

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會



114 年度預算

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會編

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會

目次

頁次

總說明

壹、財團法人概況	1
貳、工作計畫	5
參、本年度預算概要	21
肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	22

主要表

壹、收支營運預計表	39
貳、現金流量預計表	40
參、淨值變動預計表	41

明細表

壹、收入明細表	42
貳、支出明細表	43
參、不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	44
肆、轉投資明細表	45

參考表

壹、資產負債預計表	46
貳、員工人數彙計表	47
參、用人費用彙計表	48
肆、媒體政策及業務宣導費彙計表	49

總 說 明

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會 總說明

中華民國 114 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

臺灣省政府財政廳 71 年 4 月 9 日(七一)財二字第 07390 號函。

二、設立目的

本會原名「財團法人省屬行庫中小企業聯合輔導基金」，係於民國 71 年 7 月 1 日由前省屬 7 行庫共同捐助成立之財團法人，旨在配合政府發展中小企業之政策，提供綜合輔導，協助資金融通，改善財務管理，並培訓專業人才，俾強化中小企業經營體質提升競爭力。其後因配合政府精省作業，且由於績效卓著，于 88 年間改隸財政部主管，並依法於 91 年 10 月 1 日更名為「財團法人中小企業聯合輔導基金」；復於 92 年 4 月間奉行政院函令改隸經濟部主管，以加強輔導中小企業；嗣於 94 年 8 月更名為「財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會」迄今。

三、組織概況

本會董事會設董事 15 人，由目的事業主管機關就原捐助銀行總經理或具有財經專業素養經驗者指派之，組成董事會，任期 3 年，期滿後連選得連任，並互選 1 人為董事長，對外代表本會。另設置監察人會，由目的事業主管機關就具有財經專業素養經驗者指派 3 人，任期 3 年，期滿後連選得連任，並互選 1 人為常務監察人。董事會下設稽核室用以強化內部稽核；並設董事會秘書室負責董事會議事運作、誠信經營規範之執行及其他董事會交辦之重要事項。

本會之下設置財務查核輔導群、融資輔導群、創新業務群、數位發展群、行政管理群、中小企業發展學院、企劃管考室、會計室、法務室及數位資訊中心，分別掌理下列工作：

(一)財務查核輔導群：

- 1.企業建立內控內稽制度輔導。
- 2.企業自主記帳及建立會計制度輔導。
- 3.專案帳務查核及諮詢顧問服務。
- 4.其他相關業務。

(二)融資輔導群：

- 1.社群平台經營與知識分享。
- 2.企業雲端財務健檢服務。
- 3.會員資料庫維運。
- 4.輔導企業健全財務管理制度。
- 5.協助中小企業投融资。
- 6.協助企業財務危機處理。
- 7.協助企業營運及償債計畫書編撰。
- 8.協助銀行往來客戶提升其財務競爭力。
- 9.其他相關業務。

(三)創新業務群：

- 1.政府研發補助計畫之推動與執行。
- 2.補助計畫服務流程、表單設計與電子化。
- 3.政府研發貸款計畫之推動與執行。
- 4.新興市場技術趨勢產業小聚策劃與執行。
- 5.創新應用工作坊策劃與執行。
- 6.推動國內外業者合作。
- 7.其他相關業務。

(四)數位發展群：

- 1.數位五大領域未來業務趨勢研析。
- 2.協助、推動及執行深化數位補助機制。
- 3.引導產業導入數位創新應用服務。
- 4.配合政策創新與變革，加速產業數位升級。
- 5.促進產學合作，相關新興行業推動。
- 6.其他相關業務。

(五)行政管理群：

- 1.財務規劃、資金調度與管理。
- 2.人才招聘任用、培訓與薪酬福利管理。
- 3.董、監事會庶務事項。
- 4.公共事務處理。
- 5.文書、總務等事務管理。
- 6.其他相關業務。

(六)中小企業發展學院：

- 1.企業人才培訓。
- 2.線上學習課程規劃與執行。
- 3.區域型管理學苑之推動與執行。
- 4.舉辦企業各項研討會。
- 5.辦理財務顧問專業證照培訓班。
- 6.規劃辦理企業內訓。
- 7.建置財會專業人力資料庫。
- 8.其他相關業務。

(七)企劃管考室：

- 1.組織發展之研擬與年度營運計畫之規劃及彙整。
- 2.內部控制及風險控管。
- 3.各項計畫執行績效之追蹤、管制與考核。
- 4.新創事業研究及開發。
- 5.辦理本會各項服務宣導。
- 6.本會業務企劃及開發。
- 7.其他相關業務。

(八)會計室：

- 1.本會預、決算編製。
- 2.本會各類財務報告編製。
- 3.會計事務處理與審查。
- 4.其他相關業務。

(九)法務室：

- 1.業務規章及法律事項審查、法律案件處理及其相關工作。
- 2.法令遵循及其他相關業務。

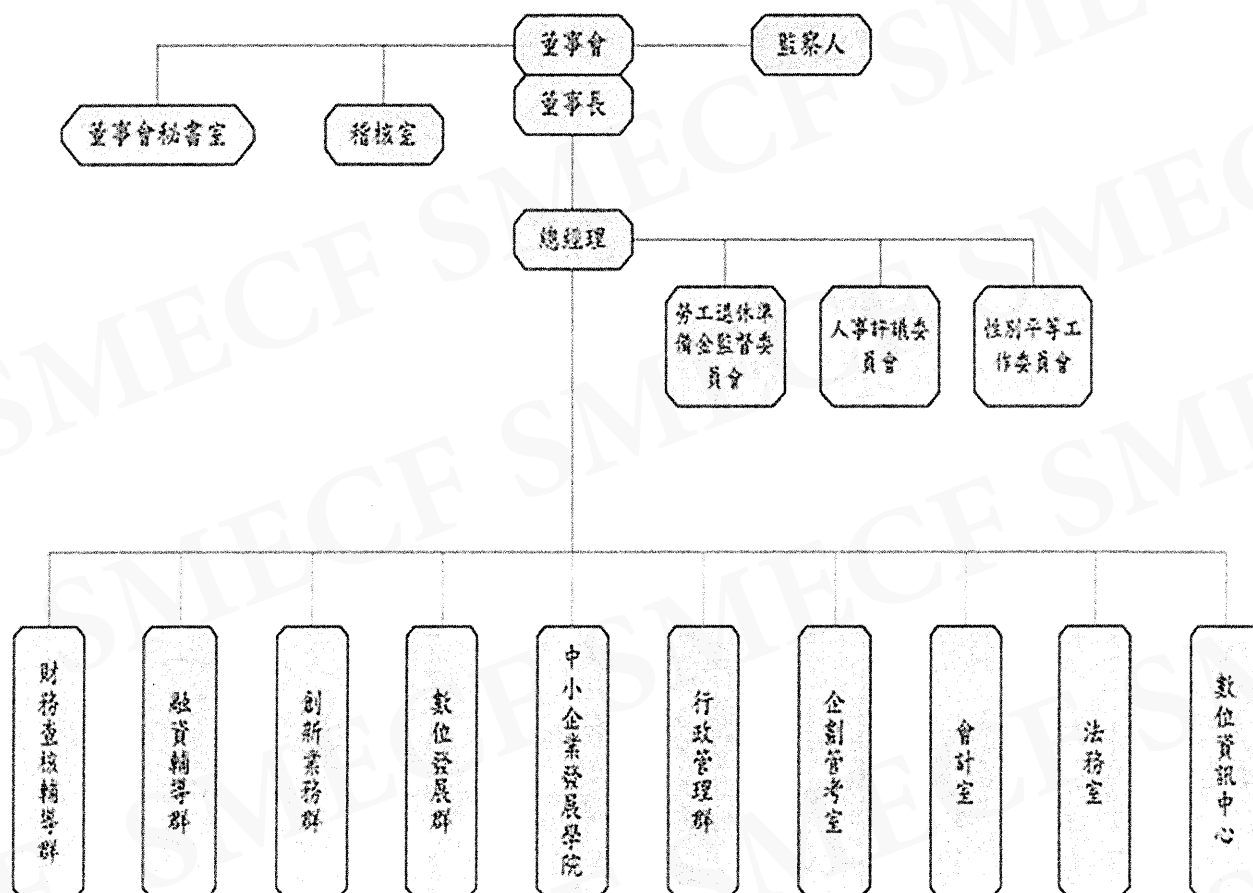
(十)數位資訊中心：

- 1.資訊系統與資訊安全之整體規劃、設計、推動、維護、檢討評核及教育訓練之籌辦。
- 2.電腦軟硬體設備、資料庫、整體網路之建置、規劃及維運管理。
- 3.資訊數位化轉型之規劃、推動與管理。
- 4.資訊業務之研究發展、統計分析及技術提升應用。
- 5.資訊安全管理與持續改善。
- 6.其他相關業務。

本會得視業務需要設任務編組，所需人員，得由相關部門人員派充或兼任。

本會為配合業務發展及法令遵循之需要，得設置勞工退休準備金監督委員會、人事評議委員會及性別平等工作委員會等各類功能性委員會。

四、本會組織系統圖如下：



貳、工作計畫

本會 114 年度工作計畫概分為政府委辦計畫及服務計畫三大類，其中政府委辦計畫預算編列新臺幣 309,893 千元，間接委辦服務計畫預算編列新臺幣 37,530 千元，專案服務計畫預算編列新臺幣 37,780 千元，相關執行重點及計畫說明如下：

