

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會

中華民國 108 年度決算

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會編

目 次

頁次

壹、財團法人概況	1
貳、工作報告	5
參、決算概要	21
一、收支營運實況	21
二、現金流量實況	21
三、淨值變動實況	21
四、資產負債實況	21
肆、主要表	23
一、收支營運決算表	24
二、現金流量決算表	25
三、淨值變動表	26
四、資產負債表	27
伍、明細表	28
一、收入明細表	29
二、支出明細表	30
三、不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	31
四、轉投資及其盈虧明細表	32
五、基金數額增減變動表	33
陸、參考表	34
一、員工人數彙計表	35
二、用人費用彙計表	36

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會 總說明

中華民國 108 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

臺灣省政府財政廳 71 年 4 月 9 日(七一)財二字第 07390 號函。

二、設立目的

本會原名「財團法人省屬行庫中小企業聯合輔導基金」，係於民國 71 年 7 月 1 日由前省屬 7 行庫共同捐助成立之財團法人，旨在配合政府發展中小企業之政策，提供綜合輔導，協助資金融通，改善財務管理，並培訓專業人才，俾強化中小企業經營體質提升競爭力。其後因配合政府精省作業，且由於績效卓著，于 88 年間改隸財政部主管，並依法於 91 年 10 月 1 日更名為「財團法人中小企業聯合輔導基金」；復於 92 年 4 月間奉行政院函令改隸經濟部主管，以加強輔導中小企業；嗣於 94 年 8 月更名為「財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會」迄今。

三、組織概況

本會董事會設董事 15 人，由目的事業主管機關就原捐助銀行總經理或具有財經專業素養經驗者指派之，組成董事會，任期 3 年，期滿後連選得連任，並互選 1 人為董事長，對外代表本會。另設置監察人會，由目的事業主管機關就具有財經專業素養經驗者指派 3 人，組成監察人會，任期 3 年，期滿後連選得連任，並互選 1 人為常務監察人。董事會下設稽核室用以強化內部稽核，董事會秘書室負責董事會議事運作、誠信經營規範之執行及其他董事會交辦之重要事項。

本會之下設置輔導業務群、智慧發展群、創新業務群、行政管理群及中小企業發展學院，分別掌理下列工作：

(一)輔導業務群：

- 1.輔導企業健全財務管理制度。
- 2.協助中小企業投融資。
- 3.協助企業財務危機處理。
- 4.協助企業營運及償債計畫書編撰。
- 5.輔導企業建立內控內稽制度。
- 6.輔導企業自主記帳及建立會計制度。
- 7.專案帳務查核、財務輔導等業務。
- 8.協助銀行往來客戶提升其財務競爭力。
- 9.提供金融科技平台相關服務。
- 10.其他相關業務。

(二)智慧發展群：

- 1.新創事業研究及開發。
- 2.社群平台經營與知識分享。
- 3.本會網站建置與維運。
- 4.企業雲端財務健檢服務。
- 5.辦理本會各項服務宣導。
- 6.會員資料庫維運。
- 7.本會業務企劃及開發。
- 8.其他相關業務。

(三)創新業務群：

- 1.政府研發補助計畫之推動與執行。
- 2.補助計畫服務流程、表單設計與電子化。
- 3.政府研發貸款計畫之推動與執行。
- 4.業者計畫輔導。
- 5.政府計畫成果展推動與執行。
- 6.新興市場技術趨勢產業小聚策劃與執行。
- 7.創新應用工作坊策劃與執行。
- 8.推動國內外業者合作。
- 9.其他相關業務。

(四)行政管理群：

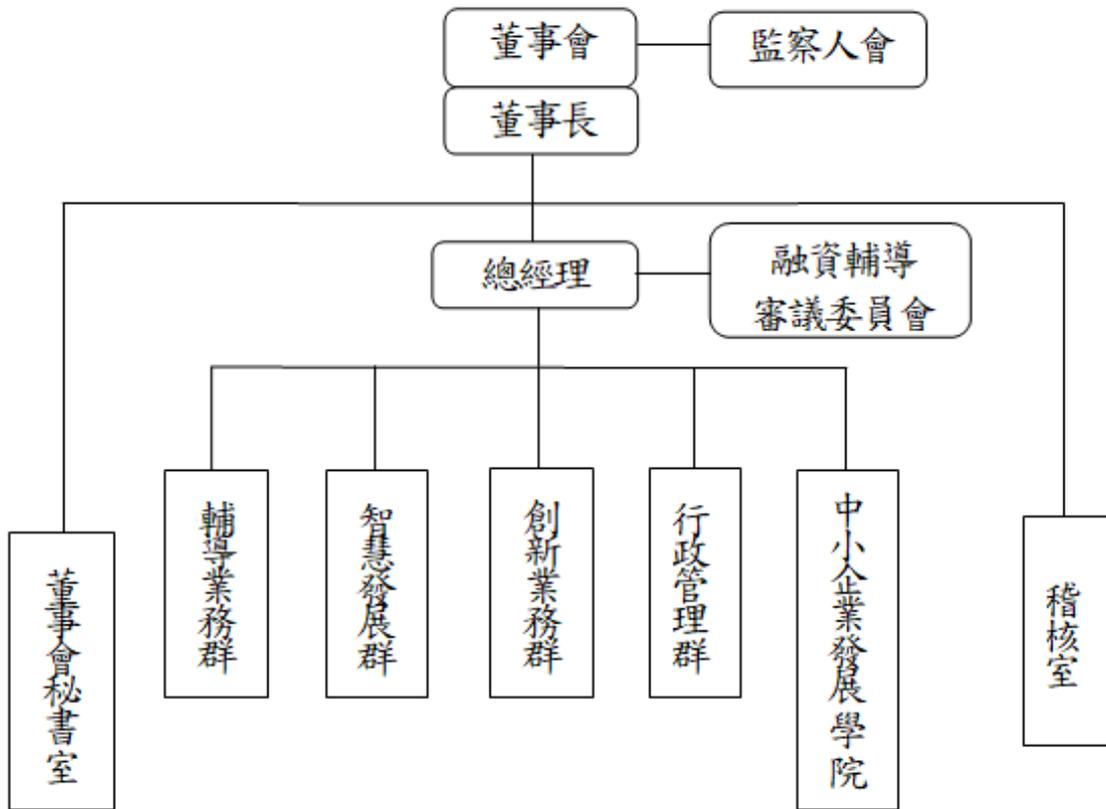
- 1.本會財會作業及預、決算編製。
- 2.財務規劃、資金調度與管理。
- 3.人才招募任用、培訓與薪酬福利管理。
- 4.董、監事議事事項。
- 5.法務、法遵及風控業務。
- 6.組織內外溝通協調及公共事務處理。
- 7.文書、總務等事務管理。
- 8.資訊系統規劃建置及資訊安全管理。

