan Small & Medium Enterprise Counseling Foundation (Taiwan SMECF)

(三) 計畫名稱：「114 年度中小企業融資協處服務計畫」

委託機關	契約執行期間	契約金額		
經濟部中小及新創企業署	114.1.2~114.12.20	14,800,000 元		
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
(1) 提供融資診斷及銀行債權債務協處現場訪視輔導服務。		330 件	337 件	100%
(2) 製作融資申請/債務協商常見問題宣導影音。		3 式	3 式	100%
(3) 辦理顧問精修班，提升財務顧問診斷輔導價值（如運用碳排與碳減/ESG/AI/財會數位工具）。		2 場	2 場	100%
(4) 辦理政策說明會，傳達債權債務協商作業要點修訂內容，減少金融機構第一線人員疑問。		3 場	7 場	100%
(5) 設置專職人員（副研究員）協助診斷個案服務及聯繫。		1 名	1 名	100%
(6) 配合中企署辦理臨時交辦事項，並執行「專案管理系統」回報作業。		1 式	1 式	100%
計畫重點	<p>1. 強化中小企業財務管理能力，藉由提升企業財務報表透明度，改善財務結構，以利取得金融機構融資。並視企業問題與需求，適時協助導入信保基金與其他政府協助資源，以擴大協助效益。</p> <p>2. 透過融資診斷輔導、個案協處等途徑，適時強化中小企業融資條件，增進銀行融資實務技巧，並協助其與金融機構建立溝通管道，俾利營運資金及信用保證之取得，另針對申請債權債務協商之企業的經營現況和需求，適時協助銀行債權債務協商輔導機制。</p> <p>3. 對具有技術創新、研發能力及市場發展能力之企業，透過客觀財務輔導機制予以評估，以有效協助其取得必需之營運資金或轉介合適政府資源，解決財務困難問題。</p>			
成果效益	<p>1. 本計畫已於 114 年 12 月 11 日通過期末審查，且依委員審查意見修正期末報告，並於 115 年 1 月 2 日送交工作報告及第三期請款作業。</p> <p>2. 本計畫與協辦單位（新創總會）全年度共計受理財務診斷 337 件（融資 66 件、債協 271 件）。</p> <p>3. 債權債務協商案件中，透過協商機制已成功協商之中小企業計 109 家（協商金額 12,820,335 仟元），另針對不建議集體協商之中小企業，成功各別協商計 22 家（協商金額 672,664 仟元）。</p> <p>4. 一般融資協處案件中，協助企業成功取得融資之中小企業家數計 13 家（核貸金額 11,486,852 仟元）。</p> <p>5. 本計畫針對企業融資申請/債務協商常見問題製作 3 式宣導影音，並透過 Youtube 平台及本會官網、FB 粉絲專頁進行推播。</p> <p>6. 為提升本計畫財務顧問診斷輔導價值，已完成辦理 2 場次顧問精修班（累計參與人數 51 人），藉此減少轉介其他輔導資源之時間及人力，提升輔導效率並降低溝通成本。</p>			

	7. 為有效傳達債權債務協商作業要點修訂內容，減少金融機構第一線從業人員對於要點增修之疑問，已完成辦理7場次金融機構說明會，累計參與人數126人。
--	---

(四) 計畫名稱：「DIGITAL+數位創新補助平台計畫」

委託機關	契約執行期間	契約金額		
數位發展部數位產業署	114.1.1~114.12.31	61,960,000 元		
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
(1) 成立審查委員會及召開相關會議		2 場	15 場	100%
(2) 辦理各獎補助計畫之各類型說明會備註說明		10 場	13 場	100%
(3) 受理廠商申請備註說明		220 案	356 案	100%
(4) 受理諮詢服務備註說明		200 件	670 件	100%
(5) 帳務查核（財務查核輔導群辦理）		80 件	186 件	100%
計畫重點	本計畫主要執行「DIGITAL+數位創新補助平台計畫」，從補創新、獎新創、推主題等策略出發，鼓勵軟體與資訊服務業者前瞻技術或具市場應用價值之創新解決方案，厚植資訊服務業者研發能量，提升我國資訊軟體等數位相關產業之競爭力以及有助各行各業數位轉型。			
成果效益	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 已針對立法院刪減後預算不足支應之「數位服務創新補助計畫」、「數位雲服務研發補助計畫」及「高齡數位賦能創新服務補助計畫」辦理共計9場次計畫終止委員審查會前共識會議、召集人會議及個案審議會；另已完成6場次產業交流會暨審查委員溝通會、審查會前溝通會及審查會前共識會議。</li> <li>2. 已公告5項獎勵及補助計畫（導入雲端方案數位轉型計畫、獨立遊戲開發獎勵暨產品化增值計畫、遙控無人機資安檢測補助、軍民通用資安技術研發補助計畫及數位服務創新補助計畫）。</li> <li>3. 受理廠商申請356案（含導入雲端92案、獨立遊戲139案、軍民通用14案及數位服務創新111案）。</li> <li>4. 完成7場次徵案說明會、5場次作業管理說明會和1場次計畫宣導活動。</li> <li>5. 共計受理廠商電話諮詢服務670件。</li> <li>6. 由本會財務查核輔導群辦理帳務查核作業186件。</li> </ol>			