一、計畫概述表

大分類	計畫分類	說明	工作重點	預算編列(仟元)	比重(%)
政府委辦計畫	A-1 財管輔導暨補助案計畫	產業升級創新平台輔導等2項計畫	配合政府政策，鼓勵企業投入創新及主題式研發產業	\$234,000	60.75%
	A-2 融資輔導計畫	中小企業融資協處服務等5項計畫	協助企業財務問題，改善經營並提升財務體質	\$75,893	19.70%
			小計	\$309,893	80.45%
間接委辦服務計畫	B-1 融資輔導計畫	中小企業加速投資方案服務計畫-客製化協處等3項計畫	協助在台投資之企業皆能改善其所遇困境及加速專案投資計畫推展	\$13,260	3.44%
	B-2 財務輔導專業培訓計畫	協助中小型事業疫後振興及轉型發展貸後管理計畫-分包計畫-提升小微競爭系列課程1項計畫	協助企業運用強化貸款風險管理機制並進行貸後關懷，適時提供相關輔導措施提高經營效能降低風險	\$6,340	1.65%
	B-3 帳務查核計畫	A+企業創新研發淬鍊推動與管理計畫等3項計畫	辦理企業帳務查核作業	\$17,930	4.65%
			小計	\$37,530	9.74%
專案服務計畫	C-1 專案計畫	長期輔導專案等4項計畫	1.協助中小企業廠商各項財務管理輔導服務 2.協助委託機構計畫案之財務分析及徵信追蹤、諮詢研洽服務 3.協助銀行辦理企業診斷服務及雲端財務健檢服務、研討會及教育訓練等 4.辦理座談會、協助單位專案課程及培養財務專業人才課程	\$37,780	9.81%
			小計	\$37,780	9.81%
			合計	\$385,203	100%

二、政府委辦計畫

計畫名稱		委託機關
(一)產業升級創新平台輔導計畫(A-1-1)		經濟部產業發展署
工作項目		目標值
1. 受理廠商申請 2. 建立創新技術 3. 建立專利申請 4. 創新產業及模式建立 5. 促成與學界或產業團體合作研究 6. 支撐研發人力就業 7. 引導廠商投入研發經費 8. 帳務查核 9. 財務分析及徵信追蹤 10. 人培再充電人才培育訓練		1. 130 件 2. 55 件 3. 100 件 4. 10 件 5. 40 件 6. 1,000 人 7. 20 億元 8. 350 件 9. 450 件 10. 1,700 人
(A-1-1)計畫重點及效益		
計畫重點	1. 實現「數位國家、智慧島嶼」的政策綱領，配合行政院「5+2 產業創新」、「前瞻基礎建設計畫」、「智慧國家方案」、「六大核心戰略產業」等政府重要產業政策，運用研發補助計畫機制，鼓勵企業投入研發創新活動，降低企業研發的風險與提高投入意願，提升自主研發能量，進行產業結構優化。 2. 以平台的角色，運用管考機制加強與其他重點相關政策進行橫向連結，透過統整代管關聯預算，增加補助款調配運用之彈性，擴大補助計畫觸及率，並避免資源之重複投入。 3. 培植軟硬整合技術能量，強化科技多元創新與商業應用，以促成跨域應用的商機與投資，以創新為基底調整產業發展結構，協助產業升級轉型。 4. 配合各個區域發展特色與政府政策引導，整合產官學研能量，形塑完整且具競爭力的區域創新系統，活絡區域經濟並帶動優質產業創新成長。 5. 以在地研發聚落能量為基礎，運用我國既有之科技實力，引導企業爭取國際商機，切入國際市場，為下一世代的創新動能，開拓多元進路。 6. 推動低碳化及智慧化之人培再充電，補助製造業從業人員加速導入低碳化、智慧化相關技術、設備及管理機制，朝向低碳化及智慧化升級轉型，協助企業留用核心人才，進而提升我國產業競爭力及經濟韌性。	

(A-1-1)計畫重點及效益	
預期效益	1.辦理計畫宣導說明會，受理企業申請至少 130 件。 2.協助企業獲得研發資金，加速投入相關產品開發時程，建立核心技術自主能力，提升技術層次，預計專利申請 100 件、建立創新技術 55 件、相對投入研發經費新臺幣 20 億元。 3.培植企業研發人才，提升企業研發能量，建立研發管理制度，預計支撐研發人力就業 1,000 人。 4.促成與學界或產業團體合作研究 40 件。 5.建立創新產業或模式至少 10 件以上。 6.辦理廠商帳務查核至少 350 件、廠商財務分析及徵信追蹤至少 450 件。 7.人培再充電培訓總人次至少達 1,700 人。

計畫名稱	委託機關
(二)DIGITAL+數位創新補助平台計畫(A-1-2)	數位發展部數位產業署
工作項目	目標值
1.受理數位創新獎補助案 2.推廣活動、產業溝通及成果推廣 3.促成研發人力就業 4.受理企業諮詢服務 5.提供產業研析報告及政策建議 6.帳務查核	1.250 件 2.15 場次 3.100 人 4.100 件 5.1 件 6.80 件
(A-1-2)計畫重點及效益	
計畫重點	1.配合行政院「5+2 產業創新」、「六大核心戰略產業」政策及數位發展部施政重點，運用補助及獎勵措施，帶動企業投入研發、降低企業研發的風險與提高投入意願、提升自主研發能量、延攬並培植優秀研發人才，厚植企業數位創新研發能量。 2.鼓勵軟體與資訊服務業者前瞻技術或具市場應用價值之創新解決方案，厚植資訊服務業者研發能量，提升我國資訊軟體等數位相關產業之競爭力以及有助各行各業數位轉型。 3.以平台的角色，運用管考機制加強與其他重點相關政策進行橫向連結，透過統整代管關聯預算，增加補助款調配運用之彈性，擴大補助計畫觸及率，並避免資源之重複投入。 4.透過主題引領，鼓勵業者跨域合作共同開發，促進創新商業模式或發展領域，提升產業競爭力。

(A-1-2)計畫重點及效益	
	5.提高國內企業合作及投資意願，鼓勵增加運用本土資源導入創新研發工作，提升本土產業之國際競爭力。 6.深化獎補助機制價值，結合產官學研多重管道，加速落實研發成果導入市場運用。 7.以在地研發聚落能量為基礎，運用我國既有之科技實力，協助業者拓展海外商機，切入國際市場。
預期效益	1.受理業者申請數位創新相關獎補助申請至少 250 件。 2.因應數位創新獎補助計畫各項方案之推動，研擬推廣措施，並辦理推廣活動、產業溝通及成果推廣至少 15 場次；提供企業計畫申請諮詢服務與協助，受理諮詢服務至少 100 件，並據此建立 FAQ 資料庫。 3.辦理數位創新獎補助計畫執行管考與績效追蹤，並完善整體作業機制，提供機制檢討建議報告 1 件。 4.培植企業研發人才，提升企業研發能量，建立研發管理制度，預計促成研發人力就業 100 人。 5.本會辦理廠商帳務查核至少 80 件。

計畫名稱		委託機關
(三)中小企業融資協處服務計畫(A-2-1)		經濟部中小及新創企業署
工作項目		目標值
辦理融資診斷、企業財務輔導		300 件
(A-2-1)計畫重點及效益		
計畫重點	1.針對國內中小企業需求，提供訪視、一般性融資診斷、銀行債權債務協處、經營及財務管理等現場輔導服務。 2.配合經濟部中小及新創企業署線上派案系統與診斷系統強化企業服務協助時效，並依此串接企業診斷輔導資料，提升企業協助歷程與輔導成效之掌握度，串連經濟部中小及新創企業署「馬上辦服務中心」資料庫，以發揮計畫協助效益。	

(A-2-1)計畫重點及效益	
預期效益	1.提升資源整合效益，優化企業經營管理能力，強化服務升級力道，擴大企業諮詢服務觸角並優化平台加值服務，增加多面向服務網絡效益。 2.辦理各項陳情與債權債務協商案件工作、推動診斷報告模組化及數位化、參與融資溝通及債權債務協調會議。 3.辦理中小企業整合性輔導服務至少 300 件。 4.針對協處案件之產業、區域、資本額、年齡層等資訊進行統計，分析企業協處需求原因，每季研提綜合性分析及具體建議報告。 5.派駐副研究員 1 名於主辦單位經濟部中小及新創企業署財務融通組，協助診斷個案服務及聯繫處理交辦事項。 6.規劃辦理 1 場次中小企業融資技巧與債務協商實務課程，強化中小企業取得銀行融資/債權債務協商之知識，增進融資成功率，以及對財務管理之重視。

計畫名稱	委託機關
(四)消費者債務清償協助計畫(A-2-2)	經濟部商業發展署
工作項目	目標值
消費者債務清償案協助	400 件
(A-2-2)計畫重點及效益	
計畫重點	1.受理消費者債務清償案件陳情，提供必要協助與諮詢，促成債權債務雙方協商條件達成，以謀求社會之安定。 2.案件來源係由經濟部部長信箱、0800-219-777 免付費諮詢專線、立委服務處協調會、商業發展署轉介。 3.處理方式有以下： (1)設置專線電話，提供專業服務。 (2)利用「聯徵中心線上即時查詢資訊系統」及「票據交換所線上即時查詢資訊系統」，協助債務人釐清債務明細。 (3)釐清個案債權債務法律關係，提供債務處理法律專業諮詢，促成與債權人協商或和解，已協商案件後續追蹤關懷，以及將生活陷入困境者轉介社會急難救助機關。 (4)參與債務清償協調會（包含外縣市），提供必要協助及建議。

(A-2-2)計畫重點及效益	
	4.過程紀錄：建置電子檔，每月至少 1 次傳送經濟部備查。電子檔應列有債權人、債務人、債務概況、陳訴事項、協助方式及歷次處理結果等資訊，債務人之個人資料保護應設置相關管控措施。 5.統計執行成效及研究分析：統計本計畫協商案件之執行成效，提出計畫執行進度（成果）及相關議題研究報告，並對本計畫提出整體改善建議。 6.配合政策所需支援相關政策研擬、行政管考等事項。
預期效益	1.設置免付費專線電話，須辦理計畫目標每年 400 件消費者債務清償案件，提供專業諮詢及財務規劃、法律服務協助及前一年度未結案件之後續關懷協助，促使服務整體滿意度平均達 80%以上。 2.增加協商之成功機會，有效兼顧債權人與債務人雙方權益。 3.妥適調整其與債權人及其他利害關係人之權利義務關係，謀求消費者經濟生活之更生機會，從而健全國家之經濟發展。 4.轉介經濟困頓嚴重者至社會急難救助機構，提供消費者經濟生活急難救助，以顧及人道與謀求社會安定。 5.除協助前置協商或更生、清算之典型案例外，亦協助與融資業者間之貸款債務爭議，及提供受代辦公司詐欺而以各種受託名義收取高額違約金之民眾諮詢。