(五)中小企業發展學院：

- 1.企業人才培訓。
- 2.新創業務開發。
- 3.線上學習課程規劃與執行。
- 4.區域型管理學苑之推動與執行。
- 5.舉辦企業各項研討會。
- 6.辦理財務顧問專業證照培訓班。
- 7.規劃辦理企業內訓。
- 8.建置財會專業人力資料庫。
- 9.其他相關業務。

本會另設置融資輔導審議委員會，其審議委員由捐資 7 家銀行及中小企業信用保證基金各派主管授信業務副總經理及本會總經理共 9 人組成之，並得視需要聘請指導委員若干人。

本會組織系統圖如下：



貳、工作報告

本會 108 年度業務計畫係配合經濟部中小企業處「中小企業發展基金」支援中小企業資金融通輔導業務，與政府相關部門加強業務拓展，且協助企業轉型升級，推動策略聯盟協助中小企業優化財務規劃取得營運資金，另結合銀行及信用保證基金等提升服務功能，擴大運用本會之網路金融服務平台及雲端財務健檢，加強財務專業人才培訓及配合辦理企業財務危機處理，俾落實「中小企業優先」之政策，以健全財務融通輔導體系，發揮資源整合之綜效。茲就本年度各項工作成果簡述如下：(其中接受政府委辦計畫之達成進度及績效等另行彙整歸納詳如附表 1，請見第 12~21 頁)

一、深化企業融資輔導服務

(一)計畫重點：

- 1.辦理融資諮詢及現場診斷服務，加以陪伴輔導，並健全財會管理制度，搭建融資資訊橋樑或平台，協助中小企業銜接融資資訊與技能缺口。
- 2.配合政府相關輔導措施並協調金融機構，紓解企業財務困難及後續輔導。
- 3.賡續辦理消費者債務清償協助計畫諮詢服務。

(二)工作成果：

配合政府融資輔導等措施，於年度內執行「中小企業營運與融資協處計畫」、「產業競爭力整合服務推動計畫」之專業短期融資診斷輔導工作計 311 件，其中 222 件建議融資，金額計新台幣 650 億 3,211 萬元，建議融資之比率為 71%。另執行「消費者債務清償協助計畫」373 件及針對財管及相關案件提供諮詢服務等計 1,171 件。

二、優化企業經營管理輔導

(一)計畫重點：

- 1.為協助中小企業改善財務體質，提高財務報表品質，縮小融資資訊缺口，年度內加強與信保基金合作、優化中小企業財務管理與健全會計制度等項目提供診斷服務與後續專案輔導，並繼續辦理各項延續性專案計畫有關財務方面之輔導工作，同時對臺銀等 7 家銀行推介具發展潛力之往來客戶與積極改善意願者，提供財務診斷與後續專案輔導，並協助中小企業加強財務規劃，以取得營運資金，提升我國經濟活力。
- 2.本會財務管理輔導案來源有二：
 - (1)向本會直接申請。
 - (2)由相關單位、民間團體或各金融機構(含信保基金)推介委辦專案。

(二)工作成果：

- 1.配合臺銀等 7 家銀行辦理短期財務診斷計 97 件。
- 2.書面財務分析作業涵蓋產業升級創新平台輔導計畫、A⁺企業創新研發淬鍊計畫及智慧內容產業發展補助計畫等，總件數達 849 件。
- 3.書面財務徵信追蹤作業涵蓋產業升級創新平台輔導計畫、A⁺企業創新研發淬鍊計畫及智慧內容產業發展補助計畫等，總件數達 821 件。
- 4.辦理帳務查核工作涵蓋產業升級創新平台輔導計畫、A⁺企業創新研發淬鍊計畫及智慧內容產業發展補助計畫等，總件數達 1,565 件。
- 5.財務管理專案長期輔導係以協助廠商建立會計制度、營運及財務規劃、成本分析、預算制度、財務透明化及財務控管等為主，並配合金融機構補助及自費辦理專案輔導工作，總件數計 44 件。

三、強化企業財庫網暨雲端財務健檢服務

(一)計畫重點：

結合財務管理領域資源，協助中小企業解決財務融通問題並強化財務體質。經由財務金融管理知識的累積及知識庫的整合，以改善本會作業流程，從而提升服務品質及附加價值。另一方面可提供法規、金融、經營、財務會計及輔導案例等相關資訊，並透過雲端財務健檢機制運作，俾降低中小企業在投資及融資等方面之風險。

(二)工作成果：

- 1.與知名網站結合，可迅速提升本會及企業財庫網之曝光度，服務會員人數 48,259 名，網站點閱人次 139,387 次。
- 2.結合相關機構及專家，提供中小企業雲端財務健檢、財務預警案例、財務線上諮詢、線上交流、社群互動、電子報(12 期)、快訊(54 期)、線上顧問及會員服務區等服務。
- 3.進行企業財務分析及徵信追蹤 1,670 件。

四、推動人才培訓及數位影音分享

(一)計畫重點：

本會為推動財務人力資源培訓以服務更多中小企業，年度內結合政府及外界相關輔導資源，提供金融機構徵授信人員、中小企業經營者與財會人員及財管顧問種子人才相關研習課程並透過網路經驗分享及銷售財會企管叢書，以強化中小企業之財務體質，俾達成全面提升中小企業競爭力之目標。

(二)工作成果：

本年度接受委託辦理、自辦之講習及銷售活動如下所列，期能提供中小企業各階層人員之多元學習管道，以強化財務管理體質：

- 1.自辦講習 58 場次，培訓 3,533 人。

- 2.辦理提升中小企業財務競爭力研討會 7 場次，參加廠商人數 922 人。
- 3.銷售財會、企管專業叢書以提供中小企業經營者、財會主管及財會人員隨時充電財管專業知識，強化經營體質，俾提升企業競爭力。

五、執行政府委辦「產業升級創新平台輔導計畫」

(一)計畫重點：

本會執行經濟部工業局「產業升級創新平台輔導計畫」，秉持「平台」精神，以資源流通共享之方向進行規劃，積極連結工業局其他重要計畫，更於既有之產學、產研機制上，與科技部及經濟部技術處進行跨部會合作；此外，亦配合上位產業政策需求，運用研發補助計畫機制，匯集各方資源，引導企業投入研發創新活動，提升自主研發能量，進行產業結構優化，進而促成產業創新轉型升級。

(二)工作成果：

- 1.輔導廠商申請 276 家：引導業者建立自主技術或創新服務模式，帶動產業鏈發展；藉由補助機制引導，加速產品或技術研發進程，縮短產品上市時程，掌握市場先機。
- 2.建立創新技術 75 件、專利申請 75 件：協助業者建立創新技術，並於計畫經費編列與計畫審議時，宣導專利申請之重要性，以保障業者的研發成果，有效延遲競爭廠商投入相關市場之時程，亦提高相關產業的進入門檻，以保持產品開發之競爭優勢。
- 3.增加就業 1,278 人：藉由研發補助計畫鼓勵業者增聘計畫研發人員，並透過全額補助高階研發人力與國際研發人才等機制協力，培育國內研發人才，除了有效增加高階研發人力之工作機會，亦有助於提升業者的自主研發能量。