備註：因應立法院就前瞻預算及追加預算審議通過，本計畫配合辦理兩次計畫變更後，契約價金由4,091萬9,000元調升為6,196萬元，並增列績效評估項目之目標值。

(五) 計畫名稱：「產業升級創新平台輔導計畫」

委託機關	契約執行期間	契約金額		
經濟部產業發展署	114.1.1~114.12.31	169,890,000 元		
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
(1) 受理廠商申請備註說明1		130 件	491 件	100%
(2) 預計建立創新技術備註說明2		55 件	168 件	100%
(3) 預計建立專利申請備註說明3		100 件	677 件	100%
(4) 創新產業或模式建立備註說明4		10 件	37 件	100%
(5) 支撐研發人力就業備註說明5		1,000 人	4,360 人	100%
(6) 促成與學界或產業團體合作研究備註說明6		40 件	697 件	100%
(7) 引導廠商投入研發經費備註說明7		20 億元	62.1 億元	100%
(8) 帳務查核 (財務查核輔導群辦理)		350 件	630 件	100%
(9) 帳務分析及徵信追蹤 (財務查核輔導群辦理)		450 件	696 件	100%
(10) 人培再充電人才培育訓練 (中小企業發展學院辦理)		1,086 人	2,060 人	100%
計畫重點	<p>本計畫主要執行內容為「產業升級創新平台輔導計畫」，包括「產業高值」、「創新優化」、「新興育成」與「主題式研發計畫」等四項研發補助計畫引導產學研鏈結，協助業者開發具市場競爭力之產品或服務，並緊扣連結在地、連結國際、連結未來等精神，積極促成五大產業聚落之生成，提升我國產業附加價值、強化出口動能、填補產業供應鏈缺口、產業結構優化，並鏈結國際市場，最終以永續之經濟成長為目標。</p> <p>本年度持續配合經濟部推動強化經濟與社會韌性及產業升級轉型，並配合政府重要產業政策，運用研發補助計畫機制，發揮平台匯聚資源、激發創新之精神，引導企業投入創新研發，辦理「以大帶小製造業低碳及智慧化升級轉型補助」，補助製造業以中心廠帶動供應鏈業者加速導入低碳化、智慧化相關技術升級轉型外，亦辦理「以大帶小製造業低碳及智慧化升級轉型補助人培再充電專案」，協助培訓產業低碳化、智慧化轉型所需人才，透過開設課程推動產業發展之影響力，強化業者競爭優勢，協助企業留用核心人才。</p>			
成果效益	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 受理廠商申請 491 件。</li> <li>2. 辦理作業管理暨會計作業說明會共 9 場次。</li> <li>3. 計畫推廣與諮詢服務：累計完成辦理宣導說明會 18 場（主辦 7 場及協辦 11 場）。</li> <li>4. 完成維運專業審查會(專審大會)：完成委員遴選及聘任作業，包含總召集人及協同總召集人各 1 名，總計 76 位委員。完成專審大會 12 場</li> </ol>			

	<p>次，審查完成 212 案。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>5. 由本會財務查核輔導群辦理廠商帳務查核 1,059 件（產創計畫 630 件及以大帶小 429 件）。</li> <li>6. 由本會財務查核輔導群辦理財務分析及徵信追蹤 696 件（財務分析 435 件及財務徵信 261 件）。</li> <li>7. 其他新增協辦事項：辦理「高齡普惠科技研發與實證補助計畫」、「驅動國內 IC 設計業者先進發展補助計畫」、「民生化工產業低碳轉型推動計畫」、「智慧機械（含工具機）國產控制器應用及銷售國際供應鏈」、「協助產業提升競爭力布局海外市場計畫－產業聯盟」、「軍民通用無人機能量籌建計畫」、「臺法創新研發合作補助計畫」、「製造業 AI 應用開發及擴散計畫」、「國防航太產業 AERO 輔導計畫」、「電子資訊智慧次系統國際鏈結計畫」及「亞灣 2.0 AI 高值研發聚落補助計畫」等 11 項主題式計畫公告。</li> <li>8. 受理提升產業競爭力-研發轉型支持（產業聯盟）補助申請 151 件。</li> <li>9. 辦理人培再充電之人才培育訓練，辦理期程自 1 月 24 日至 12 月 20 日，目前總培訓人數為 2,060 人次。</li> </ol>
--	--

備註：

1. 工作項目(1)受理廠商申請辦理一般型計畫 218 件，另外有主題式研發計畫 273 件。
2. 工作項目(2)預計建立創新技術辦理一般型計畫 53 件，另外有主題式研發計畫 115 件。
3. 工作項目(3)預計建立專利申請辦理一般型計畫 194 件，另外有主題式研發計畫 483 件。
4. 工作項目(4)創新產業或模式建立辦理一般型計畫 12 件，另外有主題式研發計畫 25 件。
5. 工作項目(5)支撐研發人力就業辦理一般型計畫 954 人，另外有主題式研發計畫 3,406 人。
6. 工作項目(6)促成與學界或產業團體合作研究辦理一般型計畫 236 件，另外有主題式研發計畫 461 件。
7. 工作項目(7)引導廠商投入研發經費一般型計畫 12.5 億元及主題式研發計畫 49.6 億元。

(六) 計畫名稱：「消費者債務清償協助計畫」

委託機關		契約執行期間		契約金額	
經濟部商業發展署		114.2.17~114.12.31		2,014,000 元	
計畫目標及效益					
工作項目			目標值	執行進度	達成率
(1) 消費者債務清償協助			400 件	426 件	100%
(2) 設置專線電話，提供專業服務。			1 式	1 式	100%
計畫重點	<p>依消債條例之立法目的，在於使陷於經濟上困境之消費者，先經前置協商或調解程序後，得視情形依重建型債務清理程序（更生）或清算型債務清理程序（清算）清理債務，藉以妥適調整其與債權人及其他利害關係人之權利義務關係，保障債權人獲得公平受償，並謀求消費者經濟生活之更生機會，從而健全社會經濟發展。受理消費者債務清償案件陳情，提供必要協助與諮詢，以謀求社會之安定。</p>				
成果效益	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 配合經濟部商業發展署執行之「消費者債務清償協助計畫」，目前已完成受理 426 件。協商或處理完成(含法律諮詢)共 399 件，其中 138 件屬協商完成、162 件屬處理完成、99 件屬法律諮詢。</li> <li>2. 申請清償債務總金額合計新臺幣 218,824 仟元，其中，已達成清償協議或處理完成(含法律諮詢)之金額合計新臺幣 101,245 仟元，完成清理債務金額之比率約為 46%。</li> <li>3. 設置免付費諮詢服務專線 0800-219-777，透過財務及法律諮詢服務，瞭解消費者的問題與需求後，以專線直接協處，提供即時性地關懷與服務。</li> <li>4. 釐清個案債權債務法律關係，提供法律諮詢，促成與債權人間之協商，以及完成經濟部商業發展署交付之行政管考及聯絡事項等。</li> </ol>				



(七) 計畫名稱：「114 年度桃園市青年創業及中小企業信用保證融資貸款諮商輔導案」

委託機關	契約執行期間	契約金額		
桃園市政府經濟發展局	114.2.5~114.11.30	1,500,000 元		
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
(1) 設立「單一服務窗口」派駐人員負責協助本案協調聯繫、受理民眾本案貸款申請及相關諮詢。		1 位	1 位	100%
(2) 受理企業訪視診斷		50 件	50 件	100%
(3) 辦理信保審查會議備註說明		4 場	1 場	25%
(4) 辦理四場說明會		80 人	88 人	100%
計畫重點	我國中小企業為帶動經濟發展的基石，支撐社會繁榮之主要命脈，透過專業輔導，協助中小企業取得所需資金，及運用政府資源轉型與升級，提升桃園市在地中小企業之整體競爭力，並針對桃園市青年創業及中小企業信用保證融資貸款執行個案諮商輔導，同時增加在地青年就業機會。			
成果效益	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 派駐本會高級專員擔任單一服務諮詢窗口。</li> <li>2. 已受理企業訪視診斷案件並提供相關融資協處服務 50 件。</li> <li>3. 已於 5 月 22 日至 8 月 21 日辦理 4 場次說明會，累計 88 人參與。</li> </ol>			