計畫名稱		委託機關
(五)桃園市青年創業及中小企業信用保證融資貸款諮商輔導案(A-2-3)		桃園市政府經濟發展局
工作項目		目標值
1.辦理企業訪視診斷 2.辦理桃園市中小企業企業營運及融資診斷輔導說明會		1.50 件 2.80 人次
(A-2-3)計畫重點及效益		
計畫重點	1.協助在地中小企業運用政府資源轉型與升級，提升桃園整體產業之競爭力，並針對桃園市青年創業及中小企業信用保證融資貸款做個案諮商輔導，同時增加就業機會。 2.透過整合型諮商輔導計畫，協助桃園市中小企業順利取得營運所需資金，提高企業能見度，使資源較為缺乏之中小企業，獲得所需資金以專注於本業技術創新與突破，帶動產業培育人才及累積成長能量，達成產業轉型與升級之目的，增加就業機會並加速提升桃園在地產業之競爭力。	

(A-2-3)計畫重點及效益	
	3.配合「桃園市創業創新服務辦公室」規劃執行，青年創業及中小企業信用保證融資貸款諮商輔導、提供中小企業諮詢及轉介協處服務以及「桃園市創業創新服務辦公室」網站資料維護等工作。 4.籌組具備財務會計、企業管理、行銷、熟悉相關研發補助計畫等專業素養之諮商輔導團，另外針對桃園市青年創業及中小企業信用保證融資貸款之申請人進行實地訪視及診斷輔導，並出具訪視紀錄表。
預期效益	1.配合「桃園市創業創新服務辦公室」規劃青年創業及中小企業信用保證融資貸款諮商輔導、提供中小企業諮詢、轉介協處服務及籌組諮商輔導團協助桃園市中小企業順利取得營運所需資金，提高企業能見度，使資源較為缺乏之中小企業，獲得所需資金以專注於本業技術創新與突破，並增加桃園當地就業機會，加速提升桃園在地產業之競爭力。 2.預計受理與執行企業訪視診斷案件 50 件。 3.辦理桃園市中小企業企業營運及融資診斷輔導說明會至少 4 場，每場次參與人數至少 20 人次。 4.彙整執行成效，並針對產業類別統計分析，提出期末結案報告。

計畫名稱		委託機關
(六)中小企業加速投資行動方案升級轉型發展計畫(A-2-4)		經濟部中小及新創企業署
工作項目		目標值
1. 企業輔導 2. 帳務查核 3. 課程辦理		1. 20 家次 2. 20 家 3. 4 場次
(A-2-4)計畫重點及效益		
計畫重點	1. 建構關懷輔導機制，協助企業落實投資。 2. 擴大標竿案例庫與深化企業關懷，提升企業能量。 3. 強化價值鏈連結，資源挹注效益最大化。 4. 賦能產業升級量能，持續提升創造價值。	

(A-2-4)計畫重點及效益	
預期效益	1.企業助益，主動關懷協助，完成企業訪視 8 家次(含)以上。企業營運升級，主動關懷並依據其需求給予適切之協助或對應資源，共完成企業訪視 12 家次(含)以上，共計輔導 20 家次。 2.產業經營管理需求關懷調查，完成 150 家次線上問卷調查，企業訪視 30 家次。 3.承貸銀行查核 8 家(含)以上金融機構累積查核 20 家(含)以上獲貸企業，並出具報告。 4.方案貸款檢視累計至少 10 案(含)以上，並出具報告。 5.串聯產業組織合作，辦理涵蓋財務健全、永續、智慧製造基礎系列輔導至少 4 場次，協助企業強化經營韌性，強化企業。

計畫名稱	委託機關
(七)113 年中小型事業疫後振興及轉型發展融資協處計畫(A-2-5)	經濟部中小及新創企業署
工作項目	目標值
1.數位諮詢診斷及開立證明 2.企業訪視現場診斷 3.標竿亮點案例擴散 4.扶植企業轉型長期輔導	1.2,000 家次 2.457 家次 3.5 家次 4.15 家

(A-2-5)計畫重點及效益	
計畫重點	1.依據中小型事業疫後振興及轉型發展貸款規定持續優化數位診斷服務系統，提供中小型事業數位診斷服務，包括協助自營工作者取得稅籍編號、開立受影響證明、評估中小型事業融資條件適時轉介銀行、掌握協處服務進度及定期追蹤核貸情形等。 2.對於需要深入輔導的案例，將安排專人實地拜訪企業，評估資金需求，並針對企業個案情況，量身規劃融資方案及轉型策略，並視企業需求轉介金融機構進行融資評估，加速取得資金活水時效、藉此暢通金流，維持營運動能；若短期無足夠融資條件者，則給予財務解決建議，以利企業修正與調整體質。 3.針對在低碳轉型表現優異的中小企業，進行個案成功經驗蒐集，並透過影音記錄或近距離觀摩等方式，記錄其轉型過程及關鍵作為，讓更多中小企業得以直接了解並向標竿企業學習，以達擴散示範效果。

(A-2-5)計畫重點及效益	
	4.為協助中小企業紮根發展，提供中小長期、深入的輔導服務，定期安排專業諮詢團隊赴企業現場，協助建構完善的財務管理制度，提升內部營運效能，強化智慧化或低碳轉型契機，孕育具有代表性和示範效應的標竿案例，作為產業典範。
預期效益	1.提供至少 2,000 家次中小型事業數位診斷服務，並掌握協處服務進度及定期追蹤核貸情形等。 2.針對有財務或資金需求之中小企業至少 457 家次，協助評估資金需求，給予財務解決建議。 3.針對在低碳轉型表現優異的中小企業至少 5 家次，進行標竿企業擴散及宣傳，以達典範案例效果。 4.將針對至少 15 家企業提供長期、深入的輔導服務，強化智慧化或低碳轉型契機。

三、間接委辦服務計畫

計畫名稱		委託機構
(一)中小企業加速投資方案服務計畫-企業客製化之財務協處服務(B-1-1)		財團法人中國生產力中心
(B-1-1)計畫重點及效益		
計畫重點	1.為加速促進有意規劃在台投資之企業皆能改善其所遇困境及加速專案貸款資金注入，以利其投資計畫推展，達到加速投資台灣之願景目標。 2.追蹤加速投資計畫落實情形，進行專案財務諮詢服務。	
預期效益	1.累計完成預、聯審前投資計畫書之財務建議表 60 家次。 2.完成提供 15 案企業財務協處服務，並提供個案協處報告。 3.完成協助經濟部中小及新創企業署辦理中小企業加速投資貸款案件違反環境保護、勞工或食品安全衛生相關法律情節重大之行政工作服務 1 式。	

計畫名稱		委託機構
(二)境外資金匯回實質投資產業議題研析(B-1-2)		財團法人中華經濟研究院
(B-1-2)計畫重點及效益		
計畫重點	1.協助臺商調整全球營運布局，引領資金匯回投資與運用。 2.引導資金挹注實質投資，帶動產業資本設備投資規模提升。 3.提高國內就業機會，活絡國家整體經濟，厚植臺灣經濟動能。	
預期效益	1.完善境外資金匯回投資產業作業流程。 2.維護與更新境外資金匯回實質投資資料庫。 3.境外資金匯回投資產業議題研析及效益評估。 4.引導個人及營利事業匯回境外資金以挹注產業，觸發國內實質投資，以達促進產業發展之目的。	

計畫名稱		委託機構
(三)辦理非中小型企业債權債務協商之財務診斷輔導(B-1-3)		財團法人中衛發展中心
(B-1-3)計畫重點及效益		
計畫重點	1.提供非中小型企业債權債務協商及相關需求專業財務服務。 2.針對產業競爭力發展中心受理申請債權債務協商企業，提供現場財務診斷輔導。 3.依財務診斷輔導服務情形，完成財務診斷報告與評估標準。	
預期效益	1.瞭解企業經營困難，提供企業債權債務協商或其他相關服務，協助企業順利度過營運困境。 2.透過現場診斷輔導，提供企業實質經營及財務建議，提升非中小型企业之經營量能。 3.本計畫為企業財務診斷輔導委託案，執行案件數視實際需求而定，預估承作 5 案。	

計畫名稱		委託機關
(四)協助中小型事業疫後振興及轉型發展貸後管理計畫-分包計畫-提升小微競爭系列課程(B-2-4)		社團法人中華民國全國創新創業總會
工作項目		目標值
1.籌劃小微事業線上系列課程線上課程 2.辦理小微事業市集 3.ESG 知能推廣，協助政策落實 4.其他政策性貸款企業主動關懷 5.運用媒體廣宣管道進行成果露出獲貸企業亮點個案		1.共 4 堂 2.4 場次 3.大型研討會 3 場次、小型說明會 5 場次 4.電訪 2,500 家次 5.5 家次
(B-2-4)計畫重點及效益		
計畫重點	專案貸款措施允宜妥慎考量產業相關因素，審慎設定適用對象門檻及相關規範，俾確實發揮協助振興及加速轉型之政策目的，並注意風險控管原則及配套規劃後續輔導措施，協助獲貸企業落實轉型發展目標。旨在運用輔導及課程等資源，提升中小型企业韌性以利貸款效益極大化並進行貸後關懷，且適時提供相關輔導措施提高經營效能，以此降低獲貸企業違約風險，期能透過推動計畫目標，以積極增進企業於疫後時期復甦動能，進而鞏固自身競爭優勢，並增進因應營運風險之韌性，俾利永續之經營及發展。	