- 4.引導廠商投入研發經費 27.85 億元：引導企業投入資金研發關鍵技術，不僅協助企業分攤研究發展風險，亦提升企業長期投入高風險研發計畫之意願，協助其逐步建構研發技術實力。此外，廠商研發資金的增加亦有助於改善其生產設備，健全整體廠房設施，亦具有帶動產業經濟發展、增進產業競爭力之潛在效益。
- 5.創新產業或模式建立 13 件：促進不同產業彼此共享資源，異業結盟創造交叉支援之優勢，進而帶動創新營運服務新模式之發展，不僅為企業形塑新的市場商機，亦可提升台灣整體產業競爭優勢。
- 6.促成與學界或產業團體合作研究 133 件：藉由研發補助計畫之推動，促成廠商與學界或產業團體合作研究，快速提升研發能量，縮短產品研發進入市場時程。政策性支持以強化產、官、學、研間連結，以發揮計畫綜效，提高廠商自主研發能量，進而促成產業升級轉型。
- 7.協助工業局受理境外資金匯回投資計畫申請 25 件：提供企業能夠選擇以實質投資、金融投資及部分資金自為運用方式，引導資金回流挹注我國產業及金融市場。其中已核准 21 件，核准投資計畫總金額為 135.17 億元，境外資金匯回投資金額為 114.79 億元。
- 8.北、中、南地區辦理計畫宣導說明會 15 場次(補助計畫 12 場、境外資金匯回投資計畫 3 場)，共出席 1,079 人次。

六、優勢與利基醫材整合加值計畫-優勢與利基醫材產業關鍵技術與新產品開發補助

(一)計畫重點：

本會配合財團法人工業技術研究院執行經濟部工業局「優勢與利基醫材整合加值計畫-優勢與利基醫材產業關鍵技術與新產品開發補助」，為引導產業朝向優勢與利基醫

材發展，開發產品之關鍵組件與技術，鼓勵業者技術轉型升級，促使台灣醫療器材產業躍升，提高產品國際能見度，本計畫以補助方式鼓勵我國廠商開發具國際市場競爭力之優勢與利基醫材，協助產品開發取得國際上市許可證、臨床實驗數據等，並以外銷為導向，創造出口營業額，加速產業發展。

(二)工作成果：

- 1.受理計畫申請案 10 案，完成申請案之專業審查會議 4 場次。
- 2.審查核定通過 9 案，核定計畫經費 1 億 1,810 萬元、補助款 5,077 萬元，完成計畫簽約 8 案。
- 3.完成辦理補助款代收代付作業 8 案，補助款 3,792 萬元。
- 4.完成辦理個案進度查訪 6 案。
- 5.於 7 月完成編印廠商管考作業手冊及 108 年 7 月完成辦理個案計畫簽約暨執行作業說明會 1 場次、會計作業說明會 1 場次。

七、辦理協助中小型製造業供應鏈導入 AI 應用之產業創新服務

(一)計畫重點：

為協助中小型製造業者因應國際製造趨勢及競爭，並以建構「供應鏈智慧製造數位連結」及推動「智慧製造方案設計整合服務」為主軸，針對產業聚落，透過中心廠帶衛星廠合作模式，協助中小型製造業者與供應鏈廠商進行資訊串流，並藉此計畫之補助，提供系統整合設計規劃業者實施服務之機會，提升我國系統整合設計規劃服務能量，開創新的市場及服務商機，期能打造系統整合設計規劃服務國家。

(二)工作成果：

- 1.受理計畫申請案 91 案，完成申請案之專業審查會議 16 場次。

2.審查核定通過 71 案，核定計畫經費 3 億 5,604 萬 4 千元。

3.辦理計畫說明會共計 3 場。

綜上所列 108 年度之工作計畫執行情形，均達成設立目的及捐助章程規定。

108 年度執行政府委辦計畫彙總表

委辦計畫一

一、計畫名稱：108 年度中小企業營運與融資協處計畫

二、委託機關：經濟部中小企業處

三、計畫金額：7,500,000 元

四、達成進度：100%

五、績效評估：

計畫成果 (output)	計畫效益 (outcome)
<p>(一)提供融資、財會制度經營及財務管理等現場訪視或診斷輔導服務 299 件，執行效益如下：</p> <p>1.一般融資案</p> <p> 本次計畫執行期間共計服務 108 件，建議融資 52 件，建議件數比率 48%，建議金額計 992,866 千元。另建議融資的案件中，融資核撥計 14 件，核撥件數比率 27%，核撥金額計 101,200 千元，核撥金額比率 10%。</p> <p>2.債權債務協處案(紓困案)</p> <p> 本次計畫執行期間共計服務 191 件，建議協商 159 件，建議件數比率 83%，建議協商金額計 31,522,089 千元。另建議協商的案件中，已協商成功計 77 件，已協商成功件數比率 48%，協商成功金額 16,499,619 千元，協商成功金額比率為 52%。</p> <p>(二)本會為使本計畫執行成效更加卓著，精進方式分述如下：</p>	<p>(一)提供融資、財會制度經營及財務管理等現場訪視或診斷輔導服務 299 件，企業服務滿意度達 98% 以上。</p> <p>(二)融資診斷及債權債務協處輔導對於具未來發展性但不熟悉銀行融資溝通技巧之中小企業，運用融資訪視及診斷輔導，與銀行建立融資溝通管道，協助自銀行取得營運所需資金；另對於發生財務困難但仍有繼續經營價值且償債計畫具體可行之中小企業，協助與銀行召開債權債務協商會議，俾持續取得銀行支持企業貸款展延，具有穩定企業經營及充分就業之效益。</p> <p>(三)改善中小企業融資環境</p> <p> 為持續關懷中小企業融資環境，瞭解目前中小企業融資現況與發展趨勢，提供適切改善建議方向，以作為規劃後續中小企業融資輔導政策之參考，強化財務體質、充實融資條件，進而促進中小企業與銀行雙贏互利之優質夥伴關係，俾企業順</p>

<p>1.辦理陪伴輔導，陪同中小企業至銀行洽談融資、協助修撰營運計畫書及出席債權債務協商會議共計 149 次。</p> <p>2.整合銀行資源，健全企業財務管理：本會經由臺銀等七家銀行委辦「企業逆轉勝的成功密碼產業升級×財務創新產業經濟論壇」7 場說明會，共計 922 人參加宣導計畫及提供後續輔導。</p> <p>(三)本計畫問卷結果滿意度佳，接受服務之中小企業對本會提供整體工作表現，滿意及很滿意者平均達 98% 以上。</p> <p>(四)其他融資相關等交辦。</p>	<p>利經營發展、永續經營。</p>
---	--------------------