備註：由於中央政府優惠貸款推陳出新，且利率較桃園市政府專案優惠，加上桃園市政府專案申貸方式及審查時間較長，故排擠到桃園市政府專案的申請家數，造成審查會只辦理一場，已與桃園市政府，今年信保審查會議工項縮減並減款 4 萬 1,100 元，故結算數與原訂契約金額有差異。

## 二、 間接委辦服務計畫

### (八) 計畫名稱：「境外資金匯回實質投資產業議題研析」

委託機構	契約執行期間	契約金額
財團法人中華經濟研究院	114.1.1~114.12.31	23,726,000 元
計畫目標及效益		
工作項目	執行進度	
引導個人及營利事業匯回境外資金、挹注產業促進發展。	截至 114 年 12 月份累計輔導 564 件實質投資申請案，核准境外資金匯回投資金額為 1,595.66 億元。	
計畫重點	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 完善境外資金實質投資之相關作業流程、受理實質投資諮詢、輔導及申請等，有境外資金匯回與投資需求者提出申請。</li> <li>2. 維護與更新境外資金匯回實質投資資料庫。</li> <li>3. 境外資金匯回投資產業議題研析及效益評估。</li> </ol>	
成果效益	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 協助台商調整全球營運布局，引領資金匯回進行投資與運用，配合經濟部產業發展署辦理實質投資申請案各階段（申請、展延/變更、備查、完成證明）之作業，計畫經費計新臺幣 237,264 千元。</li> <li>2. 因應本計畫服務不中斷，截至 114 年 12 月份累計輔導 564 件實質投資申請案，核准境外資金匯回投資金額為 1,595.66 億元以進行實質投資，已協助台商完成投資申請案累計金額新臺幣 984.19 億元。</li> <li>3. 境外資金匯回臺灣進行實質投資，以受理境外資金實質投資之投資內容來看，廠商多以購置軟硬體設備為主，投資於半導體、5G、電動車、綠能等，運用既有廠區重新規劃生產線及汰換設備來擴大產能並朝智慧化生產，同時帶動周邊供應鏈成長，對於國內產業發展多有助益。</li> </ol>	

備註：

1. 總計畫經費因變更契約後調整為 2,372 萬 6,000 元。
2. 案件及金額減少係因投資計畫有撤案。

(九) 計畫名稱：「114 年度中小企業加速投資方案服務計畫-企業之財務協處及金融查核」

委託機構		契約執行期間	契約金額		
財團法人中國生產力中心		114.5.26~114.12.20	4,500,000 元		
計畫目標及效益					
工作項目			目標值	執行進度	達成率
(1) 財務協處服務			25 家次	25 家次	100%
(2) 中小企業加速投資行動方案資金查核			20 家次	20 家次	100%
(3) 辦理中小企業加速投資行動方案銀行研討會			4 場次	4 場次	100%
計畫重點	1. 本計畫奠基於「中小企業加速投資行動方案」，擬以協助中小企業落實投資、提升競爭力為目標，規劃包括升級轉型輔導、財務諮詢建議。 2. 為瞭解投資計畫專案貸款之承貸銀行實務辦理情形，將進行本方案金融機構查核作業。 3. 已完成 4 場投資方案研討會，出席人數達 145 名(含線上 56 名)，滿意度達 95%以上。				
成果效益	1. 完成 25 家次企業進行財務協處。 2. 完成 8 家金融機構 20 案銀行查核。				

(十) 計畫名稱：「114 年度辦理非中小型企業債權債務協商之財務診斷輔導」

委託機構		契約執行期間	計價方式
財團法人中衛發展中心		114.1.20~114.12.31	按件計酬
計畫重點	針對產業競爭力發展中心受理債權債務協商之申請企業，提供財務診斷輔導服務，並完成財務診斷報告與評估標準。		
成果效益	完成受理 3 家次企業之財務診斷報告與評估標準。		

備註：本計畫係開口式契約為被動式受理方式進行收案，按件 4 萬元計酬。

(十一) 計畫名稱：「113 年度「協助中小型事業疫後振興及轉型發展貸後管理計畫」分包計畫-小微事業課程與市集/ESG 說明會/其他政策性貸款主動關懷/型塑亮點」

委託機構	契約執行期間	契約金額		
全國創新創業總會	113.10.2~114.12.10	7,348,000 元		
計畫目標及效益				
工作項目	年度目標	執行進度	達成率	
(1) 籌辦獲貸小微事業線上系列課程（中小企業發展學院執行）	3 場	3 場	100%	
(2) 連結在地單位、在地知名商家辦理小型市集（中小企業發展學院執行）	4 場	4 場	100%	
(3) 辦理 ESG 研討會及小型說明會（融資輔導群(大)、中小企業發展學院共同執行(小)）	3 場(大)	3 場	100%	
	5 場(小)	5 場		
(4) 主動電訪中小企業了解當下財務及營運受影響現況	2,500 家次	3,035 家次	100%	
(5) 針對政策性貸款獲貸企業型塑貸款亮點個案	5 案次	12 案次	100%	
計畫重點	1. 強化小微事業經營管理能力與能見度，適時協助提升數位化，協助其有效擴增營收與銷售通路。 2. 增進中小企業對於 ESG 認知與實務，使企業客觀評估現況並展開行動計畫。 3. 瞭解受國際時事或特殊事件衝擊較大的產業與企業現況，適時提供或轉介至合適輔導資源進行協助。 4. 針對政策性貸款獲貸企業，型塑貸款亮點個案，並運用多元管道積極推廣貸款效益。			
成果效益	1. 錄製獲貸小微事業線上系列課程 3 場次，並已上架至中小企業網路大學校。 2. 辦理獲貸事業小型市集 4 場次。 3. 辦理「ESG 研討會」3 場次及「ESG 專題講座」5 場次。 4. 主動電訪 3,035 家次關懷受重大事件影響事業，總計成功取得 2,760 家次回覆關懷問卷。 5. 亮點案例已完成拍攝，每個兩電企業的成品為 1 支長片、2 支 Shorts 短片（共享數位、德隆國際、惠旺工業、創宇數位），共計有 4 支長片、8 支短片。			