(B-2-4)計畫重點及效益

預期效益	1.為強化小微事業業主經營管理能力，針對其可學習時間受限等因素，將編製獲貸小微事業線上系列課程(每堂以1個小時為限；至少4小時)，藉此增進小微事業經營與智慧化能力。 2.為提升獲貸小微事業之能見度，擬連結在地單位、在地知名商家等辦理4場次以上小型跨區假日市集，並適時協助中小型事業提升數位化，藉此有效擴增營收與銷售通路，發揮貸款資金效益。 3.中小企業對於ESG普遍缺乏足夠的認知與實踐經驗。本計畫將藉由辦理3場次ESG研討會及5場次小型說明會，深入淺出解說ESG對中小企業的重要性，廣邀專家學者蒞臨進行專題演講，介紹ESG的趨勢和發展，並分享企業實踐經驗。 4.為貼近中小企業的實際營運狀況及資金需求，將進行主動電訪2,500家次中小企業，了解企業當前的財務及營運狀況是否有資金需求上的變化。 5.至少蒐集5家次企業之獨特的營運理念、轉型歷程及關鍵作為等寶貴經驗。促使產業相互觀摩與學習，使其他中小企業將能更加了解轉型的可行之道，創造更多產業典範。
------	---

計畫項目	工作項目	年度目標
(五)帳務查核計畫(B-3-1)	配合委託機構之計畫案業務，就廠商申請各類政府補助計畫之經費動支運用及財務管理進行帳務查核。	300件
計畫名稱	委託機構	預期查核件數
1.A+企業創新研發淬鍊推動與管理計畫	台北市電腦商業同業公會	240件
2.經濟部能源署112~114年度業界能專計畫帳務查核輔導	財團法人中衛發展中心	40件
3.數位化精實管理TPS補助案履約督導-財務訪視作業	財團法人工業技術研究院	20件

三、專案服務計畫

計畫項目	工作項目	年度目標
(一)長期輔導專案	協助中小企業廠商各項財務管理輔導服務。	31 件
計畫重點	1.協助廠商建立會計制度、營運及財務規劃、成本分析、預算制度、財務透明化及財務控管等為主，並配合金融機構補助及自費辦理專案輔導工作。 2.協助企業保證其經營活動符合法律、法規和內部規章制度的要求，提高經營管理效率，防止舞弊，控制風險等目的，針對企業內部採取一系列相互聯繫、制衡制度與措施，並強化企業內部管理之監控機制。 3.定期檢討企業競爭優劣勢、產業技術層次及可發展機會，另協助企業編擬可行之策略方向，以利營運計畫及預算編列。 4.協助企業針對長短期資金之運用，制定詳細資金規劃。 5.協助企業檢視目前各種資金收支情形，並酌予調整成本負擔以利資金配置最適狀態，並達企業財務透明化及財務控管。 6.導入企業資訊系統工具，串聯表單作業產出具有管理功能的財務資訊，並將各項數據列入評估追蹤的基礎。 7.提供專業財務顧問諮詢服務，評估企業融資需求，提供具體可行之診斷建議，促進企業與銀行橫向溝通，協助企業順利取得資金，並因應企業需求，協助其申請相關中央、地方政府補助資源之服務。 8.透過跨機構協力合作，因應企業轉型需求，協助企業導入數位工具，以期達到企業升級轉型之目的。 9.利用財會、統計、金融、企業管理、市場營銷理論，採用多種分析方法，對企業的經營活動、財務活動等進行分析預測，以發掘企業在經營管理活動中潛存風險。	
預期效益	依據企業輔導需求協助企業導入財務稽核機制，制訂短中長期營運、資金規劃及財務預算目標，協助檢視資金成本，導入財務會計流程，協助輔導申請政府補助資源、企業數位轉型及財務預警機制，至少共執行 31 件。	

計畫項目	工作項目	年度目標
(二)財務分析及徵信追蹤	協助委託機構計畫案之廠商執行財務分析及徵信追蹤。	750 件
計畫重點	1.財務分析：確認最近一年財務報表所示淨值是否為正，並對最近三年財務報表進行財務分析評審，提供分級結果作為專案計畫預算審查之參考。 2.徵信追蹤：針對申請補助計畫個案不定期辦理徵信作業，即時掌握案件狀況，進而降低補助款遭挪為他用之風險。	
預期效益	辦理財務分析及徵信追蹤至少 750 件。	

備註：114 年度預訂辦理「財務分析及徵信追蹤」目標值 1,200 件，包括「產業升級創新平台輔導計畫」辦理件數 450 件及本項財務分析及徵信追蹤目標值為 750 件。

計畫項目	工作項目	年度目標
(三)諮詢研洽	對申請或執行研發補助計畫及投融資等財務相關需求之廠商提供諮詢服務。	1,600 件
計畫重點	1.對申請或執行研發補助計畫廠商提供帳務查核及財務審查相關諮詢。 2.針對有投融資等財務相關需求之廠商提供電話諮詢。	
預期效益	提供諮詢研洽服務至少 1,600 件。	

計畫項目	工作項目	年度目標
(四)提升中小企業財務競爭力專案輔導計畫	1.短期診斷及服務	94 件
	2.雲端會員服務	140 家
	3.研討會	560 人次
計畫重點	1.辦理訪視輔導。 2.辦理研討會及教育訓練，以強化企業財務競爭力。 3.協助中小企業解決財務融通問題並強化財務體質。	
預期效益	1.完成至少 94 件訪視輔導。 2.辦理 7 場次研討會，共計達 560 人次出席。 3.辦理企業醫生班。(有剩餘經費時辦理) 4.提供 140 家企業雲端財務檢診服務。 5.提供法規、金融、經營、財務會計及輔導案例等資訊，並透過雲端財務健檢，協助中小企業經營管理。	

計畫項目	工作項目	年度目標
(五)人才培育課程及座談會	提供企業各階層人員之多元學習管道，規劃培訓企業相關財務人才、辦理各類研討活動	870 人次
計畫名稱	委託機構	預期參加人數
1.產業人才投資計畫	勞動部勞動力發展署	300 人次
2.小型企業人力提升計畫		150 人次
3.中小企業財務管理顧問培訓班	本會自辦課程	40 人次
4.EMBA 財務顧問學程班	國立臺北科技大學	80 人次
5.其他人才訓練、座談會	機關或金融機構	300 人次

參、本年度預算概要

一、114 年度收支營運概況

- (一)本年度勞務收入 385,203 千元，較上年度預算數 380,114 千元，增加 5,089 千元，約 1.34%，主要係承接政府委辦專案計畫收入增加所致。
- (二)本年度銷貨收入 3 千元，與上年度預算數 10 千元，減少 7 千元，約 70.00%，主要係書籍銷量減少所致。
- (三)本年度財務收入 3,292 千元，較上年度預算數 3,104 千元，增加 188 千元，約 6.06%，主要係利息收入增加。
- (四)本年度其他業務外收入 142 千元，與上年度預算數 142 千元相同。
- (五)本年度勞務成本 356,096 千元，較上年度預算數 339,878 千元，增加 16,218 千元，約 4.77%，主要係承接政府委辦專案計畫增加，其相關業務支出亦隨之增加。
- (六)本年度銷貨成本 2 千元，與上年度預算數 5 千元，減少 3 千元，約 60.00%，主要係書籍銷量減少，其相關費用隨之減少。
- (七)本年度管理費用 31,418 千元，較上年度預算數 38,825 千元，減少 7,407 千元，約 19.08%，主要係撙節支出。
- (八)本年度所得稅費用 600 千元，較上年度預算數 780 千元，減少 180 千元，約 23.08%，主要係課稅所得減少所致。
- (九)以上總收支相抵後，計賸餘 524 千元，與上年度預算數 3,882 千元，減少 3,358 千元，約 86.50%，主要係委辦支出增加及服務收入減少所致。

二、現金流量概況

- (一)業務活動之淨現金流入 65,580 千元。
- (二)投資活動之淨現金流出 578 千元，係本會增購電腦設備 222 千元與增加存出保證金 356 千元。
- (三)籌資活動之淨現金流出 64,825 千元，係本會存入保證金減少。
- (四)現金及約當現金之淨增 177 千元，係期末現金 236,078 千元，較期初現金 235,901 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 282,132 千元，增加本年度賸餘 524 千元，期末淨值為 282,656 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、112 年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果：

1. 勞務收入決算數 391,546 千元，較預算數 254,004 千元，增加 137,542 千元，約 54.15%，主要係承接政府委辦專案計畫收入增加所致。
2. 銷貨收入決算數 3 千元，較預算數 20 千元，減少 17 千元，約 85.00%，主要係學員購買書籍數量減少所致。
3. 財務收入決算數 4,170 千元，較預算數 2,482 千元，增加 1,688 千元，約 68.01%，主要係定期存款預估與實際利率之差異所致。
4. 其他業務外收入決算數 628 千元，較預算數 112 千元，增加 516 千元，約 460.71%，主要係兼職酬勞增加及團險費退保返還等。
5. 勞務成本決算數 374,046 千元，較預算數 219,932 千元，增加 154,114 千元，約 70.07%，主要係政府委辦專案計畫經費增加其執行費用亦隨之增加。
6. 銷貨成本決算數 1 千元，較預算數 12 千元，減少 11 千元，約 91.67%，主要係學員購買書籍數量減少，致相關費用隨之減少。
7. 管理費用決算數 16,762 千元，較預算數 32,219 千元，減少 15,457 千元，約 47.97%，主要係撙節支出所致。
8. 業務外支出決算數 1,228 千元，較預算數 0 千元，增加 1,228 千元，主要係以前年度房屋修繕費除帳及電器等報廢及儲值金損失。
9. 所得稅費用決算數 494 千元，較預算數 700 千元，減少 206 千元，約 29.43%，主要係估列差異所致。
10. 以上總收支相抵後，計賸餘 3,816 千元，較預算數 3,755 千元，增加 61 千元，約 1.62%，主要係管銷費用撙節支出所致。