委辦計畫二

一、計畫名稱：108 年度消費者債務清償協助計畫

二、委託機關：經濟部商業司

三、計畫金額：2,070,000 元

四、達成進度：100%

五、績效評估：

計畫成果 (output)	計畫效益 (outcome)
<p>(一)申請服務者陳報請求協商之債務金額總計新台幣 69,748 千元，其中已達成清償協議(協商成功)之債務金額合計新台幣 37,786 千元。</p> <p>(二)此期間共服務 373 件個案，扣除聯絡事項 30 件外，已協商完成或處理完成 210 件，案件協商完成或處理完成比率為 61%。其成果意義為已有效協助 210 位申請人藉由完成的債務協商獲得重生，間接穩固 210 個家庭之共同經濟生活。協商仍進行中有 114 件，公權強制協商 19 件(含考慮聲請更生有 18 件，已向法院遞狀聲請更生者有 1 件)，將陸續追蹤關懷協商處理結果，以提供必要協助。</p> <p>(三)國會為民服務案件統計：由 28 位立法委員國會辦公室交辦債務協商案件共計 103 件，已協商完成者計 42 件(協商完成率為 41%)。</p> <p>(四)單純協商有完成案共 105 件，分為「一次結清方式」及「分期繳款方式」，其案件數及占全部完成案件比例分析如下：以「一次結清方式」</p>	<p>(一)增加協商之完成機會，有效兼顧債權人與債務人雙方權益。</p> <p>(二)妥適調整其與債權人及其他利害關係人之權利義務關係，謀求消費者經濟生活之更生機會，從而健全國家之經濟發展。</p> <p>(三)轉介經濟困頓嚴重者至社會急難救助機構，提供消費者經濟生活急難救助，以顧及人道與謀求社會安定。</p>

清償債務案件 86 件占 82%，以「分期繳款方式」清償債務案件 19 件占 18%。其中，一次結清債務之案件中，「以債務本息總額 30% 以下清償」22 件(占完成案件 21%)最多，其次為「以債務本息總額 60% 以上清償」14 件(占完成案件 13%)。而分期清償債務案件中，「以債務本息總額 90% 以上清償」9 件(占完成案件 9%)居多，「以債務本息總額 30% 以上清償」5 件(占完成案件 5%)居次。由此證明，以一次結清債務方式較分期繳款方式確實能爭取到較有利之優惠償債條件，也能達到迅速清理債務以回復個人信用及安定經濟生活之目的。此可作為消費者諮詢與債務協商時之參考與借鏡。

(五)此期間共服務 373 件陳情個案，服務滿意度調查問卷有效回收共計 302 件，問卷答覆率為 81%。統計答覆滿意或很滿意者，有關整體工作表現滿意度 98%，服務態度滿意度 99%，專業知識滿意度 97%，處理時效滿意度為 97%。

委辦計畫三

一、計畫名稱：產業升級創新平台輔導計畫

二、委託機關：經濟部工業局

三、計畫金額：102,500,000 元

四、達成進度：100%

五、績效評估：

計畫成果 (output)	計畫效益 (outcome)
<p>(一)產業升級創新平台計畫受理 276 件申請案，境外資金匯回投資計畫申請 25 件，共受理計畫 301 件。</p> <p>(二)協助企業獲得研發資金補助款 15.65 億元，企業相對投入研發經費 27.85 億元。</p> <p>(三)協助企業建立核心技術自主能力，共建立創新技術 75 件，專利申請 75 件。</p> <p>(四)新增就業：1,278 人。</p> <p>(五)促成業界與學界合作 27 件、業界與法人合作 106 件，共 133 件。</p> <p>(六)建立創新產業或模式 13 件。</p> <p>(七)為加強企業性別主流化之觀念，進而提升國內科技研究人才之性別敏感度，提升多元性別族群與權利的重視，辦理 2 場次性別平等促進說明會。</p> <p>(八)協助工業局兼顧既有政府推動經濟結構轉型的 5+2 產業創新與前瞻基礎建設等重要產業政策，推動「電子資訊製造與設備智慧應用服務推動計畫」及「工程實驗晶片光罩補助計畫」2 項主題項目。</p>	<p>(一)代管補助款預算，強化業務橫向鏈結</p> <p>代管產業升級創新平台輔導計畫補助款約 7.46 億元，另協助代管工業局其他重點計畫之補助款，包含「產業升級轉型行動計畫」、「晶片設計與半導體科技研發應用計畫」、「智慧機械創新產業推動計畫」、「智慧機械產業領航計畫」、「產業創新新材料開發計畫」、「建立空品物聯網產業橋接機制及鼓勵廠商發展空品感測元件(前瞻特別預算)」及「智能電動車輛產業推動計畫」等 7 項關聯計畫補助款 8.42 億元。</p> <p>(二)盤點產業缺口，協助產業升級</p> <p>本計畫以 Top-down 方式盤點產業缺口及市場發展利基，不定期公告研發主題及項目，集中資源推動國家產業政策。本年度為提升國內電子資訊產業在智慧製造與智慧設備領域之物聯網及數據整合分析的能量，協助推動「電子資訊製造與設備智慧應用服務推動計畫」主題，協助國內產業導入智慧製造與智慧設備應用，加速產</p>

(九)108 年度於北、中、南地區辦理計畫宣導說明會 15 場次(補助計畫 12 場、境外資金匯回投資計畫 3 場)，其中 8 場次於中南部舉行，出席家數達 697 家，出席人數 1,079 人次。

業智慧化轉型與建立創新服務模式，以打造臺灣成為全球智慧機械與相關服務供應鏈關鍵地位。另為鼓勵國內新創中小型企業開發智慧物聯網應用之系統晶片，協助降低該類型公司之 IC 產品由雛型開發至量產間的高研發成本風險，減輕投資壓力，公告「工程實驗晶片光罩補助計畫」主題式研發，以協助台灣中小型新創公司掌握關鍵技術／產品。

(三)鏈結國際資源，提升產業競爭力

本計畫於 105 年起配合工業局「台法工業合作機制」與 BPI 共同研擬台法創新合作機制，並於去(107)年度正式公告受理。本(108)年度透過與在台法國社群合辦宣傳活動，已促成正式合作案 2 案，在今年「精準廣宣、深度促案」的執行目標下，本計畫初步達成協助媒合促案，增進台法企業雙邊交流之成果。

本年度為積極落實台法機制宣導說明，本計畫與法國在台協會商務處及 French Tech Taiwan 等在台法國社群均有密切接觸及合作，更與駐法經濟組及合作夥伴 BPI france 密切聯繫。本計畫亦於多場次的群聚活動會場提供計畫宣導與計畫諮詢，直接與有意來台合作之法國企業及與法國對接之台灣廠商溝通，對於工業局重大政策推動方向及研發計畫補助機制的宣傳與說明，帶來更多實質效益。為加強國際鏈結廣度，本年度與英國進行創新交流，初步了解英國於