## (十二) 專案計畫帳務查核

工作項目	年度目標	執行進度	達成率
配合業務相關機構，就廠商申請各類政府補助計畫之經費動支運用及財務管理進行帳務查核。	300 件	317 件	100%
計畫名稱	委託機構	契約金額	成果效益
1. A <sup>+</sup> 企業創新研發淬鍊推動與管理計畫-財務審查輔導計畫備註說明 1	台北市電腦商業同業公會	15,000,000 元	189 件
2. 經濟部能源署 112~114 年度業界能專計畫帳務查核輔導備註說明 2	財團法人中衛發展中心	2,851,000 元	47 件
3. 114 年「推動中小企業城鄉創生轉型輔導計畫」帳務查核財務輔導服務備註說明 3	財團法人工業技術研究院	2,352,500 元	56 件
4. 2023、2024 年市場導向之文化科技內容支持計畫支持團隊財務輔導暨帳務查核委託案備註說明 4	文化內容策進院	1,356,000 元	24 件
5. 無人載具附加價值估算調查表憑證檢核備註說明 5	財團法人金屬工業研究發展中心	42,000 元	1 件
6. iPAS 企業帳務檢視及說明合作案備註說明 6	財團法人工業技術研究院	249,000 元	0 件
7. 114 年度「AIRAN 創新應用發展計畫」補助計畫財務審查輔導備註說明 7	台北市電腦商業同業公會	4,600,000 元	0 件
8. 智慧城鄉生活應用發展計畫-補助計畫財務審查輔導備註說明 8	台北市電腦商業同業公會	400,000 元	0 件
總計		26,850,500 元	317 件

備註：

- 項次(1)「A<sup>+</sup>企業創新研發淬鍊推動與管理計畫-財務審查輔導計畫」為論件計酬無契約金額，原預計契約金額為 1,500 萬元，114 年實際執行金額為 1,291 萬元。
- 項次(2)「經濟部能源署 112~114 年度業界能專計畫帳務查核輔導」原契約金額為 230 萬元，分別於 114 年 10 月加帳 37 萬 1,000 元及 114 年 11 月加帳 18 萬元，總金額變更為 285 萬 1,000 元。
- 項次(3)「114 年『推動中小企業城鄉創生轉型輔導計畫』帳務查核財務輔導服務」原契約金額為 225 萬元，已於 114 年 11 月加帳 10 萬 2,500 元，總金額變更為 235 萬 2,500 元。
- 項次(4)「2023、2024 年市場導向之文化科技內容支持計畫支持團隊財務輔導暨帳務查核委託案」計畫執行期間為 113 年 10 月 16 日至 115 年 10 月 31 日止，契約金額為 135 萬 6,000 元，已分別於 113 年度認列 32 萬 6,000 元、114 年度認列 78 萬元、115 年度預計認列 25 萬元。
- 項次(5)「無人載具附加價值估算調查表憑證檢核」為 113 年延續案，預計每年執行 1 案。
- 項次(6)「iPAS 企業帳務檢視及說明合作案」，原契約金額為 24 萬 9,000 元，因時間緊迫且已無多餘量能執行，故無承作後續查帳案致件數為 0 件，僅執行財務徵信作業 27 件計 6 萬 9,000 元(另呈現於「(十四)財務分析及徵

信追蹤」件數中)。

7. 項次(7)「114 年度「AIRAN 創新應用發展計畫」補助計畫財務審查輔導」，計畫執行期間為 114 年 6 月 25 日至 115 年 12 月 31 日止，契約金額為 460 萬元，已於 114 年度執行財務分析作業 42 件計 9 萬 4,400 元(另呈現於「(十四)財務分析及徵信追蹤」件數中)，帳務查核案均尚未執行故件數為 0 件。因為論件計酬案件，故 115 年度預估認列 450 萬 5,600 元，認列金額將依實際執行件數而定。
8. 項次(8)「智慧城鄉生活應用發展計畫-補助計畫財務審查輔導」，計畫執行期間為 114 年 7 月 8 日至 115 年 4 月 30 日止，契約金額為 40 萬元，已於 114 年度執行財務分析作業 56 件計 14 萬 4,200 元(另呈現於「(十四)財務分析及徵信追蹤」件數中)，帳務查核案均尚未執行故件數為 0 件。因為論件計酬案件，故 115 年度預估認列 25 萬 5,800 元，認列金額將依實際執行件數而定。



SMECF  
Taiwan Small & Medium Enterprise  
Counseling Foundation (Taiwan SMECF)

### 三、 專案服務計畫

#### (十三) 「114 年度提升中小企業財務競爭力專案輔導計畫」

工作項目	計價方式	年度目標	執行進度	達成率
(1) 短期診斷及服務	按件計酬	234 件	288 件	100%
(2) 研討會	依場次計費	560 人	688 人	100%
(3) 企業醫生班備註說明	依人次計費	210 人	124 人	59%
計畫重點	1. 配合七大行庫推介具積極改善意願之中小企業往來客戶，辦理財務綜合診斷。 2. 提升中小企業財務競爭力研討會：辦理北中南「智慧驅動、永續啟航、打造新紀元」研討會，邀請企業及銀行人員參加，以強化銀行人員對中小企業的服務，以期中小企業邁向永續。 3. 辦理銀行高階經理人、徵授信人員及債管部門相關人員研習及進修，提供往來客戶專業之管理建議，從而塑造銀行卓越之品牌形象。又可使往來之企業獲得全方位服務，以深化客戶關係及強化授信品質，期能達到銀行及客戶雙贏之目的。			
成果效益	1. 辦理七大行庫企業客戶短期診斷及服務，截止 114 年 12 月底已收件 85 件，雲端會員收件 203 件。 2. 辦理「智慧驅動 永續啟航 打造新紀元」研討會共 7 場次，參加人數 688 人。 3. 自 7 月 8 日至 9 月 18 日辦理企業醫生班共 7 班，上課人數 124 人。			

備註：企業醫生班原預計培訓人數 210 人，因七大公股行庫協助政府辦理「中小微多元貸款計畫」及「受美國關稅影響」之補助企業優惠方案，導致影響派訓人數不足。

#### (十四) 財務分析及徵信追蹤

工作項目	計價方式	年度目標	執行進度	達成率
財務分析及徵信追蹤備註說明	按件計酬	750 件	1,021 件	100%
計畫重點	1. 財務分析：確認廠商期間財務報表所示淨值是否為正，並對最近財務報表進行財務分析評審；提供分級結果作為專案計畫預算審查之參考。 2. 徵信追蹤：針對申請補助計畫個案不定期辦理徵信作業，即時掌握案件狀況，進而降低補助款遭挪為他用之風險。			
成果效益	辦理財務分析及徵信追蹤共計 1,021 件。			