(二) 成果概述：

本會 112 年度業務工作係配合經濟部中小及新創企業署「中小企業發展基金」支援中小企業資金融通輔導業務，與政府相關部門加強業務拓展，整合運用產、官、學界及銀行與信保等資源，提供中小企業投融資及數位暨實體融資諮詢、教育訓練、雲端財務健檢、診斷輔導服務，協助獲取紓困資金及財務輔導等資源。

政府相關補助計畫諮詢與轉介等全方位輔導，廠商申請政府補助計畫時，配合經費動支及財務管理帳務查核，協助中小企業進行創新、創業與轉型升級，並得以優化財務規劃，提升其取得外部資金的機會與條件等常態性業務外，並持續深化企業融資輔導服務、優化企業經營管理輔導、強化財務專業人才及推動人才培訓。

茲就本年度各項工作成果簡述如下：

●政府委辦計畫達成進度及成果效益彙整如下列：

1.計畫名稱：「112 年度中小企業融資協處服務計畫」

委託機關		契約執行期間	契約金額		
經濟部中小及新創企業署		112.1.1～112.12.20	8,988,000 元		
計畫目標及效益					
工作項目			目標值	執行進度	達成率
辦理融資診斷、企業財務輔導			450 件	489 件	100%
計畫重點	透過融資診斷輔導、個案協處等途徑，提升企業財務報表透明度，改善財務結構，以強化中小企業財務管理能力，並對具有技術創新、研發能力、市場發展能力及申請綠色融資之企業，透過輔導機制予以評估，並協助取得必須之營運資金或轉介合適政府資源，解決企業財務困難問題。				
成果效益	1.與協辦單位辦理現場短期融資及協商診斷輔導 489 件，建議融資、債協共 371 件，金額計新臺幣 33,404,843 千元。核撥及協商成功件數 188 件次，金額計新臺幣 19,348,187 千元。 2.陪同廠商參與協商會議 250 次。				

2.計畫名稱：「消費者債務清償協助計畫」

委託機關		契約執行期間	契約金額		
經濟部		112.2.16～112.12.31	2,104,000 元		
計畫目標及效益					
工作項目			目標值	執行進度	達成率
消費者債務清償案協助			350 件	372 件	100%
計畫重點	受理消費者債務清償案件陳情，提供必要協助與諮詢，以謀求社會之安定。				
成果效益	1.配合經濟部商發署「消費者債務清償協助計畫」，申請債務清償 380 件，金額計新臺幣 180,464 千元，其中協商完成或處理完成共 240 件，結清申請債務清償 372 件，金額計新臺幣 190,508 千元，其中協商完成或處理完成共 243 件，結清債務金額計新臺幣 68,550 千元。 2.執行法律諮詢 94 件及交付聯絡事項 21 件。				

3.計畫名稱：「112 年度桃園市青年創業及中小企業信用保證融資貸款諮商輔導案」

委託機關		契約執行期間	契約金額	
桃園市政府經濟發展局		112.3.18～112.12.15	1,500,000 元	
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
辦理說明會		80 人	125 人	100%
計畫重點	1.協助桃園市青創及中小企業，辦理企業訪視輔導。 2.協助宣導桃園市青創及中小企業融資貸款方案與政策說明會。			
成果效益	1.受理企業訪視診斷案件共 50 案，已訪視輔導 50 案。 2.截至 112 年 12 月底止桃園市府貸款計畫申請收件 12 件，已辦理審查會議 5 次，審查件數共 12 件，通過件數 7 件，核貸金額新臺幣 8,300 千元。 3.創業創新服務辦公室，電話諮詢共計 427 次；臨櫃診斷共計 48 次；來信諮詢共計 9 次，總諮詢共計 484 次。 4.辦理桃園市中小企業企業營運及融資診斷說明會4場次，實際參與人數達 125 人(另外有 2 人因非屬本次輔導名單不予認列)。			

4.計畫名稱：「DIGITAL+數位創新補助平台計畫」

委託機關		契約執行期間	契約金額	
數位發展部數位產業署		112.1.1～112.12.31	59,370,000 元	
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
1. 配置專職人力成立計畫管理辦公室		14 人	14 人	100%
2. 成立審查委員會及召開相關會議		2 場次	8 場次	100%
3. 辦理獎補助計畫各類說明會		10 場次	10 場次	100%
4. 受理廠商申請		275 件	679 件	100%
5. 受理諮詢服務		50 件	618 件	100%
計畫重點	本計畫主要執行「DIGITAL+數位創新補助平台計畫」，從補創新、獎新創、推主題等策略出發，鼓勵軟體與資訊服務業者前瞻技術或具市場應用價值之創新解決方案，厚植資訊服務業者研發能量，提升我國資訊軟體等數位相關產業之競爭力以及有助各行各業數位轉型。			
成果效益	1. 受理廠商申請計畫 679 件。 2. 計畫推廣與諮詢服務：自公告日起累計受理電話輔導諮詢 618 件，並辦理線上及實體宣導說明會 10 場次，共計企業 163 家、495 人次參與。 3. 完成維運專業審查會：完成委員聘任共 44 位，其包含總召集人 1 位、協同召集人 2 位、委員 41 位；並已完成辦理 8 場次委員共識會議。 4. 建置及維運補助平台專案管理系統：補助平台網站已於 2 月 24 日上線提供服務，配合系統平台上線滾動發展各項功能，逐步建構計畫資料庫。 5. 其他協辦事項：本年度已公告受理 9 項主題型計畫，包含「AI 領航推動計畫 II」、「資料經濟價值躍升計畫-國際化資料應用服務」、「獨立遊戲開發獎勵暨產品化加值計畫」、「行動智慧應用主題型補助計畫」、「軍民通用資安技術研發補助計畫」、「112 年度主題型-零信任資安場域實證獎勵計畫」、「運動科技產業創新研發補助計畫」、「數位雲服務研發補助計畫」及「軍民通用資安技術研發補助計畫-啟動型研究」。 6. 由本會財務查核輔導群辦理廠商帳務查核 10 件。 7. 由本會財務查核輔導群辦理廠商財務分析及徵信追蹤 511 件。			

5.計畫名稱：「產業升級創新平台輔導計畫」

委託機關		契約執行期間	契約金額	
經濟部產業發展署		112.1.1~112.12.31	157,600,000 元	
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
1. 受理廠商申請		125 件	361 件	100%
2. 預計建立創新技術、專利申請		50 件	177 件	100%
3. 創新產業或模式建立		10 件	10 件	100%
4. 支持研發人力就業		1,000 人	3,799 人	100%
5. 促成與學界或產業團體合作研究		30 件	264 件	100%
6. 引導廠商投入研發經費		20 億	67.5 億	100%
7. 帳務查核		450 件	521 件	100%
8. 財務分析及徵信追蹤		450 件	757 件	100%
9. 受理以大帶小廠商申請		50 件	260 件	100%
10. 人培再充電人才培育訓練		1,500 人	2,590 人	100%
計畫重點	本計畫主要執行內容為「產業升級創新平台輔導計畫」，包括「產業高值」、「創新優化」、「新興育成」與「主題式研發計畫」等四項研發補助計畫，引導產學研鏈結，協助業者開發具市場競爭力之產品或服務，並緊扣連結在地、連結國際、連結未來等精神，積極促成五大產業聚落之生成，提升我國產業附加價值、強化出口動能、填補產業供應鏈缺口、產業結構優化，並鏈結國際市場，最終以永續之經濟成長為目標。 本年度另配合經濟部推動強化經濟與社會韌性及產業升級轉型，除辦理「以大帶小製造業低碳及智慧化升級轉型補助」，補助製造業以中心廠帶動供應鏈業者加速導入低碳化、智慧化相關技術升級轉型外，亦辦理「以大帶小製造業低碳及智慧化升級轉型補助人培再充電專案」，協助培訓產業低碳化、智慧化轉型所需人才，透過開設課程推動產業發展之影響力，強化業者競爭優勢，協助企業留用核心人才。			

委託機關	契約執行期間	契約金額
經濟部產業發展署	112.1.1~112.12.31	157,600,000 元
計畫目標及效益		
成果效益	1. 受理廠商申請 361 件（一般型計畫 180 件及主題式研發計畫 181 件）。 2. 計畫推廣與諮詢服務：累計受理電話輔導諮詢 508 件次。 3. 完成維運專業審查會（專審大會）：完成委員遴選及聘任作業，包含總召集人及協同總召集人各 1 名，總計有 65 位委員。完成專審大會 12 場次，審查完成 180 案。 4. 由本會財務查核輔導群辦理廠商帳務查核 521 件（含以大帶小 61 件）。 5. 由本會財務查核輔導群辦理廠商財務分析及徵信追蹤 757 件（含以大帶小 350 件）。 6. 其他新增協辦事項：「智慧電動車輛整車自主生產能量補助計畫」、「Å 世代半導體計畫-優先研發管制材料(第 2 期)」、「智慧生活顯示科技與應用產業補助計畫」、「半導體設備整機驗證計畫」、「產業低碳轉型推動計畫」、「建構工具機產線智慧系統升級計畫」、「模具產業高階製造升級轉型補助計畫」、「太陽光電產業創新增值推動計畫」、「F16 型機維修中心推動計畫」、「亞灣 5G AIoT 規模化創新應用計畫」、「智慧機械-產業聚落供應鏈數位串流暨 AI 應用計畫」、「高值藥品研發補助計畫」、「EMS 產業供應鏈韌性與 DIP 組裝製程優化計畫」、「衛星系統能量籌建及關鍵技術開發計畫」、「衛星通訊終端系統整合與產製量能整備補助計畫」、「電動商用車智慧運營驗證計畫」、「智慧電動車輛整車自主生產能量補助計畫」及「化合物半導體關鍵材料推動計畫」共計 18 項主題式計畫公告。 7. 受理以大帶小製造業低碳及智慧化升級轉型補助申請 260 件。 8. 辦理人培再充電之人才培育訓練 2,590 人(另外有 45 人非製造業人員不予認列)。	