5G、資安、自駕車、AI 與智慧城市系統解決方案的發展現況，亦透過英國駐台辦事處的協助，與國際貿易部合作推動單位接觸，希望藉此協助國內廠商拓展國際市場，爭取更多國際商機。

(四)提供多元資源，創造經濟新動能

本年度辦理計畫成果展示活動 7 場次擴散執行成效，活動跨域鏈結銀行資源與兼顧在地需求，融合產業趨勢回顧、邀集產官學研專家學者主講國際變局、AI 人工智慧及 5G 等產業經濟專題與交流論壇的嶄新型態，以逆轉勝為主軸，協助廠商擘劃未來藍圖，鼓勵善用政府與銀行資源，升級轉型，創造我國產業經濟新動能。

(五)提供企業創新能量輔導服務，協助前瞻趨勢產業成長

為協助企業創新、跨界整合並布局全球市場，本年度產業小聚定位為企業之創辦人、執行長或董事長，並透過創新公司、駐台代表與跨國企業分享交流國際市場及成功個案等相關議題，以成功企業經驗的傳承與各國政府資源之分享為主軸，藉此促進廠商跨領域交流、帶動國內成功指標公司與新創企業攜手合作，激發創新產品或服務，共計舉辦 2 場企業交流活動，與會廠商家數高達 162 家，總出席人數 252 人次參與，發揮以大帶小、結盟創新之目的，期打破產業藩籬、鏈結國際市場並奠定競爭利基，促成跨領域交流之合作契機。

(六)展現創新技術研發成果，推動台灣醫療科技產業升級

為提升台灣科技與生醫產業國際能見度，本計畫配合 12 月 5 日至 8 日「2019 台灣醫療科技展」於「Inno Zone 國際創新匯」專館內設置「產業升級創新平台輔導計畫專區」，邀請執行本計畫之 9 家廠商，分別為安盟生技、哲固資訊、台灣嘉碩、航翊科技、久和醫療、台灣微創、精能醫學、英濟、勁捷生物科技與本計畫共同進駐設展，為期 4 天的展期中，諮詢攤位累計協助 50 間以上企業瞭解產創平台計畫補助機制，透過國際級大型科技醫療展會，增加計畫能見度，更展現台灣創新技術研發成果，讓在場與會者體認到如何透過研發補助計畫，從產品研發到市場拓銷，全方位進行轉型與升級。

委辦計畫四

一、計畫名稱：桃園市青年創業及中小企業信用保證融資貸款諮詢輔導案

二、委託機關：桃園市政府經濟發展局

三、計畫金額：900,000 元

四、達成進度：100%

五、績效評估：

計畫成果 (output)	計畫效益 (outcome)
<p>(一)推動信用保證融資貸款諮詢輔導</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 成立創業創新服務辦公室 設立派駐人員一名及 0800 專線電話一支，電話諮詢共計 127 次；臨櫃診斷共計 35 次，電話及臨櫃診斷服務共計 162 次 2. 建置諮商輔導平台網站 為因應民眾需求且提供相關資訊，諮詢輔導平台網站業已於 108 年 7 月上線 3. 籌組諮商輔導團共計一團，本基金會 35 人、信保基金 1 人、台企銀 3 人 4. 完成受理企業訪視診斷案件 40 件 <p>(二)辦理桃園市政府青年創業及中小企業信用保證融資貸款會議審查協助彙整會議資料，並召開審查會議共計 7 次。</p>	<p>(一)建立諮詢服務團隊，強化專業協處中小企業之能力，於「桃園市創業創新服務辦公室」設置常駐服務據點，提供「專業」服務模式；並透過專線即時諮詢服務，提供中小企業各式諮詢服務，並在 48 小時的快速回應要求下，型塑政府迅速回應原則與形象。</p> <p>(二)提供企業諮詢服務機制，降低中小企業搜尋成本，透過蒐集與彙整各項政府資源、企業常見問題及需求動向等，以強化企業諮詢服務知識庫，為中小企業降低資源搜尋成本。</p> <p>(三)注入專業輔導能量，透過訂定財務管理規範、整合顧問資源與各專案計畫團隊與各服務網絡共同推動合作方式以專業顧問團的方式強化在地輔導能量。使中小企業尋求問題解決及諮詢服務管道更為暢通，展現政府關懷、服務與尊重中小企業決心，藉由各資源之運用發揮 1+1>2 的效益，強化企業財務管理能力及更多發展可能。</p>

參、決算概要

一、收支營運實況

(一)收入：

108 年度收入為新台幣 199,826,285 元，其中業務收入 197,413,186 元，業務外收入 2,413,099 元。

(二)支出：

108 年度支出(含所得稅)為新台幣 197,624,471 元，其中業務支出 197,162,483 元，所得稅費用 461,988 元。

(三)賸餘：

收入、支出相抵後，本年度賸餘為新台幣 2,201,814 元。

二、現金流量實況

(一)業務活動之淨現金流出：260,611,580 元。

(二)投資活動之淨現金流出：29,143,218 元。

(三)本期現金及約當現金淨減少數：289,754,798 元。

(四)期初現金及約當現金餘額：520,324,288 元。

(五)期末現金及約當現金餘額：230,569,490 元。

三、淨值變動實況

本會淨值總額為新台幣 263,106,735 元，其中：

(一)創立基金：100,000,000 元。

(二)累積餘絀：163,106,735 元。

四、資產負債實況

本會截至 108 年 12 月 31 日止之資產負債情形說明如下：

(一)資產：本會資產總額為新台幣 437,114,259 元，其中：

1. 流動資產 266,651,535 元計有：現金(含代管補助款)230,569,490 元、應收票據 5,123,493 元、應收帳款 27,833,706 元、應收利息 137,173 元、存貨 176,940 元、預付款項 2,810,733 元。

2. 非流動金融資產 114,500,000 元。

3.不動產、廠房及設備 55,058,254 元計有：土地 4,953,096 元、房屋及建築（已扣除累計折舊）27,913,673 元、交通及運輸設備（已扣除累計折舊）284,311 元、什項設備（已扣除累計折舊）21,795,423 元、圖書設備 111,751 元。

4.其他資產：內僅存出保證金 904,470 元。

(二)負債：本會負債總額為新台幣 174,007,524 元，其中：

1.流動負債 173,897,154 元計有：應付票據 1,540,060 元、應付帳款 2,457,197 元、應付稅款（含營業稅及所得稅）576,272 元、應付費用 111,959,144 元、代收稅款 7,020 元、代收款項（含代管補助款）56,783,961 元、預收款項 573,500 元。