備註：114 年度原訂辦理「財務分析及徵信追蹤」目標值 1,200 件，包括「產業升級創新平台輔導計畫」中績效評估第(9)項，應辦案件數 450 件，及本項財務分析及徵信追蹤目標值為 750 件。

### (十五) 長期輔導專案

工作項目	計價方式	年度目標	執行進度	達成率
協助中小企業廠商各項財務管理輔導服務。	依廠商簽定契約	36 件	24 件備註說明	67%
計畫重點	協助企業制度完善、遵循法令制度及強化企業內部管理監控機制；協助企業財務透明及資金配置最適化以達財務控管效益；另因應企業需求協助提升數位、升級轉型及其他政府資源轉介服務。			
成果效益	目前執行輔導共 24 家中小企業，114 年認列金額為 1,599 萬 1,000 元，計畫成果如下： 1. 一般輔導：強化中小企業財務競爭力。 2. 財務監控：提升中小企業財務透明度，以建立中小企業與金融機構互信基礎。			

備註：部分屬跨年度案件，契約到期結案，故執行件數下降為 24 件，但實際執行已超過原訂 1,500 萬預估金額。

### (十六) 產業人才培育

工作項目	計價方式	年度目標	執行進度	達成率
產業人才培育	依課程標準收費	660 人	1,025 人	100%
計畫名稱	目標重點	成果效益		
1. 「產業人才投資計畫」	協助年滿 15 歲以上，具就業保險、勞工保險或農民健康保險之被保險人，參與財會管理等相關課程。	辦理「產業人才投資計畫」財會課程培訓 14 班，計 322 人參加。		
2. 「小型企業人力提升計畫」	為國內依法辦理設立登記或營業（稅籍）登記，且受僱勞工參加就業保險且人數未滿 51 人之民間企業，規劃辦理企業之組織營運策略、產業發展趨勢及人才發展等需求相關課程。	辦理「小型企業人力提升計畫」企業內外訓，82 家企業，計 493 人參加。		
3. 「財務管理顧問培訓」	為提昇國內財務管理顧問的服務水準，培養更多優質的財務管理人才，以投入輔導顧問的行列，同時也希望提供企業財務人員一個全面學習的機會，並且透過這些種子人才將財務管理方法傳播給企業，以強化其財務體質，進而全面提昇企業的經營績效。	1. 辦理台北財務顧問班 1 班 260 小時，計 20 人參加。 2. 辦理南區財務顧問班 1 班 172 小時，計 19 人參加。 3. 辦理「北科大 EMBA 高階財務管理學分學程班」經營策略 1 班 54 小時，計 71 人參加。企業管理 1 班 54 小時，計 80 人參加。診斷輔導 1 班 54 小時，計 20 人參加。		

(十七) 諮詢研洽

工作項目	年度目標	執行進度	達成率
提供廠商諮詢服務	1,600 件	9,062 件	100%
計畫重點	對申請或執行研發補助計畫廠商提供帳務查核及財務審查相關諮詢。另針對有投融資等財務相關需求之企業提供電話諮詢。		
成果效益	114 年度已對申請或執行研發補助計畫廠商提供帳務查核及財務審查相關諮詢 800 件。另針對有投融資等財務相關需求之企業已受理 8,262 件電話諮詢。		

綜上所列 114 年度之工作計畫執行情形，均達成設立目的及捐助章程規定。



SMECF  
Taiwan Small & Medium Enterprise  
Counseling Foundation (Taiwan SMECF)

## 參、決算概要

### 一、收支營運實況

#### (一)收入：

114 年度收入為新臺幣 470,216,917 元，其中業務收入新臺幣 465,259,012 元，業務外收入新臺幣 4,957,905 元。

#### (二)支出：

114 年度支出(含所得稅)為新臺幣 467,372,685 元，其中業務支出新臺幣 467,351,250 元，業務外支出新臺幣 0 元，所得稅費用新臺幣 21,435 元。

#### (三)賸餘：

收入、支出相抵後，本年度賸餘為新臺幣 2,844,232 元。

### 二、現金流量實況

(一)業務活動之淨現金流出：新臺幣 12,579,385 元。

(二)投資活動之淨現金流出：新臺幣 266,207 元。

(三)籌資活動之淨現金流出：新臺幣 480,000 元。

(四)本期現金及約當現金淨減數：新臺幣 13,325,592 元。

(五)期初現金及約當現金餘額：新臺幣 115,750,511 元。

(六)期末現金及約當現金餘額：新臺幣 102,424,919 元。

### 三、淨值變動實況

本會淨值總額為新臺幣 284,975,357 元，其中：

(一)創立基金：新臺幣 100,000,000 元。

(二)累積餘絀：新臺幣 184,975,357 元。

### 四、資產負債實況

本會截至 114 年 12 月 31 日止之資產負債情形說明如下：

(一)資產：本會資產總額為新臺幣 1,248,931,865 元，其中：

1. 流動資產新臺幣 1,102,732,835 元計有：現金及約當現金新臺幣 102,424,919 元、按攤銷後成本衡量之金融資產-流動新臺幣 798,430,164 元、應收票據新臺幣 4,826,081 元、應收帳款新臺幣 194,344,293 元、其他應收款新臺幣 120,093 元、存貨新臺幣 108,922 元、預付款項新臺幣 2,478,363 元。

2. 非流動金融資產新臺幣 114,500,000 元。

3. 不動產、廠房及設備新臺幣 30,393,547 元計有：土地新臺幣 4,953,096 元、房屋及建築(已扣除累計折舊)新臺幣 14,088,873 元、雜項設備

(已扣除累計折舊)新臺幣 11,351,578 元。

4.其他資產新臺幣 1,305,483 元計有：存出保證金新臺幣 1,154,545 元、  
遞延所得稅資產新臺幣 150,938 元。

(二)負債：本會負債總額為新臺幣 963,956,508 元，其中：

流動負債新臺幣 963,956,508 元計有：應付票據新臺幣 1,200,000 元、應  
付稅款新臺幣 513,244 元、應付費用新臺幣 109,318,668 元、預收款項新  
臺幣 1,447,761 元、其他流動負債新臺幣 851,476,835 元。



SMECF  
Taiwan Small & Medium Enterprise  
Counseling Foundation (Taiwan SMECF)

# 肆、主要表



**SMECF**

Taiwan Small & Medium Enterprise  
Counseling Foundation (Taiwan SMECF)