6.計畫名稱：「112 年度中小企業數位共好計畫」

委託機關		契約執行期間	契約金額	
經濟部中小及新創企業署		112.2.4～112.12.20	4,208,000 元	
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
1.規劃完成輔導服務推動機制		1 式	1 式	100%
2.規劃完成提案輔導評選相關規範與文件		1 式	1 式	100%
3.推動小微型企業數位輔導		200 家	213 家	100%
4.輔導企業名單之勾稽、比對、認定、彙整		1 式	1 式	100%
5.建立計畫管理考評機制		1 式	1 式	100%
6.常態使用流量檢核機制及檢測稽核作業		1 式	1 式	100%
計畫重點	本計畫主要執行內容為「中小企業數位共好計畫」中之「數位財管輔導」，為促使小微型企業具體感受雲端服務為企業帶來之成效，提供適切易用之輕量化雲端服務解決方案，透過現地陪伴輔導方式，幫助小微型企業使用數位應用工具以改善財會管理效能，使其跨越進入數位應用管理之門檻，滿足數位化企業營運管理之基本需求。			
成果效益	1.完成本年度計畫推動相關規範及管理考評檢核機制。 2.完成 213 家小微型企業數位輔導，分別導入企業僱主品牌行銷與人才招募解決方案(62 家)、AI 營業稅雲端服務方案(101 家)、智慧勞動差勤管理系統(50 家)。 3.實體與線上數位應用知能活動，累計辦理 17 場次，參與人數共計 302 人。 4.本年度計畫輔導推動成效如下： (1)營運成長面：降低稅金支付漏失20%、降低招募成本40%、節省加班人事成本7.5%。 (2)管理優化面：提升憑證查找作業效率97%、提升僱主品牌能見度10次/月、降低工時違反風險25%。 (3)流程改善面：會計憑證處理時間18秒/張、縮短教育訓練時間 20分鐘/人、提升無紙化差勤管理100%。 5.完成辦理計畫審查會議 5 場，專家指導及訪視會議 3 場。			

7.計畫名稱：「112 年度中小企業加速投資行動方案升級轉型發展計畫」

委託機關		契約執行期間	契約金額	
經濟部中小及新創企業署		112.3.14~112.12.20	10,149,000 元	
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
1. 企業短診訪視		20 家次	20 家次	100%
2. 承貸銀行查核		30 家次	32 家次	100%
3. 企業資金流向與用途查核		20 案	30 案	100%
4. 承貸銀行說明會及專案相關交流會		9 場次	9 場次	100%
計畫重點	本計畫奠基於「中小企業加速投資行動方案」，擬協助已通過投資方案之中小企業落實投資、提升競爭力為目標，規劃包括升級轉型輔導、財務諮詢建議、資源網絡建立與產業標竿擴散等執行內容，希望於資金導向外，也能夠同時滿足中小企業對於其他面向的綜合需求，同步提升企業的營運韌性與商業韌性，以提升中小企業整體競爭力，鞏固國內外競爭市場占有率，並實現全方位的升級轉型。			
成果效益	1. 已主動關懷協助本方案企業，完成企業訪視 8 家次。 2. 協助企業營運升級，主動關懷並依據其需求給予適切之協助或對應資源，已完成企業訪視 12 家次。 3. 進行承貸銀行查核 14 家，金融機構累積查核 32 家獲貸企業，並出具報告。 4. 進行方案貸款檢視累計 30 案，並出具報告。 5. 針對承貸銀行辦理加速投資方案說明會 8 場次。 6. 已辦理 1 場次跨產業與金融、趨勢研究單位的交流活動，串聯產業資源與運用知識分享擴展加投業者效益。 7. 派駐 1 位人員，負責計畫相關業務及其他臨時交辦事項。			

8.計畫名稱：「112 年度中小型事業疫後振興及轉型發展融資協處計畫」

委託機關	契約執行期間	契約金額	
經濟部中小及新創企業署	112.5.4～113.6.30	107,450,000 元	
計畫目標及效益			
工作項目	目標值	執行進度	達成率
1. 針對金融機構辦理政策性貸款共識營	10 場次	12 場次	100%
2. 辦理疫後振興及轉型發展貸款資源說明會	110 場次	117 場次	100%
3. 企業智慧化與低碳化轉型主題培訓課程	2 場次	2 場次	100%
4. 中小型事業數位診斷服務	5,800 家次	3,881 家次	67%
5. 中小型事業融資協處服務	1,000 家次	849 家次	84%
6. 中小企業 ESG 指標問卷，提供中小企業填答自評	800 家次	300 家次	37%
7. 示範性供應鏈金融	1 式	0 式	0%
8. 強化中小企業經營韌性中長期輔導	10 家次	0 家次	0%
計畫重點	針對中小型事業疫後振興及轉型發展安排數位或現場輔導協處，另因應永續及低碳化潮流，協助提升中小企業知能，並同步提升計畫團隊綠色轉型輔導能量，協助中小企業提高競爭力，發掘符合智慧化、低碳化之轉型發展且具代表性企業，串接供應鏈上下游中小企業成員，提升供應鏈成員的週轉效率，並引導與供應鏈之金融機構合作協助中小企業取得專案政策性貸款。		
	針對中小型事業疫後振興及轉型發展貸款等政策性，提供貸款之高風險名單優先關懷作業，並適時提供輔導措施提高經營效能，以此降低中小型事業潛在違約風險。		
	優化中小型事業疫後振興及轉型發展貸款虛擬戰情室之統計數據，即時掌握中小企業申請電話、開立受影響證明、銀行申請貸款額度及申貸家數、利息補貼情形等資訊，掌握協處服務進度及定期追蹤核貸情形等。		

委託機關	契約執行期間	契約金額
經濟部中小及新創企業署	112.5.4~113.6.30	107,450,000 元
計畫目標及效益		
成果效益	1. 已針對金融機構辦理 10 場次政策性貸款共識營，並號召計畫團隊辦理 1 場次培訓共識營。 2. 已辦理疫後振興及轉型發展貸款及融資診斷輔導資源說明會 117 場次，共計 7,848 人次出席參與，並印製發送達 20,000 張宣傳海報或政策 DM，並製作政策懶人包共 3 式。 3. 增援計畫諮詢量能，投入人數達 15 人以上。並辦理計畫團隊企業智慧化及低碳化轉型主題培訓課程，共計 2 堂，40 人次獲取證照。 4. 受理中小型事業數位診斷服務共 3,881 家次，融資協處服務共計 849 家次。關懷高風險名單共計 3,527 家次。 5. 依據中小企業指標調查，歸納評核標準，建置中小企業 ESG 問券 1 式，並完成企業自評填答共計 300 家次。 6. 透過輔導顧問推薦，並完成專家委員遴選，預計投入長期輔導 10 家次。並預計完成 3 家廠商進行典範擴散。 7. 派駐 2 位人員，負責計畫相關業務及其他臨時交辦事項。	

9.計畫名稱：「111 年度受 COVID-19 影響企業紓困振興融資協處計畫」

委託機關		契約執行期間	契約金額	
經濟部中小及新創企業署		111.10.4~112.6.30	30,900,000 元	
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
1.進線及外撥服務		6,000 通	6,993 通	100%
2.數位診斷服務		1,600 件次	1,749 件次	100%
3.到府診斷服務		250 件次	261 件次	100%
4.數位診斷及到府診斷後續追蹤，協助融資服務成功金額至少 5 億元		5 億元	42 億元	100%
計畫重點	配合「嚴重特殊傳染性肺炎防治及紓困振興特別條例」及其特別預算施行期間延長一年，為持續對受影響企業提供財務協處，透過提供企業藉由線上申請與取得受影響證明、委由專業財務顧問進行數位諮詢診斷或到府協處服務，及利用數位工具含 AI 智能分析輔助小微企業提供更多信用參考資訊以利取得銀行融資，俾利適時協助企業更快速、有效地取得紓困融資資源，得以持續經營，維持社會安定。			
成果效益	1.本計畫已執行 6,993 通外撥及進線服務。 2.本計畫已執行 1,749 件次數位診斷；261 件次到府診斷，持續協助受影響企業取得證明與相關政府紓困貸款。 3.維運紓困振興相關網站，提供線上諮詢等智能客服服務。 4.協助金額達新臺幣 42 億元，成功協處 562 家企業，批發零售及住宿餐飲業最多，符合疫情影響最鉅之內需型服務業樣態。 5.針對電信大數據 POC 實驗案，建立貸前貸後模型，其效力皆達正式上線之水準，透過與臺企銀、合庫、第一銀行及兆豐銀行發查合計 3,074 家次，同時針對銀行使用窗口行滿意度調查其中有 7 成使用者回饋，有機會將電信報告納入銀行內部徵審機制進行運用。			

●間接委辦服務計畫：

10.計畫名稱：「境外資金匯回實質投資產業議題研析」

委託機構		契約執行期間	契約金額
財團法人中華經濟研究院		112.1.1～112.12.31	11,352,000 元
計畫目標及效益			
工作項目		執行進度	
引導個人及營利事業匯回境外資金、挹注產業促進發展。		截至 112 年 12 月累計輔導 584 件實質投資申請案，核准境外資金匯回投資金額為新臺幣 1,629.26 億元。	
計畫重點	1.完善境外資金實質投資之相關作業流程、受理實質投資諮詢、輔導及申請等，有境外資金匯回與投資需求者提出申請。 2.維護與更新境外資金匯回實質投資資料庫。 3.境外資金匯回投資產業議題研析及效益評估。		
成果效益	1.協助台商調整全球營運布局，引領資金匯回進行投資與運用，配合工業局辦理實質投資申請案各階段(申請、展延/變更、備查、完成證明)之作業，計畫經費計新臺幣 14,311 千元。 2.因應本計畫服務不中斷，截至 112 年 12 月份累計輔導 584 件實質投資申請案，核准境外資金匯回投資金額為新臺幣 1,629.26 億元以進行實質投資，已協助台商完成投資申請案累計金額新臺幣 551.95 億元。		