2.其他負債 110,370 元：暫收款 5,370 元、存入保證金 105,000 元。

肆、主要表

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
收支營運決算表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減)	
				金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
172,476,733	收入	156,440,000	199,826,285	43,386,285	27.73
170,177,523	業務收入	154,190,000	197,413,186	43,223,186	28.03
170,097,767	勞務收入	154,140,000	197,365,763	43,225,763	28.04
101,853,332	委辦計畫收入	85,285,000	112,970,000	27,685,000	32.46
68,244,435	服務收入	68,855,000	84,395,763	15,540,763	22.57
79,756	銷貨收入	50,000	47,423	(2,577)	(5.15)
2,299,210	業務外收入	2,250,000	2,413,099	163,099	7.25
2,107,503	財務收入	2,100,000	1,847,106	(252,894)	(12.04)
191,707	其他業務外收入	150,000	565,993	415,993	277.33
169,722,025	支出	154,340,000	197,624,471	43,284,471	28.04
169,033,349	業務支出	154,163,000	197,162,483	42,999,483	27.89
158,241,056	勞務成本	141,901,000	185,702,910	43,801,910	30.87
46,148,289	委辦計畫支出	42,725,000	56,044,570	13,319,570	31.18
16,548,231	服務支出	11,600,000	23,595,602	11,995,602	103.41
95,544,536	用人費用	87,576,000	106,062,738	18,486,738	21.11
32,426	銷貨成本	25,000	44,011	19,011	76.04
10,759,867	管理費用	12,237,000	11,415,562	(821,438)	(6.71)
688,676	所得稅費用	177,000	461,988	284,988	161.01
2,754,708	本期賸餘	2,100,000	2,201,814	101,814	4.85

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
現金流量決算表
中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量：				
稅前賸餘	2,277,000	2,663,802	386,802	16.99
利息股利之調整	(2,100,000)	(1,847,106)	252,894	(12.04)
未計利息股利之稅前賸餘	177,000	816,696	639,696	361.41
調整非現金項目：	4,200,000	(263,718,526)	(267,918,526)	(6,379.01)
折舊	5,561,000	3,821,439	(1,739,561)	(31.28)
應收票據(增加)減少	27,000	(1,875,185)	(1,902,185)	(7,045.13)
應收帳款(增加)減少	(1,392,000)	8,151,285	9,543,285	(685.58)
其他應收款(增加)減少	(6,000)	26,555	32,555	(542.58)
存貨(增加)減少	(10,000)	44,011	54,011	(540.11)
預付款項(增加)減少	(1,599,000)	1,019,682	2,618,682	(163.77)
應付票據(減少)增加	(361,000)	(451,000)	(90,000)	24.93
應付帳款(減少)增加	2,126,000	(2,771,833)	(4,897,833)	(230.38)
應付稅款(減少)增加	(69,000)	(198,735)	(129,735)	188.02
其他應付款(減少)增加	61,000	0	(61,000)	(100.00)
應付費用(減少)增加	0	(5,639,841)	(5,639,841)	-
代收稅款(減少)增加	(42,000)	(92,070)	(50,070)	119.21
代收款項(減少)增加	(13,000)	(264,226,779)	(264,213,779)	2,032,413.68
預收款項(減少)增加	(135,000)	(190,245)	(55,245)	40.92
保管款(減少)增加	68,000	(143,810)	(211,810)	(311.49)
暫收款(減少)增加	(16,000)	(637,000)	(621,000)	3,881.25
存入保證金(減少)增加	0	(555,000)	(555,000)	-
未計利息股利之現金流入(流出)	4,377,000	(262,901,830)	(267,278,830)	(6,106.44)
收取利息	2,220,000	2,978,926	758,926	34.19
支付所得稅	(177,000)	(688,676)	(511,676)	289.08
業務活動之淨現金流入(流出)	6,420,000	(260,611,580)	(267,031,580)	(4,159.37)
投資活動之現金流量：				
不動產、廠房及設備(增加)	(4,500,000)	(28,878,218)	(24,378,218)	541.74
存出保證金(增加)	(120,000)	(265,000)	(145,000)	120.83
投資活動之淨現金流入(流出)	(4,620,000)	(29,143,218)	(24,523,218)	530.81
現金及約當現金之淨增加(減少)	1,800,000	(289,754,798)	(291,554,798)	(16,197.49)
期初現金及約當現金	122,514,000	520,324,288	397,810,288	324.71
期末現金及約當現金	124,314,000	230,569,490	106,255,490	85.47

說明：

配合本年度決算「現金」會計項目之分類，調整「期初現金及約當現金」及「期末現金及約當現金」預算數：期初 222,514,000 元調整為 122,514,000 元、期末 224,314,000 元調整為 124,314,000 元。

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
 淨值變動表
 中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度期初 餘額 (1)	本 年 度		本年度期末 餘額 (4)=(1)+(2)-(3)	說 明
		增 加 (2)	減 少 (3)		
基金					
創立基金	100,000,000			100,000,000	
累積餘絀					
累積賸餘	160,904,921	2,201,814		163,106,735	本年度增加部分 為本期餘絀
合 計	260,904,921	2,201,814	0	263,106,735	

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
資產負債表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
流動資產	266,651,535	564,904,501	(298,252,966)	(52.80)
現金	230,569,490	520,324,288	(289,754,798)	(55.69)
應收款項	33,094,372	40,528,847	(7,434,475)	(18.34)
應收票據	5,123,493	3,248,308	1,875,185	57.73
應收帳款	27,833,706	35,984,991	(8,151,285)	(22.65)
應收利息	137,173	1,268,993	(1,131,820)	(89.19)
其他應收款	0	26,555	(26,555)	(100.00)
存貨	176,940	220,951	(44,011)	(19.92)
預付款項	2,810,733	3,830,415	(1,019,682)	(26.62)
投資、長期應收款、貸款及準備金	114,500,000	114,500,000	0	0.00
非流動金融資產	114,500,000	114,500,000	0	0.00
以成本衡量之金融資產(非流動)	14,500,000	14,500,000	0	0.00
無活絡市場之債務工具投資-非流動	100,000,000	100,000,000	0	0.00
不動產、廠房及設備	55,058,254	30,001,475	25,056,779	83.52
土地	4,953,096	4,953,096	0	0.00
房屋及建築	42,001,954	26,245,016	15,756,938	60.04
減:累計折舊--房屋及建築	(14,088,281)	(13,425,359)	(662,922)	4.94
交通及運輸設備	1,680,000	1,680,000	0	0.00
減:累計折舊--交通及運輸設備	(1,395,689)	(1,247,357)	(148,332)	11.89
什項設備	27,633,239	14,511,959	13,121,280	90.42
減:累計折舊--什項設備	(5,837,816)	(2,827,631)	(3,010,185)	106.46
圖書設備	111,751	111,751	0	0.00
其他資產	904,470	639,470	265,000	41.44
什項資產	904,470	639,470	265,000	41.44
存出保證金	904,470	639,470	265,000	41.44
資產合計	437,114,259	710,045,446	(272,931,187)	(38.44)
流動負債	173,897,154	447,694,345	(273,797,191)	(61.16)
應付款項	173,323,654	446,930,600	(273,606,946)	(61.22)
應付票據	1,540,060	1,991,060	(451,000)	(22.65)
應付帳款	2,457,197	5,229,030	(2,771,833)	(53.01)
應付稅款	576,272	1,001,695	(425,423)	(42.47)
應付費用	111,959,144	117,598,985	(5,639,841)	(4.80)
代收稅款	7,020	99,090	(92,070)	(92.92)
代收款項	56,783,961	321,010,740	(264,226,779)	(82.31)
預收款項	573,500	763,745	(190,245)	(24.91)
其他負債	110,370	1,446,180	(1,335,810)	(92.37)
什項負債	110,370	1,446,180	(1,335,810)	(92.37)
保管款	0	143,810	(143,810)	(100.00)
暫收款	5,370	642,370	(637,000)	(99.16)
存入保證金	105,000	660,000	(555,000)	(84.09)
負債合計	174,007,524	449,140,525	(275,133,001)	(61.26)
基金	100,000,000	100,000,000	0	0.00
創立基金	100,000,000	100,000,000	0	0.00
累積餘絀	163,106,735	160,904,921	2,201,814	1.37
累積賸餘	163,106,735	160,904,921	2,201,814	1.37
淨值合計	263,106,735	260,904,921	2,201,814	0.84
負債及淨值合計	437,114,259	710,045,446	(272,931,187)	(38.44)