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會  
收支營運表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
433,954,538	收入	388,640,000	470,216,917	81,576,917	20.99
429,789,855	業務收入	385,206,000	465,259,012	80,053,012	20.78
429,788,427	勞務收入	385,203,000	465,258,631	80,055,631	20.78
348,887,832	委辦計畫收入	309,893,000	371,377,937	61,484,937	19.84
80,900,595	服務收入	75,310,000	93,880,694	18,570,694	24.66
1,428	銷貨收入	3,000	381	(2,619)	(87.30)
4,164,683	業務外收入	3,434,000	4,957,905	1,523,905	44.38
3,851,795	財務收入	3,292,000	4,700,045	1,408,045	42.77
312,888	其他業務外收入	142,000	257,860	115,860	81.59
430,073,689	支出	388,116,000	467,372,685	79,256,685	20.42
429,207,843	業務支出	387,516,000	467,351,250	79,835,250	20.60
408,423,779	勞務成本	356,096,000	439,618,814	83,522,814	23.46
344,641,667	委辦計畫支出	302,018,000	365,027,924	63,009,924	20.86
63,782,112	服務支出	54,078,000	74,590,890	20,512,890	37.93
450	銷貨成本	2,000	95	(1,905)	(95.25)
20,783,614	管理費用	31,418,000	27,732,341	(3,685,659)	(11.73)
159,166	業務外支出	0	0	0	-
706,680	所得稅費用	600,000	21,435	(578,565)	(96.43)
3,880,849	本期賸餘	524,000	2,844,232	2,320,232	442.79

# 財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會

## 現金流量表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量：				
稅前賸餘	1,124,000	2,865,667	1,741,667	154.95
調整項目：				
收入支出項目				
利息收入	(3,292,000)	(3,333,069)	(41,069)	1.25
股利收入	0	(1,366,976)	(1,366,976)	-
折舊費用及各項攤提	8,078,000	7,374,986	(703,014)	(8.70)
與業務活動相關之流動資產(負債)變動數				
應收票據(增加)減少	721,000	(4,737,707)	(5,458,707)	(757.10)
應收帳款(增加)減少	(5,315,000)	(120,916,142)	(115,601,142)	2,175.00
其他應收款(增加)減少	(1,000)	0	1,000	(100.00)
存貨(增加)減少	1,000	95	(905)	(90.50)
預付款項(增加)減少	(674,000)	(62,211)	611,789	(90.77)
按攤銷後成本衡量之金融資產(增加)減少	0	(656,357,318)	(656,357,318)	-
應付票據(減少)增加	(204,000)	600,000	804,000	(394.12)
應付帳款(減少)增加	(621,000)	0	621,000	(100.00)
應付稅款(減少)增加	11,000	479,548	468,548	4,259.53
應付費用(減少)增加	18,942,000	51,432,697	32,490,697	171.53
預收款項(減少)增加	(1,829,000)	169,131	1,998,131	(109.25)
代收稅款(減少)增加	50,000	106,550	56,550	113.10
代收款項(減少)增加	47,883,000	706,726,664	658,843,664	1,375.94
暫收款(減少)增加	(1,677,000)	625,645	2,302,645	(137.31)
業務產生之現金	63,197,000	(16,392,440)	(79,589,440)	(125.94)
收取之利息	3,163,000	3,325,132	162,132	5.13
收取之股利	0	1,366,976	1,366,976	-
支付之所得稅	(780,000)	(879,053)	(99,053)	12.70
業務活動之淨現金流入(流出)	<b>65,580,000</b>	<b>(12,579,385)</b>	<b>(78,159,385)</b>	<b>(119.18)</b>
投資活動之現金流量：				
購置不動產、廠房及設備(增加)	(222,000)	(1,555,182)	(1,333,182)	600.53
存出保證金減少(增加)	(356,000)	329,275	685,275	(192.49)
預付設備款減少(增加)	0	959,700	959,700	-
投資活動之淨現金流入(流出)	<b>(578,000)</b>	<b>(266,207)</b>	<b>311,793</b>	<b>(53.94)</b>
籌資活動之現金流量：				
存入保證金(減少)增加	(64,825,000)	(480,000)	64,345,000	(99.26)
籌資活動之淨現金流入(流出)	<b>(64,825,000)</b>	<b>(480,000)</b>	<b>64,345,000</b>	<b>(99.26)</b>
匯率變動對現金及約當現金之影響	0	0	0	-
現金及約當現金之淨增(淨減)	<b>177,000</b>	<b>(13,325,592)</b>	<b>(13,502,592)</b>	<b>(7,628.58)</b>
期初現金及約當現金	<b>235,901,000</b>	<b>115,750,511</b>	<b>(120,150,489)</b>	<b>(50.93)</b>
期末現金及約當現金	<b>236,078,000</b>	<b>102,424,919</b>	<b>(133,653,081)</b>	<b>(56.61)</b>

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會  
淨值變動表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度期初 餘額 (1)	本年度		本年度期末 餘額 (4)=(1)+(2)-(3)	說明
		增加 (2)	減少 (3)		
<b>基金</b>					
創立基金	100,000,000	0	0	100,000,000	
<b>累積餘絀</b>					
未指撥累積餘絀	182,131,125	2,844,232	0	184,975,357	本年度增加部分為本期餘絀
<b>合 計</b>	<b>282,131,125</b>	<b>2,844,232</b>	<b>0</b>	<b>284,975,357</b>	



SMECF  
Taiwan Small & Medium Enterprise  
Counseling Foundation (Taiwan SMECF)