11.計畫名稱：「112 年度中小企業加速投資方案服務計畫-企業客製化之財務協處服務」

委託機構		契約執行期間	契約金額	
財團法人中國生產力中心		112.4.1～112.12.20	4,100,000 元	
計畫目標及效益				
工作項目		目標值	執行進度	達成率
1.提供聯審前投資計畫書之財務建議表		30 件	83 件	100%
2.提供企業客製化之財務協處服務		15 案	16 案	100%
3.融資報告		15 份	15 份	100%
計畫重點	1.提供聯審前投資計畫書之財務建議表 1 式。 2.提供企業客製化之財務協處服務。 3.協助辦理違反環境保護、勞工或食品安全衛生相關法律情節重大			

委託機構		契約執行期間	契約金額
財團法人中國生產力中心		112.4.1~112.12.20	4,100,000 元
計畫目標及效益			
	之案件相關行政工作。		
成果效益	1.提供聯審前投資計畫書之財務建議表 83 件。 2.企業客製化之財務協處服務 16 案，已財務協商並協商成功件數 16 案，後續將持續服務需要協助之廠商進行客製化財務協處。 3.協助辦理違反勞環衛案件相關行政工作。		

12.計畫名稱：「112 年度辦理非中小型企業債權債務協商之財務診斷輔導」

委託機構		契約執行期間	計價方式
財團法人中衛發展中心		112.4.28~112.12.31	按件計酬
計畫目標及效益			
計畫重點	針對產業競爭力發展中心受理債權債務協商之申請企業，提供財務診斷輔導服務，並完成財務診斷報告與評估標準 1 份。		
成果效益	112 年截至 12 月底，受理 2 件，並已完成財務診斷報告與評估標準。本會顧問建議開會協商，待最大債權銀行辦理債協會議中。		

13.計畫名稱：「112 年度協助中小型事業疫後振興及轉型發展貸後管理計畫」分包計畫-提升小微競爭系列課程

委託機構		契約執行期間	契約金額	
社團法人中華民國全國創新創業總會		112.7.27~113.6.15	5,000,000 元	
計畫目標及效益				
工作項目		年度目標	執行進度	達成率
辦理提升小微競爭系列課程		22 班	13 班	59%
計畫重點	結合在地管道針對潛在獲貸或已獲貸之疫後專案貸款之中小型事業/中小企業，規劃辦理提升中小型事業/中小企業競爭力系列課程，藉以協助上述事業/企業充實相關經營管理及財務會計知能。			
成果效益	已辦理提升小微競爭系列課程 13 班。			

14. 專案計畫帳務查核

工作項目	計價方式	年度目標	執行進度	達成率
配合業務相關機構，就廠商申請各類政府補助計畫之經費動支運用及財務管理進行帳務查核。	依照計畫契約採：總包價法或按件計酬	861 件	550 件	63.88%
計畫名稱		委託機構		成果效益
1.A ⁺ 企業創新研發淬鍊推動與管理計畫		台北市電腦商業同業公會		271 件
2.亞洲·矽谷-5G ORAN 智慧城鄉深化及推廣計畫				23 件
3.企業新創共創發展計畫				11 件
4.智慧內容創新應用發展計畫				4 件
5.數位產業署主題式研發計畫 智慧製造資安強化推動計畫				6 件
6.經濟部能源局 109~112 年度業界能專計畫帳務查核輔導		財團法人中衛發展中心		57 件
7.小型企業創新研發計畫(SBIR)管理與推動計畫-個案計畫會計管理作業				130 件
8.iPAS 數位人才實作培育補助 一帳務輔導諮詢暨查核案 一協助輔導諮詢及資格審查委託案		財團法人工業技術研究院		20 件
9.數位化精實管理 TPS 補助案履約督導-財務訪視作業				22 件
10.南臺灣國際新創聚落發展計畫-亞灣新創園國際加速器補助		國立高雄大學		6 件

● 專案服務計畫：

15. 「提升中小企業財務競爭力專案輔導計畫」

工作項目	計價方式	年度目標	執行進度	達成率
1.短期診斷及服務	按件計酬	234 件	377 件	100%
2.研討會	依場次計費	560 人	627 人	100%
計畫重點	1.配合七大行庫推介具積極改善意願之中小企業往來客戶，辦理財務綜合診斷。 2.提升中小企業財務競爭力研討會：並辦理北中南「疫後振興中小企業升級轉型永續減碳」研討會，邀請企業及銀行人員參加，以強化銀行人員對中小企業的服務，以期中小企業邁向永續。			

工作項目	計價方式	年度目標	執行進度	達成率
1.短期診斷及服務	按件計酬	234 件	377 件	100%
2.研討會	依場次計費	560 人	627 人	100%
	3.辦理銀行高階經理人、徵授信人員及債管部門相關人員研習及進修，提供往來客戶專業之管理建議，從而塑造銀行卓越之品牌形象。又可使往來之企業獲得全方位服務，以深化客戶關係及強化授信品質，期能達到銀行及客戶雙贏之目的。			
成果效益	1.已完成銀行推薦客戶短期診斷 157 件。 2.受理雲端會員服務 220 件。 3.[疫後振興中小企業升級轉型永續減碳]研討會，自 4 月 19 日至 4 月 28 日辦理 7 場研討會，報名參加人數計 627 人。 4.提升財務競爭力計畫主要包括短期診斷、長期輔導等事項，若上開業務執行有剩餘經費，則辦理企業醫生班，本年度因短診及長輔項目業務執行量較多，爰停辦企業醫生班。			

16.財務分析及徵信追蹤

工作項目	計價方式	年度目標	執行進度	達成率
協助委託機構計畫案之財務分析及徵信追蹤。	按件計酬	670 件	793 件	100%
計畫重點	1.財務分析：確認最近一年財務報表所示淨值是否為正，並對最近三年財務報表進行財務分析評審，提供分級結果作為專案計畫預算審查之參考。 2.徵信追蹤：針對申請補助計畫個案不定期辦理徵信作業，即時掌握案件狀況，進而降低補助款遭挪為他用之風險。			
成果效益	辦理財務分析及徵信追蹤共計 793 件。			

17.長期輔導專案

工作項目	計價方式	年度目標	執行進度	達成率
協助中小企業廠商各項財務管理輔導服務。	依廠商簽定契約	31 件	41 件	100%
計畫重點	協助企業制度完善、遵循法令制度及強化企業內部管理監控機制；協助企業財務透明及資金配置最適化以達財務控管效益；另因應企業需求協助提升數位、升級轉型及其他政府資源轉介服務。			
成果效益	執行 41 件企業深化輔導，包含企業輔導及財務監控。			

18. 產業人才培育及說明會

工作項目	計價方式	年度目標	執行進度	達成率
1. 產業人才培育	依課程標準收費	550 人	1,150 人	100%
2. 說明會	依場次計費	350 人	390 人	100%
計畫名稱	目標重點	成果效益		
1. 「產業人才投資計畫」	協助年滿 15 歲以上，具就業保險、勞工保險或農民健康保險之被保險人，參與財會管理等相關課程。	接受勞動部勞動力發展署委託辦理「產業人才投資計畫」財會課程培訓 9 班，計 208 人參加。		
2. 「小型企業人力提升計畫」	為國內依法辦理設立登記或營業（稅籍）登記，且受僱勞工參加就業保險且人數未滿 51 人之民間企業，規劃辦理企業之組織營運策略、產業發展趨勢及人才發展等需求相關課程。	辦理「小型企業人力提升計畫」61 家企業內外訓，計 761 人參加。		
3. 「財務管理顧問培訓」	為提昇國內財務管理顧問的服務水準，培養更多優質的財務管理人才，以投入輔導顧問的行列，同時也希望提供企業財務人員一個全面學習的機會，並且透過這些種子人才將財務管理方法傳播給企業，以強化其財務體質，進而全面提昇企業的經營績效。	(1) 辦理台北顧問班 1 班 260 小時，計 27 人參加。 (2) 辦理台中財務顧問班 1 班 160 小時，計 26 人參加。 (3) 辦理「北科大 EMBA 高階財務管理學分學程班企業管理 1 班 54 小時，計 96 人參加。 (4) 企業診斷輔導 1 班 54 小時，計 32 人參加。		
4. 「要淨零、拚轉型、華銀伴你行」說明會	華銀協助往來客戶獲取政府補助資源，訓練行員了解相關補助申請資料，提供客戶最佳服務，並針對納入綠色永續資源的企業，提供綠色資金貸款優惠措施。	辦理「要淨零、拚轉型、華銀伴你行」說明會北中南 3 場次，共計 390 人參加。		

二、113 年度已過期間預算執行情形(截至 113 年 6 月 30 日止執行情形)

- (一)勞務收入執行數 160,542 千元，占全年預算數 380,114 千元，達成率 42.24%。
- (二)銷貨收入執行數 0 千元，占全年預算數 10 千元，達成率 0%。
- (三)財務收入執行數 818 千元，占全年預算數 3,104 千元，達成率 26.35%。
- (四)其他業務外收入執行數 64 千元，占全年預算數 142 千元，達成率 45.07%。
- (五)勞務成本執行數 153,834 千元，占全年預算數 339,878 千元，達成率 45.26%。
- (六)銷貨成本執行數 0 千元，占全年預算數 5 千元，達成率 0%。
- (七)管理費用執行數 33,625 千元，占全年預算數 38,825 千元，達成率 86.61%。
- (八)其他業務外支出執行數 135 千元，全年預算數 0 千元。
- (九)以上總收支相抵後，計短絀 26,170 千元，占全年預算數 4,662 千元(稅前餘絀)，達成率-561.35%。