說明：

上年度「現金」決算數原 620,324,288 元，配合 108 年度會計項目之分類將其中創立基金存款 100,000,000 元，重分類至「非流動金融資產-無活絡市場之債務工具投資-非流動」。

伍、明 細 表

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
收入明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	154,190,000	197,413,186	43,223,186	28.03	
勞務收入	154,140,000	197,365,763	43,225,763	28.04	
委辦計畫收入	85,285,000	112,970,000	27,685,000	32.46	
融資診斷委辦收入	9,095,000	10,470,000	1,375,000	15.12	主係增加桃園市青年創業及中小企業信用保證融資貸款諮詢服務。
財管輔導委辦收入	76,190,000	102,500,000	26,310,000	34.53	主係產業升級創新平台輔導計畫執行經費增加。
服務收入	68,855,000	84,395,763	15,540,763	22.57	
融資診斷收入	600,000	360,000	(240,000)	(40.00)	自費融資診斷案件減少。
財管輔導收入	43,305,000	74,877,941	31,572,941	72.91	主係增加推動中小型製造業供應鏈導入 AI 應用加值計畫及長期自費輔導案件增加。
講習收入	7,950,000	5,989,214	(1,960,786)	(24.66)	增加辦理公益講習活動及線上教學免費課程。
知識服務收入	17,000,000	3,168,608	(13,831,392)	(81.36)	增加辦理免費會員服務。
銷貨收入	50,000	47,423	(2,577)	(5.15)	
業務外收入	2,250,000	2,413,099	163,099	7.25	
財務收入	2,100,000	1,847,106	(252,894)	(12.04)	
利息收入	2,100,000	1,847,106	(252,894)	(12.04)	因定期存款實際利率較預估利率低。
其他業務外收入	150,000	565,993	415,993	277.33	
其他業務外收入	150,000	565,993	415,993	277.33	主要係兼職酬勞增加及依稅法規定超過 2 年以上保管款轉列業務外收入。
合 計	156,440,000	199,826,285	43,386,285	27.73	

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
支出明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	154,163,000	197,162,483	42,999,483	27.89	
勞務成本	141,901,000	185,702,910	43,801,910	30.87	
委辦計畫支出	42,725,000	56,044,570	13,319,570	31.18	
融資診斷委辦支出	1,334,000	1,257,535	(76,465)	(5.73)	
財管輔導委辦支出	41,391,000	54,787,035	13,396,035	32.36	主係執行產業升級創新平台輔導計畫經費增加，相關費用隨之增加。
服務支出	11,600,000	23,595,602	11,995,602	103.41	
融資診斷支出	95,000	53,045	(41,955)	(44.16)	自費融資診斷案件減少，相關費用隨之減少。
財管輔導支出	4,953,000	16,732,081	11,779,081	237.82	主係增加推動中小型製造業供應鏈導入 AI 應用加值計畫。
講習支出	3,180,000	5,056,922	1,876,922	59.02	增加辦理公益講習活動，相關費用隨之增加。
知識服務支出	3,372,000	1,753,554	(1,618,446)	(48.00)	年度內知識服務自辦業務增加，相關委外費用減少。
用人費用	87,576,000	106,062,738	18,486,738	21.11	主要係配合實際業務需要，增聘專案計畫辦公室人員、資訊、法務、行銷等專業人員。
銷貨成本	25,000	44,011	19,011	76.04	調整產品組合致銷貨數量增加，相關費用隨之增加。
管理費用	12,237,000	11,415,562	(821,438)	(6.71)	本年度內自辦業務收入增加，為拓展新種業務，強化資訊安全以及整體形象之提升，相關印刷費、會議費、國內外旅費、郵費、油料費、保險費、會費、勞務費、雜支等費用則較預算為高，為撙節支出相關費用隨之減少。
文具紙張費	98,000	58,699	(39,301)	(40.10)	
印刷費	226,000	346,007	120,007	53.10	
會議費	136,000	628,266	492,266	361.96	
國內旅費	126,000	285,875	159,875	126.88	
國外旅費	103,000	181,540	78,540	76.25	
水電費	278,000	68,894	(209,106)	(75.22)	折舊費用依實際發生攤提，故較預算數少。
郵費	72,000	292,821	220,821	306.70	
電話費	394,000	176,064	(217,936)	(55.31)	
油料費	140,000	185,298	45,298	32.36	
修護費	247,000	147,534	(99,466)	(40.27)	
管理清潔費	329,000	180,272	(148,728)	(45.21)	
書報雜誌費	64,000	30,745	(33,255)	(51.96)	
公共關係費	950,000	948,319	(1,681)	(0.18)	
保險費	86,000	189,324	103,324	120.14	
會費	30,000	99,031	69,031	230.10	
稅捐	287,000	207,143	(79,857)	(27.82)	
租金	1,622,000	1,761,925	139,925	8.63	
勞務費	130,000	1,297,978	1,167,978	898.44	
折舊費	5,561,000	2,528,151	(3,032,849)	(54.54)	
雜支費	1,358,000	1,801,676	443,676	32.67	
業務外支出	0	0	0	0.00	
所得稅費用	177,000	461,988	284,988	161.01	因估列差異所致。
合 計	154,340,000	197,624,471	43,284,471	28.04	