# 財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會

## 資產負債表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>流動資產</b>	<b>1,102,732,835</b>	<b>333,977,207</b>	<b>768,755,628</b>	<b>230.18</b>
現金及約當現金	102,424,919	115,750,511	(13,325,592)	(11.51)
按攤銷後成本衡量之金融資產-流動	798,430,164	142,072,846	656,357,318	461.99
應收款項	199,290,467	73,628,681	125,661,786	170.67
應收票據	4,826,081	88,374	4,737,707	5,360.97
應收帳款	194,344,293	73,428,151	120,916,142	164.67
其他應收款	120,093	112,156	7,937	7.08
存貨	108,922	109,017	(95)	(0.09)
預付款項	2,478,363	2,416,152	62,211	2.57
<b>非流動資產</b>	<b>146,199,030</b>	<b>153,156,871</b>	<b>(6,957,841)</b>	<b>(4.54)</b>
投資、長期應收款及準備金	114,500,000	114,500,000	0	-
非流動金融資產	114,500,000	114,500,000	0	-
以成本衡量之金融資產-非流動	14,500,000	14,500,000	0	-
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	100,000,000	100,000,000	0	-
不動產、廠房及設備	30,393,547	36,213,351	(5,819,804)	(16.07)
土地	4,953,096	4,953,096	0	-
房屋及建築	40,515,792	39,876,922	638,870	1.60
減：累計折舊--房屋及建築	(26,426,919)	(22,262,099)	(4,164,820)	18.71
交通及運輸設備	972,398	972,398	0	-
減：累計折舊--交通及運輸設備	(972,398)	(949,514)	(22,884)	2.41
什項設備	33,732,608	32,816,296	916,312	2.79
減：累計折舊--什項設備	(22,381,030)	(19,193,748)	(3,187,282)	16.61
其他非流動資產	1,305,483	2,443,520	(1,138,037)	(46.57)
什項資產	1,305,483	2,443,520	(1,138,037)	(46.57)
存出保證金	1,154,545	1,483,820	(329,275)	(22.19)
預付設備款	0	959,700	(959,700)	(100.00)
遞延所得稅資產	150,938	0	150,938	-
<b>資產合計</b>	<b>1,248,931,865</b>	<b>487,134,078</b>	<b>761,797,787</b>	<b>156.38</b>
<b>流動負債</b>	<b>963,956,508</b>	<b>204,522,953</b>	<b>759,433,555</b>	<b>371.32</b>
應付款項	111,031,912	59,226,347	51,805,565	87.47
應付票據	1,200,000	600,000	600,000	100.00
應付稅款	513,244	33,696	479,548	1,423.16
本期所得稅負債	0	706,680	(706,680)	(100.00)
應付費用	109,318,668	57,885,971	51,432,697	88.85
預收款項	1,447,761	1,278,630	169,131	13.23
其他流動負債	851,476,835	144,017,976	707,458,859	491.23
代收稅款	207,500	100,950	106,550	105.55
代收款項	850,635,090	143,908,426	706,726,664	491.09
暫收款	634,245	8,600	625,645	7,274.94
<b>非流動負債</b>	<b>0</b>	<b>480,000</b>	<b>(480,000)</b>	<b>(100.00)</b>
其他非流動負債	0	480,000	(480,000)	(100.00)
什項負債	0	480,000	(480,000)	(100.00)
存入保證金	0	480,000	(480,000)	(100.00)
<b>負債合計</b>	<b>963,956,508</b>	<b>205,002,953</b>	<b>758,953,555</b>	<b>370.22</b>
<b>基金</b>	<b>100,000,000</b>	<b>100,000,000</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
創立基金	100,000,000	100,000,000	0	-
<b>累積餘絀</b>	<b>184,975,357</b>	<b>182,131,125</b>	<b>2,844,232</b>	<b>1.56</b>
未指撥累積餘絀	184,975,357	182,131,125	2,844,232	1.56
<b>淨值合計</b>	<b>284,975,357</b>	<b>282,131,125</b>	<b>2,844,232</b>	<b>1.01</b>
<b>負債及淨值合計</b>	<b>1,248,931,865</b>	<b>487,134,078</b>	<b>761,797,787</b>	<b>156.38</b>

說明：

1. 原上年度「現金及約當現金」其中142,072,846元(政府代管補助款)，配合本年度決算表達一致性原則，重分類至「按攤銷後成本衡量之金融資產-流動」。

## 伍、明 細 表



**SMECF**

Taiwan Small & Medium Enterprise  
Counseling Foundation (Taiwan SMECF)

# 財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會 收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務收入</b>	<b>385,206,000</b>	<b>465,259,012</b>	<b>80,053,012</b>	<b>20.78</b>	
勞務收入	385,203,000	465,258,631	80,055,631	20.78	
委辦計畫收入	309,893,000	371,377,937	61,484,937	19.84	委辦計畫收入係承接政府專案。
融資診斷委辦收入	75,893,000	142,638,949	66,745,949	87.95	主要係新增「中小微多元發展貸款服務計畫」等政府計畫致收入增加。
財管輔導委辦收入	234,000,000	228,738,988	(5,261,012)	(2.25)	主要係「DIGITAL+數位創新補助平台計畫」政府計畫案收入減少。
服務收入	75,310,000	93,880,694	18,570,694	24.66	
融資診斷收入	13,260,000	28,346,000	15,086,000	113.77	主要係民間團體等融資計畫專案增加。
財管輔導收入	57,320,000	56,800,236	(519,764)	(0.91)	主要係民間團體等財務計畫專案收入減少。
講習收入	4,730,000	8,734,458	4,004,458	84.66	主要係辦理民間團體計畫專案活動課程增加致收入增加。
銷貨收入	3,000	381	(2,619)	(87.30)	
出版品收入	3,000	381	(2,619)	(87.30)	主要係學員購買書籍數量銳減。
<b>業務外收入</b>	<b>3,434,000</b>	<b>4,957,905</b>	<b>1,523,905</b>	<b>44.38</b>	
財務收入	3,292,000	4,700,045	1,408,045	42.77	
利息收入	2,438,000	3,333,069	895,069	36.71	主要係定期存款預估與實際利率之差異所致。
投資收益	854,000	1,366,976	512,976	60.07	主要係投資台灣育成中小企業開發(股)公司發放現金股利。
其他業務外收入	142,000	257,860	115,860	81.59	
其他業務外收入	142,000	257,860	115,860	81.59	主要係兼職酬勞增加及團險費退保返還等。
<b>合 計</b>	<b>388,640,000</b>	<b>470,216,917</b>	<b>81,576,917</b>	<b>20.99</b>	

# 財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會 支出明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>業務支出</b>	<b>387,516,000</b>	<b>467,351,250</b>	<b>79,835,250</b>	<b>20.60</b>	
勞務成本	356,096,000	439,618,814	83,522,814	23.46	
委辦計畫支出	302,018,000	365,027,924	63,009,924	20.86	委辦計畫支出係承接政府專案。
融資診斷委辦支出	72,782,000	140,807,091	68,025,091	93.46	主要係新增「中小微多元發展貸款服務計畫」等政府計畫致其支出增加。
財管輔導委辦支出	229,236,000	224,220,833	(5,015,167)	(2.19)	主要係「DIGITAL+數位創新補助平台計畫」政府計畫案經費減少致執行其支出隨之減少。
服務支出	54,078,000	74,590,890	20,512,890	37.93	
融資診斷支出	8,887,000	15,517,388	6,630,388	74.61	主要係民間團體等融資計畫專案增加，致相關支出隨之增加。
財管輔導支出	44,191,000	53,905,977	9,714,977	21.98	主要係民間團體等財務計畫專案增加，致相關支出隨之增加。
講習支出	1,000,000	5,167,525	4,167,525	416.75	主要係辦理民間團體計畫專案活動課程增加致相關支出隨之增加。
銷貨成本	2,000	95	(1,905)	(95.25)	
出版品成本	2,000	95	(1,905)	(95.25)	主要係為學員購買書籍數量銳減，相關成本亦減少。
管理費用	31,418,000	27,732,341	(3,685,659)	(11.73)	
人事費	11,628,000	11,594,371	(33,629)	(0.29)	主要係行政人事費用撙節支出。
旅運費	37,000	443,634	406,634	1,099.01	主要係本會交通車相關支出增加所致。
業務費	19,753,000	15,694,336	(4,058,664)	(20.55)	主要係辦理事務活動支出撙節支出。
所得稅費用	600,000	21,435	(578,565)	(96.43)	主要係估列差異所致。
<b>合 計</b>	<b>388,116,000</b>	<b>467,372,685</b>	<b>79,256,685</b>	<b>20.42</b>	