主要表

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會

收支營運預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		項 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減)數		說 明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
396,347	100.00	收入	388,640	100.00	383,370	100.00	5,270	1.37	
391,549	98.79	業務收入	385,206	99.12	380,124	99.15	5,082	1.34	
391,546	98.79	勞務收入	385,203	99.12	380,114	99.15	5,089	1.34	
316,354	79.82	委辦計畫收入	309,893	79.74	297,627	77.63	12,266	4.12	
75,192	18.97	服務收入	75,310	19.38	82,487	21.52	(7,177)	(8.70)	
3	0.00	銷貨收入	3	0.00	10	0.00	(7)	(70.00)	
4,798	1.21	業務外收入	3,434	0.88	3,246	0.85	188	5.79	
4,170	1.05	財務收入	3,292	0.85	3,104	0.81	188	6.06	
628	0.16	其他業務外收入	142	0.03	142	0.04	0	0.00	
392,531	99.04	支出	388,116	99.87	379,488	98.99	8,628	2.27	
390,809	98.61	業務支出	387,516	99.71	378,708	98.78	8,808	2.33	
374,046	94.38	勞務成本	356,096	91.63	339,878	88.65	16,218	4.77	
316,354	79.82	委辦計畫支出	302,018	77.71	273,963	71.46	28,055	10.24	
57,692	14.56	服務支出	54,078	13.92	65,915	17.19	(11,837)	(17.96)	
1	0.00	銷貨成本	2	0.00	5	0.00	(3)	(60.00)	
16,762	4.23	管理費用	31,418	8.08	38,825	10.13	(7,407)	(19.08)	
1228	0.31	業務外支出	0	0.00	0	0.00	0	-	
494	0.12	所得稅費用	600	0.16	780	0.21	(180)	(23.08)	
3,816	0.96	本期賸餘	524	0.13	3,882	1.01	(3,358)	(86.50)	

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會

現金流量預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘	1,124	
調整項目：		
收入支出項目		
利息及股利收入	(3,292)	
折舊費用及各項攤提	8,078	
與業務活動相關之流動資產（負債）變動數		
減少應收票據	721	
增加應收帳款	(5,315)	
增加其他應收款	(1)	
減少存貨	1	
增加預付款項	(674)	
減少應付票據	(204)	
減少應付帳款	(621)	
增加應付稅款	11	
增加應付費用	18,942	
減少預收款項	(1,829)	
增加代收稅款	50	
增加代收款項	47,883	
減少暫收款	(1,677)	
業務產生之現金	63,197	
收取之利息	3,163	
支付之所得稅	(780)	
業務活動之淨現金流入	65,580	
投資活動之現金流量		
購置不動產、廠房及設備	(222)	
存出保證金增加	(356)	
投資活動之淨現金流出	(578)	
籌資活動之現金流量		
存入保證金減少	(64,825)	
籌資活動之淨現金流出	(64,825)	
匯率變動對現金及約當現金之影響	0	
現金及約當現金之淨增	177	
期初現金及約當現金	235,901	
期末現金及約當現金	236,078	

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會

淨值變動預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 目	上年度餘額	本年度增(減)數	截至本年度餘額	說 明
基金				
創立基金	100,000	0	100,000	
累積餘絀				
未指撥累積餘絀	182,132	524	182,656	
合 計	282,132	524	282,656	

明細表

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會

收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
391,549	業務收入	385,206	380,124	業務收入係參酌上年度各項有延續性業務承辦計價標準或新業務計畫案件作為本年度收入預計數額。 委辦計畫收入係承接政府委辦專案收入數。
391,546	勞務收入	385,203	380,114	
316,354	委辦計畫收入	309,893	297,627	
100,236	融資診斷委辦收入	75,893	86,819	
216,118	財管輔導委辦收入	234,000	210,808	
75,192	服務收入	75,310	82,487	
17,032	融資診斷收入	13,260	200	
52,740	財管輔導收入	57,320	76,997	
5,420	講習收入	4,730	5,290	
3	銷貨收入	3	10	
3	出版品收入	3	10	
4,798	業務外收入	3,434	3,246	
4,170	財務收入	3,292	3,104	
3,316	利息收入	2,438	2,250	定存利息係參酌金融機構利率估列。
854	投資收益	854	854	參酌前年度轉投資事業發放現金股利估列。
628	其他業務外收入	142	142	
628	其他業務外收入	142	142	參酌前年度業務外收入估列。
396,347	總 計	388,640	383,370	

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會

支出明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	項目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
390,809	業務支出	387,516	378,708	業務支出係參酌上年度各項有延續性業務承辦計價標準或新業務計畫案件作為本年度經費支出預計數額。
374,046	勞務成本	356,096	339,878	
316,354	委辦計畫支出	302,018	273,963	
100,236	融資診斷委辦支出	72,782	77,637	
216,118	財管輔導委辦支出	229,236	196,326	
57,692	服務支出	54,078	65,915	
15,452	融資診斷支出	8,887	160	
34,544	財管輔導支出	44,191	61,967	
7,696	講習支出	1,000	3,788	
1	銷貨成本	2	5	
1	出版品成本	2	5	
16,762	管理費用	31,418	38,825	
10,973	用人費	11,628	19,999	
163	旅運費	37	365	
5,626	業務費	19,753	18,461	
1,228	業務外支出	0	0	
494	所得稅費用	600	780	
392,531	總 計	388,116	379,488	
				依營利事業所得稅法結算數估列。

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表
中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 目	本 年 度 預 算 數	說 明
不動產、廠房及設備		
什項設備	222	本會汰換電腦設備。
總 計	222	

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會

轉投資明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

投資事業名稱	本 年 度 增(減)數	累 計 投資淨額	持 股 比 例	說 明
台灣育成中小企業開發股份有限公司	0	14,500	2.42%	核准依據：本會83年第29次董監事聯席會議通過投資新台幣1,000萬元；另87年配合台灣育成中小企業開發公司辦理現金增資，經第38次董監事聯席會議通過增加投資新台幣450萬元。
總 計	0	14,500	2.42%	

參考表

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會

資產負債預計表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

112年(前年) 12月31日實際數	項 目	114年12月31日 預 計 數	113年(上年)12月31日 預 計 數	比較增(減)數
452,016	流動資產	287,698	282,124	5,574
395,274	現金及約當現金	236,078	235,901	177
53,692	應收款項	49,022	44,298	4,724
100	應收票據	821	1,542	(721)
53,269	應收帳款	47,953	42,638	5,315
323	應收利息及股利	194	65	129
0	其他應收款	54	53	1
132	存貨	151	152	(1)
2,918	預付款項	2,379	1,705	674
0	其他流動資產	68	68	0
0	暫付款	68	68	0
159,109	非流動資產	143,164	150,664	(7,500)
114,500	投資、長期應收款及準備金	114,500	114,500	0
114,500	非流動金融資產	114,500	114,500	0
14,500	以成本衡量之金融資產-非流動	14,500	14,500	0
100,000	按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	100,000	100,000	0
43,081	不動產、廠房及設備	27,199	35,055	(7,856)
4,953	土地	4,953	4,953	0
39,877	房屋及建築	39,877	39,877	0
(18,107)	減：累計折舊--房屋及建築	(26,415)	(22,261)	(4,154)
972	交通及運輸設備	972	972	0
(922)	減：累計折舊--交通及運輸設備	(972)	(949)	(23)
37,141	什項設備	37,363	37,141	222
(20,833)	減：累計折舊--什項設備	(28,579)	(24,678)	(3,901)
0	圖書設備	0	0	0
1,528	其他非流動資產	1,465	1,109	356
1,528	什項資產	1,465	1,109	356
1,528	存出保證金	1,465	1,109	356
611,125	資產合計	430,862	432,788	(1,926)
268,050	流動負債	148,206	85,831	62,375
45,137	應付款項	35,844	17,896	17,948
1,200	應付票據	1,490	1,694	(204)
0	應付帳款	820	1,441	(621)
111	應付稅款	99	88	11
603	本期所得稅負債	600	780	(180)
43,223	應付費用	32,835	13,893	18,942
1,844	預收款項	1,828	3,657	(1,829)
221,069	其他流動負債	110,534	64,278	46,256
100	代收稅款	50	0	50
220,781	代收款項	110,390	62,507	47,883
188	暫收款	94	1,771	(1,677)
64,825	非流動負債	0	64,825	(64,825)
64,825	其他非流動負債	0	64,825	(64,825)
64,825	什項負債	0	64,825	(64,825)
64,825	存入保證金	0	64,825	(64,825)
332,875	負債合計	148,206	150,656	(2,450)
100,000	基金	100,000	100,000	0
100,000	創立基金	100,000	100,000	0
178,250	累積餘絀	182,656	182,132	524
178,250	未指撥累積餘絀	182,656	182,132	524
278,250	淨值合計	282,656	282,132	524
611,125	負債及淨值合計	430,862	432,788	(1,926)

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會

員工人數彙計表

中華民國 114 年度

單位：人

職 類(稱)	本年度員額預計數	說 明
董事長	1	
總經理	1	
協理、總監	11	
資深經理、經理	34	
資深副理、副理、顧問師、專員	137	
總 計	184	

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會

用人費用彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項目名稱 職類(稱)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹償金 及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	總計
董監事	0	0	0	0	0	0	0	384	384
主管	28,966	472	0	5,877	1,822	3,681	0	0	40,818
職員	110,837	3,362	0	21,869	7,082	22,104	0	0	165,254
總計	139,803	3,834	0	27,746	8,904	25,785	0	384	206,456

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	預 計 執 行 內 容
業務支出		
勞務成本		
委辦計畫支出		
財管輔導委辦支出	200	辦理產業升級創新平台輔導計畫， 相關媒體宣導製作、託播、刊登 等。
總 計	200	