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
房屋及建築	0	15,756,938	15,756,938		主要係配合實際業務發展需要與安全考量，重新規劃與裝修辦公廳舍與水電消防。
什項設備	4,500,000	13,121,280	8,621,280	191.58	主要係配合廳舍整建添購辦公設備、會議視聽設備及空調設施。
合 計	4,500,000	28,878,218	24,378,218	541.74	

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
轉投資及其盈虧明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

轉投資事業		投資金額			持股比例		投資收入		說 明	
名 稱	截至本年度實收資本總額	發行股數 (1)	以前年度已投資 (2)	本年度增(減)投資 (3)	截至本年度投資淨額 (4)=(2)+(3)	截至本年度持有股數 (5)	占發行股數% (6)=(5)/(1)*100	現金股利		採權益法認列之投資損益
台灣育成中小企業開發(股)公司	705,536,000	70,553,600	14,500,000	-	14,500,000	1,708,720	2.42	-	-	1.轉投資目的： (1)配合政府積極輔導中小企業之政策。 (2)協助有需要的輔導廠商資本形成藉以改善財務體質。 2.資金來源： 為依據本會捐助章程及基金運用管理辦法規定辦理。 3.核准依據： 本會 83 年第 29 次董監事聯席會議通過投資新台幣 1,000 萬元；另 87 年配合台灣育成中小企業開發(股)公司辦理現金增資，經第 38 次董監事聯席會議通過增加投資新台幣 450 萬元。

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
基金數額增減變動表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

捐助(贈)者	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基金 增(減)金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	本年度期末基金金 額占其總額比率 %	說 明
政府捐助(贈)					
一、中央政府					
臺灣銀行	24,400,000	-	24,400,000	24.40	
臺灣土地銀行	13,055,000	-	13,055,000	13.06	
合作金庫商業銀行	15,530,000	-	15,530,000	15.53	
第一商業銀行	15,120,000	-	15,120,000	15.12	
彰化商業銀行	13,720,000	-	13,720,000	13.72	
華南商業銀行	13,185,000	-	13,185,000	13.19	
臺灣中小企業銀行	4,990,000	-	4,990,000	4.99	
二、地方政府					
三、累計贖餘轉基金					
四、其他					
政府捐助(贈)小計	100,000,000	-	100,000,000	100.00	
民間捐助(贈)					
一、其他團體機構					
二、個人					
三、累計贖餘轉基金					
民間捐助(贈)小計	-	-	-	-	
合 計	100,000,000	-	100,000,000	100.00	

陸、參 考 表

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
 員工人數彙計表
 中華民國 108 年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	0	108 年度員工預算數為 85 人，決算數為 96 人，相差人數為 11 人。表列預、決算員額差異，主要係配合實際業務需要，增聘專案計畫辦公室人員，以及部分員工職級調整所致。
總經理	1	1	0	
主辦稽核	1	1	0	
經理、研究員	4	10	6	
副經理、組長、高級專員	4	7	3	
科長、副組長、中級專員	11	7	(4)	
副科長、初級專員	7	2	(5)	
高級辦事員	12	13	1	
中級辦事員	15	14	(1)	
初級辦事員	14	26	12	
雇員以下	15	14	(1)	
合 計	85	96	11	

財團法人台灣中小企業聯合輔導基金會
 用人費用彙計表
 中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

職類(稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹償 金及資遣費	分攤 保險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工作 報酬	津貼	獎金	退休、卹償金 及資遣費	分攤 保險費	福利費	其他	合計 (2)		
董事長	2,208,000	0	0	177,000	0	140,000	0	0	2,525,000	2,115,504	0	0	546,505	0	138,029	0	0	2,800,038	275,038	原獎金編列1個月，本年度加發2.1個月
董事	0	0	0	0	0	0	0	240,000	240,000	0	0	0	0	0	0	0	244,000	244,000	4,000	依照董事、監察人兼職酬勞支給標準，單次支領改為8,000元，並按實際出席次數發放
監察人	0	0	0	0	0	0	0	30,000	30,000	0	0	0	0	0	0	0	60,000	60,000	30,000	依照董事、監察人兼職酬勞支給標準，單次支領改為8,000元，並按實際出席次數發放
總經理	2,188,000	0	0	175,000	108,000	137,000	0	0	2,608,000	2,095,956	0	0	541,455	108,000	136,613	0	0	2,882,024	274,024	原獎金編列1個月，本年度加發2.1個月
主辦稽核	622,000	24,000	0	48,000	35,000	67,000	0	0	796,000	572,800	30,623	0	147,973	34,704	68,645	0	0	854,745	58,745	原獎金編列1個月，本年度加發2.1個月
經理、研究員	8,491,000	349,000	0	627,000	678,000	576,000	0	0	10,721,000	11,847,032	306,233	0	3,060,483	817,044	1,044,358	0	0	17,075,150	6,354,150	部分員工職級調整
副經理、組長、高級專員	4,043,000	174,000	0	277,000	317,000	302,000	0	0	5,113,000	8,077,651	214,363	0	2,086,727	616,092	661,328	0	0	11,656,161	6,543,161	部分員工職級調整與年度增聘人力
科長、副組長、中級專員	11,822,000	471,000	0	872,000	921,000	973,000	0	0	15,059,000	5,193,833	214,363	0	1,341,740	419,508	574,611	0	0	7,744,055	(7,314,945)	部分員工職級調整
副科長、初級專員	4,904,000	210,000	0	351,000	587,000	423,000	0	0	6,475,000	1,701,124	61,247	0	439,457	114,216	171,441	0	0	2,487,485	(3,987,515)	部分員工職級調整
高級辦事員	9,131,000	386,000	0	701,000	826,000	887,000	0	0	11,931,000	9,106,230	398,103	0	2,012,233	771,048	1,001,675	0	0	13,289,289	1,358,289	部分員工職級調整
中級辦事員	7,746,000	297,000	0	594,000	437,000	824,000	0	0	9,898,000	7,785,668	428,727	0	1,644,918	569,316	996,880	0	0	11,425,509	1,527,509	部分員工職級調整
初級辦事員	8,228,000	303,000	0	607,000	639,000	907,000	0	0	10,684,000	15,719,745	796,207	0	3,380,514	891,588	1,650,171	0	0	22,438,225	11,754,225	增聘人力
雇員以下	8,924,000	336,000	0	670,000	574,000	992,000	0	0	11,496,000	8,011,328	428,728	0	1,703,218	2,249,686	713,097	0	0	13,106,057	1,610,057	部分員工職級調整
合計	68,307,000	2,550,000	0	5,099,000	5,122,000	6,228,000	0	270,000	87,576,000	72,226,871	2,878,594	0	16,905,223	6,591,202	7,156,848	0	304,000	106,062,738	18,486,738	

主辦會計：陳宣佑

董事長：賴坤成