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會  
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	222,000	1,555,182	1,333,182	600.53	1. 為提升工作效能減少同仁移動之時間成本，新增及整併辦公處所之裝修費用。 2. 因應計畫需求添購資訊相關設備及經濟部商業發展署來函要求提供自主節能減碳之長期規劃，添購空調結能控制系統。
合 計	222,000	1,555,182	1,333,182	600.53	



SMECF  
Taiwan Small & Medium Enterprise  
Counseling Foundation (Taiwan SMECF)

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會  
轉投資及其盈虧明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

轉投資事業		投資金額			持股比例		投資收入		說 明	
名 稱	截至本年度實收資本總額	發行股數 (1)	以前年度已投資 (2)	本年度增(減)投資 (3)	截至本年度投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度持有股數 (5)	占發行股數% (6)=(5)/(1)*100	現金股利		採權益法認列之投資損益
台灣育成中小企業開發(股)公司	705,536,000	70,553,600	14,500,000	0	14,500,000	1,708,720	2.42	1,366,976	0	1.轉投資目的： (1)配合政府積極輔導中小企業之政策。 (2)協助有需要的輔導廠商資本形成藉以改善財務體質。 2.資金來源： 為依據本會捐助章程及基金運用管理辦法規定辦理。 3.核准依據： 本會83年第29次董監事聯席會議通過投資新台幣1,000萬元； 另87年配合台灣育成中小企業開發(股)公司辦理現金增資，經第38次董監事聯席會議通過增加投資新台幣450萬元。

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會  
基金數額增減變動表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

捐助(贈)者	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	本年度期末基金金 額占其總額比率 %	說 明
<b>政府捐助(贈)</b>					
一、中央政府					
臺灣銀行	24,400,000	0	24,400,000	24.40	
臺灣土地銀行	13,055,000	0	13,055,000	13.06	
合作金庫商業銀行	15,530,000	0	15,530,000	15.53	
第一商業銀行	15,120,000	0	15,120,000	15.12	
彰化商業銀行	13,720,000	0	13,720,000	13.72	
華南商業銀行	13,185,000	0	13,185,000	13.19	
臺灣中小企業銀行	4,990,000	0	4,990,000	4.99	
二、地方政府					
三、累計賸餘轉基金					
四、其他					
<b>政府捐助(贈)小計</b>	<b>100,000,000</b>	<b>0</b>	<b>100,000,000</b>	<b>100.00</b>	
<b>民間捐助(贈)</b>					
一、其他團體機構					
二、個人					
三、累計賸餘轉基金					
<b>民間捐助(贈)小計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>合 計</b>	<b>100,000,000</b>	<b>0</b>	<b>100,000,000</b>	<b>100.00</b>	

# 陸、參考表



**SMECF**

Taiwan Small & Medium Enterprise  
Counseling Foundation (Taiwan SMECF)

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會  
員工人數彙計表

中華民國 114 年度

單位：人

職 類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	0	
總經理	1	1	0	
協理、總監、執行秘書	11	11	0	
資深經理、經理	34	32	(2)	人員離職
資深副理、副理、顧問師、專員	137	117	(20)	計畫結束，減少員額
合 計	184	162	(22)	

註:僅含正職員工人數



SMECF

Taiwan Small & Medium Enterprise  
Counseling Foundation (Taiwan SMECF)

# 財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會 用人費用彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

職類(稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計 (2)		
董監事								384,000	384,000								256,000	256,000	(128,000)	
主管	28,966,000	472,000		5,877,000	1,822,000	3,681,000			40,818,000	25,967,283	1,176,323		8,853,459	1,689,569	2,494,097			40,180,731	(637,269)	
職員	110,837,000	3,362,000		21,869,000	7,082,000	22,104,000			165,254,000	99,478,531	8,086,064		36,805,093	6,495,083	14,971,571			165,836,342	582,342	
合計	139,803,000	3,834,000	0	27,746,000	8,904,000	25,785,000	0	384,000	206,456,000	125,445,814	9,262,387	0	45,658,552	8,184,652	17,465,668	0	256,000	206,273,073	(182,927)	

說明：

- 1.依本會獎金提撥辦法，按 114 年度自籌經費計畫收入之盈餘提撥考核及績效及自籌等獎金。
- 2.114 年度估計自籌獎金為 0.9 個月，115 年度依董監事會議決議實際發放金額，未發放之金額於 115 年度辦理迴轉。
- 3.決算數較預算數增加，說明如下：
  - (1)薪資、退休、卹償金及資遣費、分攤保險費：主要係應實際業務量增需要增聘人力所致。
  - (2)超時工作報酬：主要係年度業務量增加所致。
  - (3)獎金：主要按係年度自籌經費計畫盈餘增加所致。
  - (4)其他：主要按係年度增開董監事聯席會議所致。
- 4.董事及監察人之兼職費係由業務費項下支應。

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會  
媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說 明
業務支出				
勞務成本				
委辦計畫支出	200,000	780,000	580,000	辦理114年度產業升級創新平台輔導計畫、113年度中小型事業疫後振興及轉型發展融資協處計畫及中小微企業多元發展貸款服務相關媒體宣導製作、託播、刊登等。
總 計	200,000	780,000	580,000	



SMECF  
Taiwan Small & Medium Enterprise  
Counseling Foundation (Taiwan SMECF)



**SMECF**

Taiwan Small & Medium Enterprise  
Counseling Foundation (Taiwan SMECF)

主辦會計：李南如



董事長：徐定禎



SMIECF  
Taiwan Small & Medium Enterprise  
Counseling Foundation (Taiwan SMECF)